เตรียมตัวอย่างไร เพื่อรับมือกับ**ความเสี่ยง ด้านการก่อการร้าย?**



หลังงานสัมมนาของ IOD เรื่อง "Economic and Business Outlook in 2016: Hot-button Issues for Directors" เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2559 คุณ Neil Fergus Chief Executive บริษัท Intelligent Risks (IR) Pty Ltd. ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญเรื่องความเสี่ยงด้านความ ปลอดภัยระดับโลก ได้เล่าให้เราฟังถึงวิธีที่บริษัทไทย จะเตรียมตัวเพื่อรับมือกับความเสี่ยงด้านการก่อการ ร้ายที่เปลี่ยนแปลงไปในโลกปัจจุบัน

ในอดีต ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยใน ประเทศไทยถือว่าอยู่ในระดับคงที่มานาน โดยส่วนใหญ่ จะเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากองค์การอาชญากรรม และ การลักขโมยเป็นหลัก แต่ปัจจุบันความเสี่ยงในเรื่องนี้ ได้พลิกโฉมหน้าไปแล้ว เนื่องจากขบวนการก่อการร้าย ในยุคนี้ได้หันมาเล่นงานเป้าหมายประเภท soft target ในเมืองใหญ่อย่างเช่นศูนย์การค้า ย่านธุรกิจ และ แหล่งท่องเที่ยว ซึ่งทำให้ย่านศูนย์กลางธุรกิจของกรุงเทพ มีความเสี่ยงที่จะเกิดเหตุได้ไม่ต่างจากเมืองใหญ่อื่นๆ ในโลก คุณ Fergus บอกว่าบริษัทไทยจำเป็นต้อง ทบทวนกรมธรรม์ประกันภัยที่บริษัทได้ทำไว้ และประเมิน ความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเสี่ยงที่ อาจจะเกิดกับผู้บริหารของบริษัท โดยบริษัทควรที่จะ เพิ่มความคุ้มครองตามกรมธรรม์ให้ครอบคลุมความ เสี่ยงที่เกิดจากการลักพาตัว เรียกค่าไถ่ และขู่กรรโชก แต่ทั้งนี้ บริษัทแต่ละประเภทก็มีความต้องการรูปแบบความคุ้มครองที่แตกต่างกันไปเพื่อให้เหมาะสมและ สอดคล้องกับรูปแบบของธุรกิจ อย่างเช่นบริษัทที่ผลิต สินค้าเพื่อการบริโภคก็น่าจะต้องการการประกันความ เสียหายของตัวสินค้า เป็นต้น

"การทบทวนกรมธรรม์ประกันภัยเป็นเรื่องที่มี ความสำคัญกับบริษัทอย่างมาก ในภาวะที่สถานการณ์ ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยเปลี่ยนแปลงไปเช่นใน ปัจจุบัน ซึ่งแน่นอน ว่าการทำประกันภัยเพื่อคุ้มครอง อสังหาริมทรัพย์ก็ยังมีความสำคัญอย่างยิ่งยวดเหมือน เดิมในแง่ของการปกป้องความเสี่ยงต่อสินทรัพย์" เขา บอกและเสริมว่า "บริษัทต่างๆ ต้องดูว่าธุรกิจของ

พวกเขาต้องการประกันประเภทไหน ซึ่งถ้าหากบริษัท ไม่สามารถหาประกันภัยที่คุ้มครองแบบที่ต้องการได้ แต่ยังรู้สึกว่ามีแบกรับความเสี่ยงสูงอยู่ บริษัทก็ต้องหา ทางวางแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงลง"

บริษัทจะต้องทำการอัพเดตการประเมินความ เสี่ยงด้านความปลอดภัย และแผนการบริหารจัดการ ด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานใหญ่และสถานที่ทำการ ผลิตหลักของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามีการเตรียมตัว อย่างเหมาะสมในกรณีที่เกิดเหตุไม่คาดผันอย่างเช่น ภัยพิบัติตามธรรมชาติ หรือการก่อการร้าย

"ในการที่จะจัดการกับความเสี่ยงให้ได้อย่าง เหมาะสม คุณต้องสามารถที่จะระบุและประเมินความ เสี่ยงเหล่านั้นได้ออกมาให้ได้ก่อน" คุณ Fergus บอก และเสริมว่า "Business Continuity Plan คือแผนการ ที่จะทำให้ธุรกิจสามารถดำเนินงานต่อไปได้อย่าง เรียบร้อย แม้ว่าจะเผชิญกับวิกฤติใดๆ ก็ตาม ไม่ใช่แค่ เรื่องของการก่อการร้ายเท่านั้น แต่ยังรวมถึง วิกฤติที่



เกี่ยวกับอุตสากรรม หรือ แม้แต่ภัยธรรมชาติอย่างเช่น น้ำท่วมด้วย"

ในช่วงที่มีการเปิดประชาคมเศรษฐกิจ ASEAN ซึ่งมีบริษัททางหลายแห่งที่คิดจะขยายกิจการไปยัง ประเทศเพื่อนบ้านที่ระดับการพัฒนาอาจจะยังต่ำกว่า ไทย อย่างเช่น เมียนมาร์ ลาว และกัมพูชา คุณ Fergus แนะนำว่าบริษัทอาจจะเริ่มคิดถึงการซื้อประกันที่ ครอบคลุมความเสี่ยงเรื่องการลักพาตัว เรียกค่าไถ่และ การขู่กรรโชกให้กับผู้บริหารของบริษัทที่ต้องเดินทาง ไปยังประเทศเหล่านั้น หรืออย่างน้อยที่สุดก็ควรที่จะ เตรียมแผนการเดินทางที่รัดกุมเพื่อลดความเสี่ยงใน ด้านความปลอดภัยลง

At the sideline of the IOD Director Briefing on "Economic and Business Outlook in 2016: Hot-button Issues for Directors", Mr. Neil Fergus, Chief Executive of Intelligent Risks (IR) Pty Ltd. who is an international expert in security risks, shared his view with us how Thai firms should prepare themselves for the changing face of terrorism.

Security risks in Thailand have been relatively constant for a long time, involving mainly about organized crime or theft, but the threats are now changing as terror attacks these days focus on soft targets in cities such as shopping centers, business districts and tourist sites, making Bangkok CBD as vulnerable as any other major global cities.

Mr. Fergus said Thai companies need to review their insurance policies and evaluate the heightening risk, especially against their executives. They should seek to expand their insurance policies to cover security risks such as kidnapping, ransom and extortion insurance. Nonetheless, each type of company needs certain kind of insurance policy to fit their

business characters, like consumer goods producers tend to need product insurance.

"This re-look at the insurance issue is very important for companies in the changing security landscape and, of course, property insurance, as always, has been critical in terms of protecting assets," he said and added that "They have to look at what insurance they need for their businesses. If it is not available to them and they still think that they are carrying reasonably high risk, then they need to put in place a plan to mitigate it."

Companies should also regularly update their security risk assessment and security management plans, especially for corporate head offices and major facilities, to ensure that they have prepare themselves properly in case of any negative surprise, such as natural disaster or terror attack.

"To be able to treat your risk appropriately and proportionally, you got to identify and assess what your risks are," Mr. Fergus said and added "Business Continuity Plan is about how the business continues to operate successfully in the face of any number of crisis, not just terrorism but it might be industrial edge or it might be natural catastrophe like flood."

In the wake of the ASEAN Economic Community where many Thai companies are looking for regional expansion to less developed countries like Myanmar, Laos, and Cambodia, it may be wise to start thinking about buying kidnapping, ransom, and extortion insurance for travelling management, or at least prepare a smart and sensible travel plan for them to mitigate security risks.

"To be able to treat YOUR risk appropriately and proportionally, you got to identify and assess what your risks are"

 $\odot \odot \odot$