

งานสัมมนานำเสนอผล Thai Director Survey



“มุมมองกรรมการไทย
ต่อความท้าทายด้านเศรษฐกิจและประเด็นกรรมการ ปี 2558”



สนับสนุนโดย



ผลสำรวจความคิดเห็นของกรรมการไทย

ต่อประเด็นกรรมการ การกำกับดูแลกิจการ (CG) แนวโน้มเศรษฐกิจ และกฎระเบียบภาครัฐ ปี 2558



ดร. บัณฑิต นิจถาวร
กรรมการผู้อำนวยการ IOD

18 มีนาคม 2558



จาก **436** ความเห็นของกรรมการไทย

ทั้งใน บมจ. และ บจก.
(12 มกราคม-25 กุมภาพันธ์ 2558)

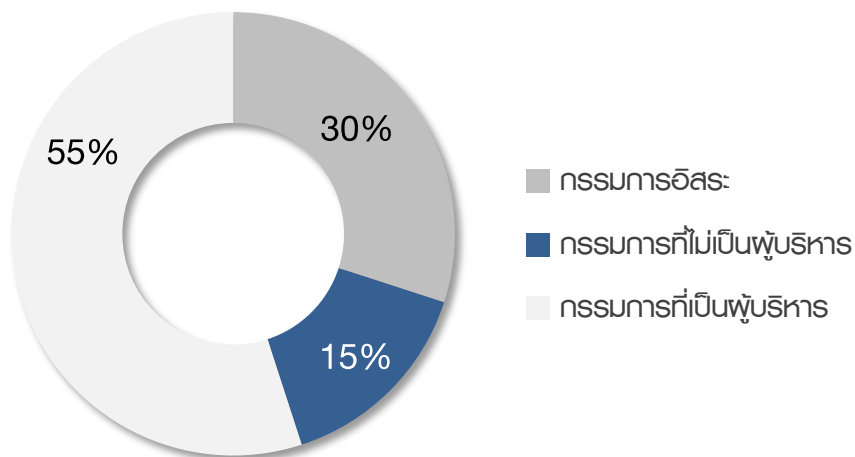
จัดทำขึ้น
เป็นครั้งแรก

เพื่อประเมิน
มุมมองของ
กรรมการ

- ประเด็นกรรมการ และ การกำกับดูแลกิจการ (CG)
- แนวโน้มเศรษฐกิจ
- กฎระเบียบภาครัฐ

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสำรวจ

> ประเภทของกรรมการ



> รายได้รวม

ไม่เกิน 500 ล้านบาท	24%
501-1,000 ล้านบาท	12%
1,001-5,000 ล้านบาท	30%
5,001-10,000 ล้านบาท	13%
10,001-50,000 ล้านบาท	11%
มากกว่า 50,000 ล้านบาท	10%

> ประสบการณ์การดำรงตำแหน่ง

เป็นกรรมการ เฉลี่ย **8.15** ปี

> กลุ่มอุตสาหกรรม

พลังงานและสาธารณูปโภค	14%	ขนส่งและโลจิสติกส์	3%
เงินทุนและหลักทรัพย์	9%	วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร	3%
พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	8%	สื่อและสิ่งพิมพ์	3%
บริการเฉพาะกิจ	7%	ธุรกิจการเกษตร	2%
อาหารและเครื่องดื่ม	7%	ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	2%
ธนาคาร	6%	บรรจุภัณฑ์	2%
เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	6%	ประกันภัยและประกันชีวิต	2%
พาณิชย์	5%	ธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยว	1%
วัสดุก่อสร้าง	5%	แฟชั่น	1%
ยานยนต์	4%	บริการดูแลสุขภาพ	1%
การแพทย์	4%	ธุรกิจบันเทิงและสันทนาการ	1%
ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	3%	ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์	1%

“กรรมการไทยต้องพร้อมก้าวไปสู่
บทบาทผู้นำเชิงรุก
เพื่อสร้างความยั่งยืนให้องค์กร”



ประเด็นกรรมการ และ
การทำกับดตุเลกิจการ (CG)

3 ปัจจัยก่อนตัดสินใจรับ เป็นกรรมการ

- 1 ความมั่นใจในการปฏิบัติหน้าที่
ของคณะกรรมการ (ร้อยละ 67)
- 2 กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในการ
ปฏิบัติหน้าที่กรรมการและการ
กำกับดูแลกิจการ (ร้อยละ 56)
- 3 ความรับผิดชอบทางกฎหมาย
(ร้อยละ 54)

คณะกรรมการ



Fiduciary Duty

- Duty of Care
- Duty of Loyalty
- Duty of Obedience
- Duty of Disclosure

ความรับผิดชอบทางกฎหมาย

มีผลต่อ

- การตัดสินใจทางธุรกิจ
(ร้อยละ 65)
- ความรวดเร็วในการดำเนินการ
เรื่องต่าง ๆ (ร้อยละ 46)
- ความกล้าในการปฏิบัติหน้าที่
(ร้อยละ 36)

เรื่องที่หารือกันในที่ประชุมคณะกรรมการ



“1-3 ปีข้างหน้า”

“ปัจจุบัน”

- ฐานะทางการเงินเป็นหลัก
- ให้ความสำคัญกับเรื่องผู้บริหารน้อย

- การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ (ร้อยละ 57)
- การบริหารความเสี่ยง (ร้อยละ 54)
- กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ (ร้อยละ 53)
- การจัดการวิกฤติ (ร้อยละ 46)
- ความเสี่ยงด้าน IT และ Cyber Security (ร้อยละ 45)
- การวางแผนสืบต่อตำแหน่ง CEO (ร้อยละ 45)
- กลยุทธ์ทางด้าน IT (ร้อยละ 44)

ความรู้ ทักษะ 3 ด้านสำคัญ ที่กรรมการไทยควรมีใน 1-3 ปีข้างหน้า

ความรู้ด้าน
การบริหาร
ความเสี่ยง
(ร้อยละ 56)

ความรู้ในธุรกิจ
ที่รับผิดชอบ
(ร้อยละ 56)

ความรู้ด้าน
กลยุทธ์ในการ
ดำเนินธุรกิจ
(ร้อยละ 47)

ประเด็นท้าทายทางด้าน CG ใน 1-3 ปีข้างหน้า

การสร้างยุทธศาสตร์ที่
เหมาะสมเพื่อการเติบโต
อย่างยั่งยืน (ร้อยละ 88)

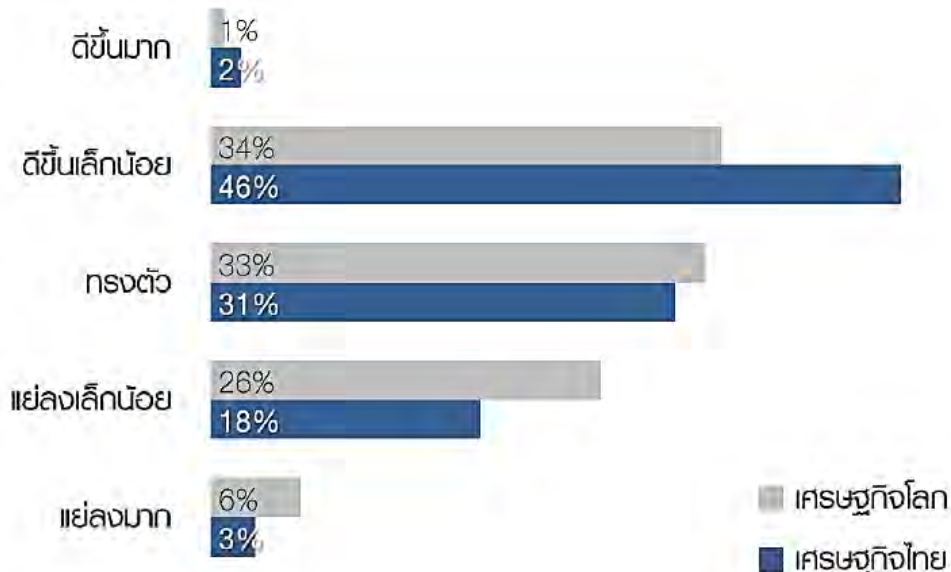
ความยั่งยืน
ทางธุรกิจ
(ร้อยละ 63)

ความเสี่ยง
(ร้อยละ 53)

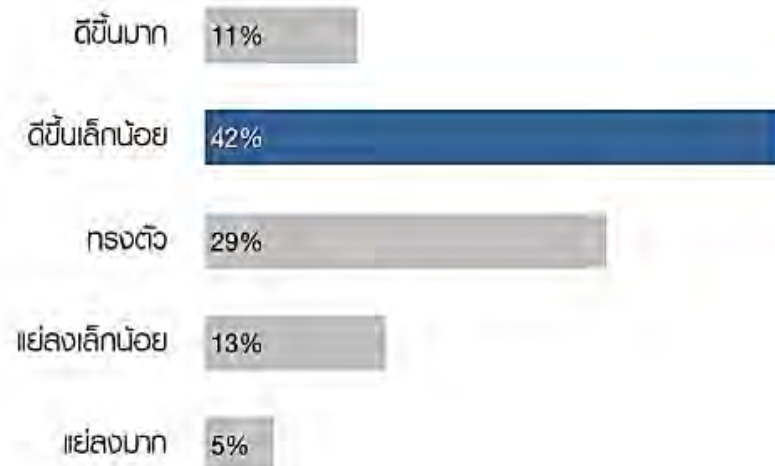
“มุมมองเศรษฐกิจในภาพรวมดีขึ้น
แต่ปัญหาการทุจริตคอร์รัปชัน
ยังเป็นอุปสรรคใหญ่”

แนวโน้มเศรษฐกิจ

มุมมองแนวโน้มเศรษฐกิจไทย และเศรษฐกิจโลก ปี 2558



มุมมองต่อสถานการณ์การเมือง ในระยะต่อไป



3 ปัญหาหลักที่เป็นอุปสรรค ต่อการดำเนินธุรกิจ

- การทุจริตคอร์รัปชัน (ร้อยละ: 54)
- การขาดแคลนแรงงานที่มีคุณภาพหรือมีทักษะที่จำเป็น (ร้อยละ: 48)
- การมีกฎระเบียบมากเกินไป รวมถึงมีขั้นตอนการติดต่อกับทางการที่ยุ่งยาก (ร้อยละ: 36)

“การศึกษา โครงสร้างพื้นฐาน ธรรมาภิบาลของภาครัฐ

สามประเด็นที่รัฐบาลต้องให้
ความสำคัญสำหรับการพัฒนาประเทศ”

กฎระเบียบภาครัฐ

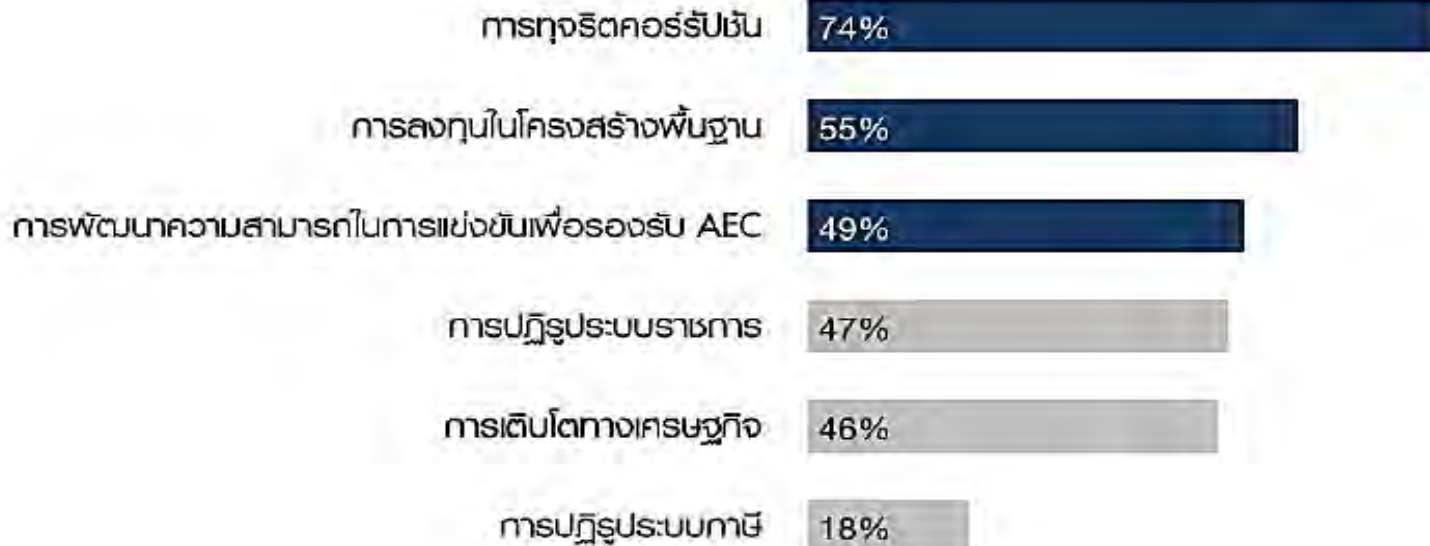
นโยบายของรัฐบาลในปัจจุบัน มีส่วนสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ

- ร้อยละ: 58 ระบุว่า ระดับปานกลาง
- ร้อยละ: 29 ระบุว่า ระดับน้อย

การออกกฎระเบียบของภาครัฐ

- ร้อยละ: 49 ระบุว่า มากเกินไป
- ร้อยละ: 42 ระบุว่า เหมาะสมแล้ว

สิ่งที่รัฐบาลควรให้ความสำคัญในปี 2558



- กรรมการบริษัทควร **พัฒนาทักษะ และความรู้ความสามารถในธุรกิจ** ที่รับผิดชอบอยู่ รวมถึงความสามารถในการกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สามารถทำหน้าที่กรรมการในบทบาทที่มี **ลักษณะเชิงรุก** มากขึ้น
- คณะกรรมการบริษัทควรให้ความสำคัญเพิ่มขึ้นในประเด็นเกี่ยวกับ **การบริหารความเสี่ยง และ การควบคุมความเสี่ยงทางด้าน IT** เพื่อให้ทันกับเทคโนโลยีที่พัฒนาไปอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน
- ปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันเป็นอุปสรรคสำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นรัฐบาลจึงควรดำเนินการให้ **การแก้ไขปัญหาการทุจริตเกิดผลขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม** และสร้างความเชื่อมั่นให้กับภาคเอกชนว่า ภาครัฐจะเอาจริงกับการแก้ไขปัญหาการเรียกรับสินบนในระบบราชการ

- ขั้นตอนการติดต่อราชการที่ยุ่งยากซับซ้อน และกฎระเบียบที่มากเกินไป รวมถึงความล่าช้าในการตอบสนองต่อภาคเอกชนเป็นอุปสรรคสำคัญในการทำธุรกิจของภาคเอกชน ดังนั้นจึงรัฐบาลจึง **ควรรเร่งปฏิรูประบบราชการ สร้างความเข้มแข็งให้ระบบธรรมาภิบาลภาครัฐ และปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการของหน่วยงานรัฐบาล** เพื่อให้สอดคล้องกับ W.S.U. อำนวยความสะดวกที่จะมีผลบังคับใช้ในช่วงกลางปีนี้
- การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานเป็นเรื่องสำคัญที่รัฐบาลต้องผลักดันให้เดินหน้าไป **ได้** เพราะนอกจากจะมีผลต่อการกระตุ้นอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจในระยะสั้นแล้ว ยังมีผลต่อเนื่องไปถึงการสนับสนุนการลงทุนของภาคเอกชน และการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศในระยะยาว

งานสัมมนานำเสนอผล Thai Director Survey



Thai Institute of Directors

“มุมมองกรรมการไทย
ต่อความท้าทายด้านเศรษฐกิจและประเด็นกรรมการ ปี 2558”