

# Burning Issues Directors Need to Hear in the Year of the Dog



Dr. Kobsak Pootrakool

IOD เริ่มต้นปี 2561 ด้วยงาน IOD Director Briefing หัวข้อ “Burning Issues Directors Need to Hear in the Year of the Dog” โดยได้รับการสนับสนุนจาก บริษัท นิวแฮมเชอร์ อินซัวร์รันส์ หรือ AIG ในงานนี้ ดร.กอบศักดิ์ ภูตระกูล รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี ได้ระบุว่า คณะรัฐบาลมีการคาดการณ์ถึง GDP ในปี 2561 ว่าน่าจะอยู่ที่ 4% และในปีหน้าควรจะอยู่ที่ 4 - 4.5% โดยรัฐบาลจะประคอง GDP ให้สูงขึ้นเพื่อให้เศรษฐกิจไทยฟื้นตัวและมีความเข้ม

แข็งอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ท่านได้กล่าวถึงประเด็นร้อนของรัฐบาล ซึ่งเป็นเรื่องเร่งด่วนและท้าทายต่อรัฐบาลที่ตั้งใจจะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในปี 2561 เพื่อเตรียมพร้อมไปสู่ Thailand 4.0 หรือ New Thailand ได้แก่

1. การลงทุนเพื่อปรับปรุงและสร้างโครงสร้างพื้นฐานใหม่ ซึ่งเรื่องที่รัฐบาลได้ทำสำเร็จไปแล้ว คือ การประมูล 4G ส่วนโครงสร้างพื้นฐานที่รัฐบาลต้องดำเนินการต่อ ได้แก่

การลงทุนในโครงการ New Motorway และการเพิ่มเส้นทางการเดินรถไฟทั้งภายในประเทศและเชื่อมต่อไปยังประเทศเพื่อนบ้าน รวมทั้งโครงการรถไฟความเร็วสูง เป็นต้น

2. การสร้างอุตสาหกรรมใหม่ให้เกิดขึ้น หรือที่เรียกว่า “New Industries in the EEC” โดยโครงการที่สำคัญของรัฐบาล คือ การลงทุนในพื้นที่แถบชายฝั่งทะเล โดยมีโครงการปรับปรุงสนามบินอู่ตะเภาไม่ใช่ว่าเพียงรองรับด้านการทหารเรือเท่านั้น แต่สามารถเปิดให้ประชาชนทั่วไปใช้บริการได้ด้วย นอกจากนี้ยังมีโครงการท่าเรือแหลมฉบัง เฟส 3 ที่เป็นทั้งท่าเรือภายในประเทศและท่าเรือสำคัญของอินโดจีน

3. การแก้ไขปัญหาความเหลื่อมล้ำทางสังคม ปัญหาความยากจน ความไม่เท่าเทียมกัน และการลดช่องว่างระหว่างรายได้ซึ่งรัฐบาลต้องปรับปรุงระบบสวัสดิการให้ครอบคลุมทั่วทั้งประเทศมากยิ่งขึ้น

4. การปรับปรุงกฎหมายให้ทันสมัย การแก้ไขกฎระเบียบต่าง ๆ และการออกพระราชบัญญัติใหม่ๆ เพื่อให้มีความชัดเจนมากขึ้น



Mr. Korn Chatikavanij

ก่อนจบการปราศรัย ดร.กอบศักดิ์ ฝากไว้ว่า “การที่จะพัฒนาประเทศไทยให้เติบโตอย่างแท้จริงนั้น ต้องได้รับความร่วมมือจาก 5 ฝ่ายสำคัญ ได้แก่ ประชาชน ชุมชน มหาวิทยาลัย ภาคเอกชน และรัฐบาล”

ในช่วงการอภิปรายที่มีร้อยเอกนายแพทย์ ยงยุทธ มัยลาภ ผู้อำนวยการฝ่ายพันธมิตรและกิจกรรมเพื่อสังคม โรงพยาบาลพญาไท 2 และอดีตโฆษกประจำสำนักนายกรัฐมนตรี เป็นผู้นำการอภิปรายนั้น มีประเด็นที่น่าสนใจจากผู้ร่วมอภิปรายแต่ละท่าน ดังนี้

**คุณกรณ์ จาติกวณิช อดีตรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง**

ประเด็น Disruption ที่ภาคเอกชนไทยต้องเผชิญในปี 2561 ส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในระดับมหภาค แนวโน้มหลักที่จะได้รับการเปลี่ยนแปลงในปี 2561 มี 2 เรื่อง คือ 1. Regional Urbanization ซึ่งเป็นผลจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็วของประเทศเพื่อนบ้าน เนื่องจากประชากรในประเทศเพื่อนบ้านส่วนใหญ่มีรายได้และวิถีชีวิตที่เปลี่ยนไปเป็นสิ่งคมเมืองมากขึ้น และ 2. Local Ageing Society สังคมผู้สูงอายุในประเทศไทยมีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดคำถามว่าเราจะทำอย่างไรให้มีผลลัพธ์ที่ดีขึ้น จากทรัพยากรที่ลดลงเรื่อยๆ



Dr. Supavud Saicheua

แม้ Technology อาจเป็นคำตอบในการแก้ไขปัญหาก็ได้ แต่ Technology เพียงอย่างเดียวอาจไม่เพียงพอที่จะใช้แก้ไขปัญหาทุกอย่าง หากผู้ใช้บริการยังไม่สามารถเข้าถึงการบริการผ่าน Technology ได้อย่างทั่วถึง รวมทั้งโครงสร้างเศรษฐกิจไทยยังไม่ได้พัฒนาจาก 15 ปีก่อนมากนัก และทักษะของทรัพยากรบุคคลยังไม่เพียงพอ เช่น ทักษะการใช้ภาษาอังกฤษของคนไทย ซึ่งจากการจัดอันดับแล้ว ได้เพียงอันดับที่ 57 จาก 61 ประเทศทั่วโลก อย่างไรก็ตามแม้ว่า Hi-Tech ในประเทศไทยอาจยังไม่ดีพอ แต่ไทยก็มีจุดเด่นเรื่อง Hi-Touch ที่สามารถตอบโจทย์ได้ดี เช่น งานฝีมือของคนไทย ที่ไม่มีประเทศใดในโลกสามารถเลียนแบบได้ หรือเลียนแบบได้ยาก

ช่วงท้ายท่านได้กล่าวถึง 7 ข้อจำเป็นที่จะทำให้ประเทศไทยมีประชาธิปไตยที่ดี ได้แก่ 1. การเลือกตั้ง 2. ขันติธรรมทางการเมือง 3. การปกครองโดยหลักนิติธรรม 4. เสรีภาพในการแสดงออก 5. ความรับผิดชอบต่อประชาชน 6. ความโปร่งใส และ 7. การกระจายอำนาจสู่ภาคประชาสังคม

**ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ กรรมการผู้จัดการ สายงานวิจัย บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)**  
ปีที่ผ่านมามีถือเป็นปีที่เศรษฐกิจโลกดีขึ้นมาก มีการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง

ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทต่างๆ เพิ่มขึ้น คาดการณ์ว่า อาจเป็นผลพวงมาจากนโยบายการเงินที่ผ่อนคลาย และเงินดอลลาร์อ่อนค่า ส่งผลให้ประเทศที่เคยมีการขาดดุลบัญชีเดินสะพัดมีความกลัวน้อยลงในการเสี่ยงต่อการลงทุน อย่างไรก็ตามเมื่อหันกลับมามองประเทศไทย จะเห็นว่า เศรษฐกิจในประเทศไทยมีแนวโน้มฟื้นตัวได้ยาก เนื่องจากระบบการค้าที่ย่ำแย่ และตลาดแรงงานที่ตกต่ำ คนในวัยทำงานลดลง รวมถึงอัตราการจ้างงานที่ลดลงด้วย

**ดร.บัณฑิต นิจถาวร กรรมการผู้อำนวยการสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**

เมื่อสภาวะเศรษฐกิจเกิดการเปลี่ยนแปลงภาคเอกชนถือเป็นหนึ่งในความหวังที่จะช่วยสังคมและพัฒนาประเทศไปในทิศทางที่ถูกต้อง ดังนั้นภาคเอกชนจำเป็นต้องปรับตัว ซึ่งส่งผลให้คณะกรรมการต้องมีการปรับตัวด้วยเช่นกัน ประเด็นหลักที่คณะกรรมการต้องปรับตัวมี 3 เรื่อง คือ 1. การมองธุรกิจด้วยมิติใหม่ โดยการสร้างหรือเพิ่มมูลค่าให้แก่ธุรกิจ 2. คณะกรรมการควรเป็น Leadership Board ที่ใช้ความรู้แนะนำต่อฝ่ายจัดการ รวมถึงให้ความสำคัญในเรื่อง Strategies, IT Security, Succession Plan, Risk Management เพิ่มมากขึ้น 3. คณะกรรมการควรจริงจังและให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน



Dr. Bandid Nijathaworn





Dr. Mana Nimitmongkol

ดร.บัณฑิตได้ให้ข้อคิดเกี่ยวกับการยกระดับ CG ในภาคเอกชนว่า เราต้องเปลี่ยนวิธีคิดของการทำธุรกิจจากเดิม คือ การทำกำไรในระยะสั้นเพื่อปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ไปเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทเพื่อการเติบโตในระยะยาวแทน สำหรับกรรมการบริษัท การเริ่มต้นอาจทำได้โดยการตั้งคำถามกับตัวเองและคณะกรรมการบริษัทว่า 1. เราทำธุรกิจเพื่ออะไร 2. อะไรคือยุทธศาสตร์ระยะยาวของบริษัท และ 3. คณะกรรมการบริษัทปัจจุบันมีองค์ประกอบของความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการเหมาะสมหรือไม่ที่จะผลักดันธุรกิจให้ก้าวไปในทิศทางที่สังคมอยากเห็น เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัท

**ดร.มานะ นิมิตมงคล เลขาธิการ องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน**

การคอร์รัปชันถือเป็นปัญหาของทุกประเทศทั่วโลก โดยหากเทียบกันระหว่างภูมิภาคต่างๆทั่วโลกแล้ว ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกถือว่ามีปัญหาที่เกิดขึ้นร้ายแรงที่สุด ทั้งนี้ ในส่วนของประเทศไทย จากการประเมิน Corruption Perception Index (CPI) ประเทศไทยได้รับคะแนนระหว่าง 35-38 คะแนน ซึ่งถือว่าต่ำกว่าคะแนนเฉลี่ยมาโดยตลอด

การที่ปัญหาคอร์รัปชันในประเทศไทยไม่สามารถแก้ไขให้หมดไปได้นั้น มีสาเหตุมาจาก

รัฐบาลมีการตรวจจับและแก้ไขปัญหาล่าช้าและไม่เข้มแข็ง ขาดการกำกับดูแลที่ดี รวมถึงพฤติกรรมของสังคมผู้นำที่ไม่เกรงกลัวต่อกฎหมาย พฤติกรรมการคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นมากจนเกินขีดความสามารถในการควบคุม การขาดความเป็นนิติรัฐ ไม่ยึดความถูกต้องและความชอบธรรม และการปิดกั้นโอกาสของประชาชนในการทำหน้าที่ตรวจจับ รวมทั้งการไม่เอาจริงเอาจังในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในประเทศ

ดังนั้นเพื่อขจัดปัญหาคอร์รัปชันให้หมดไปอย่างแท้จริง แผนงานที่จะทำต่อไปเพื่อส่งเสริมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คือ

- การสร้างความมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการทำงาน การใช้งบประมาณของภาครัฐให้มากขึ้นเช่นการจัดทำพ.ร.บ.จัดซื้อจัดจ้างหรือ พ.ร.บ.อำนวยความสะดวก รวมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมให้ active citizen เข้ามาช่วยกันแก้ไขปัญหาคอร์รัปชันโดยไม่ต้องเกรงกลัวกับผลกระทบที่จะตามมา
- ส่วนภาครัฐ ข้าราชการต้องทำงานโดยมีกลไกบังคับที่เปิดเผย โปร่งใส และชัดเจน เนื่องจากการตรวจสอบจากองค์กรภายนอกนั้น บางครั้งไม่สามารถทำได้ หรือทำได้ยากมาก จึงเป็นหน้าที่ของคนภายในองค์กรรัฐเองที่ต้องทำหน้าที่ในการตรวจสอบ ตรวจจับ และเอาผิดบุคคลที่กระทำการคอร์รัปชัน

IOD kicked off Year 2018 with IOD Director Briefing on the topic “Burning Issues Directors Need to Hear in the Year of the Dog” supported by New Hampshire Insurance Company or AIG. **Dr. Kobsak Pootrakool, Minister’s Office** Minister presided at the event. He said national GDP projection would grow at 4% this year and 4-4.5% in 2019. Thailand’s economy is seen on a recovery track. However, are urgent matters and challenges facing the country in preparation to the Thailand 4.0 policy.

1. Infrastructure development: the bidding of 4G went successfully. The next step is to invest in a new the motorway, railway system network and high-speed train to connect Thailand with neighbor countries.
2. The development of the Eastern Economic Corridor (EEC), a pilot project for the economic development of Thailand’s Eastern Seaboard, renovation of U-Tapao airport for public use and the development of Laem Chabang Port Phase III as the port hub of Thailand and Indochina.
3. Social Gap Solution: the policy on social welfare for different groups of population nationwide is aimed at reducing income gap, poverty and inequality.





Capt. Yongyuth Mayalarp



4. Law and regulation amendment for transparency.

Before ending his talk, Dr. Kobsak emphasized the importance of “cooperation from five sectors” comprising people, communities, universities, private sector and the government. Director of Corporate Partnership and Social Responsibility Department at Phyathai 2 International and Former government spokesman **Capt. Yongyuth Mayalarp** moderated the session comprising panel speakers as follow:

**Mr. Korn Chatikavanij, Former Finance Minister**

Disruption facing the Thai private sector in 2018 will mainly affect the following two socioeconomic aspects 1) Regional Urbanization as a result of rapid economic growth in neighboring countries. 2) Ageing Society which will be on the rise, raising a question of how to handle these two factors amid shrinking resources.

Although technology can be an answer, it is not a one size fits all solution as long as people cannot thoroughly access technology. Economic infrastructure, particularly human resources skills and English skills of Thai people, has not yet been much developed.

As a result, the country still ranked 57 from 61 in terms of economic infrastructure development compared to the last 15 years.

However, Thailand excels in “Hi Touch” which involves human in sales process, meetings, discussions and negotiations, especially craftsmanship which cannot be compared anywhere.

At the end of the session, the former Finance Minister talks about seven essential factors which will bring Thailand good democracy: 1. election 2. political tolerance 3. rule of governing 4. freedom of expression 5. public responsibility 6. transparency and 7. power decentralization to the civil society

**Dr. Supavud Saicheua, Head of Research Group and Managing Director, Phatra Securities Public Company Limited**

Global economy showed a sign of recovery last year, leading to an increase in turnover among individual companies, thanks to flexible financial policy and weak dollar. Looking back at Thailand, however, difficulties remained due to declining trade system, failing Thai labor market leading to a decrease in working-age population.

**Dr. Bandid Nijathaworn, President and CEO of Thai Institute of Directors**

Amid changes in economic situation, private sector is seen as a shining hope for the society and the country that can develop and steer Thailand to the right direction. It is necessary for private sector to adapt themselves, and so do the directors in three dimensions.

1. A new view towards business by adding value to the business
2. Directors should play a role as leadership board guiding knowledge to the management and prioritizing strategies, IT Security, Succession Plan, and Risk Management
3. Directors should pay more attention to all stakeholders for business sustainability.

Dr. Bandid gave his insight regarding corporate governance (CG) in the private sector that private sector should think outside the box, and change their business focus from short-term profit orientation to long-term business growth.

**Dr. Mana Nimitmongkol, director of the Anti-Corruption Organization of Thailand (ACT)**





Corruption is a chronic problem worldwide. The worst situation is spotted in the Asia-Pacific region. Thailand ranked among the lowest in anti-corruption credibility following the Corruption Perception Index (CPI) with score of 35-38 points.

It is almost impossible to wipe out corruption from Thailand due to lacking political will to solve the problem and governance, weak administration, rule of law and uncontrolled corruption behavior among authorities. People are obstructed to proactively counter corruption, monitor and report any wrongdoings.

To eradicate the problem, anti-corruption work plan with the following actions are needed:

- Civil participation into monitoring government budget allocation, particularly through the purchasing act and facilitation act. Create the atmosphere that enable active citizen to help solve such a chronic issue.
- Transparency in the government sector is very much needed. Mechanism that enforces government officials to work with transparency should be put into place and that civil servants and officials at government agencies should take responsibility in fight corruption from within.

Event Supported by



น.ส. สวรรณ สุรวัฒนวิเศษ  
Ms. Tanawan  
Surawattanavisase

Senior CG Analyst  
Research & Policy  
Thai IOB



น.ส. อรภาณี จังธีรพานิช  
Ms. Aurakarn  
Jungthirapanich

Senior CG Analyst  
Research & Policy  
Thai IOB

