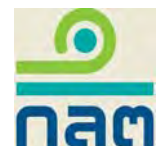




# Corporate Governance Report of Thai Listed Companies

2012

Supported by :



## บทนำ

**สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือ IOD** ได้ทำการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2544 และ **IOD** ได้ทำการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2544 และจัดทำรายงาน **Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR)** เพื่อนำเสนอผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยในภาพรวม โดยเผยแพร่ให้บริษัทจดทะเบียน รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องในตลาดทุนได้ทราบโดยทั่วไป ซึ่งรายงานนี้ มีส่วนสำคัญที่ทำให้เกิดการพัฒนากำกับดูแลกิจการ ที่ดีในประเทศไทย ดังนี้

**บริษัทจดทะเบียน** – นำผลไปใช้พิจารณาพัฒนาการทางการกำกับดูแลกิจการและบางบริษัทได้กำหนดให้ผลคะแนนของโครงการเป็น KPI ของบริษัท

**นักลงทุน/นักวิเคราะห์หลักทรัพย์** – ก.ล.ต. ได้ขอความร่วมมือจากบริษัทหลักทรัพย์ให้เปิดเผยผลการประเมินของบริษัทจดทะเบียนไว้ในรายงานการวิเคราะห์หลักทรัพย์ของบริษัท และนักลงทุนทั่วไปสามารถนำผลการประเมินไปใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนในบริษัทจดทะเบียน

**หน่วยงานกำกับดูแล** – สามารถศึกษาถึงพัฒนาการทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนจากรายงาน และกำหนดกลุ่มเป้าหมายและประเด็นการปฏิบัติที่ควรให้การสนับสนุนเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

จากการพัฒนาหลักเกณฑ์การสำรวจตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการในระดับสากลอย่างต่อเนื่อง ทำให้โครงการ CGR มีส่วนสำคัญในการผลักดันให้บริษัทจดทะเบียนไทยสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการในระดับอาเซียนได้ไม่ยาก และทำให้หุ้นไทยกลายเป็น ASEAN Asset Class ได้ในอนาคต

## Introduction

The **Thai Institute of Directors Association (IOD)** had continuously assessed corporate governance practices of listed companies since 2001. The overall survey results were published in the reports titled **“Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR)”**, and publicized to all listed companies and concerned parties in the capital market. The CGR studies have contributed to the improvement of good corporate governance in Thailand as evident by:

**Listed Companies** – Use as a benchmarking tool that helps to improve CG practices and, for some companies, use as the KPI of corporate performance.

**Investors/Analysts** – SEC encourages the inclusion of CGR recognition in the company securities analysis, thus facilitating investors to incorporate the CG assessment into an investment decision in the listed companies.

**Regulatory Agencies** – Recognize the continuous improvement of CG practices of listed companies, identify key CG concerns, and introduce proper policies and measures.

From a continuous development of the CG assessment criteria to the internationally-accepted standards, the CGR project has undeniably prepared the Thai listed companies straightforwardly for the ASEAN corporate governance standards with no difficulty. Accordingly, common shares of Thai listed companies may in effect become the ASEAN Asset Class in the near future.

## วัตถุประสงค์โครงการ

1. สำรวจและติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย
2. จัดทำรายงาน *Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR)* เพื่อแสดงถึงการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยในภาพรวม และข้อเสนอแนะ เพื่อให้บริษัทจดทะเบียนใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการ
3. นำเสนอข้อมูลสำหรับองค์กรกำกับดูแลในการกำหนดนโยบายและกฎระเบียบด้านการกำกับดูแลกิจการ
4. จัดทำรายงานผลสำรวจเฉพาะบริษัทสำหรับบริษัทที่ต้องการทราบผลของตนเองเป็นการเฉพาะเจาะจง รวมทั้งข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงให้ดีขึ้น
5. นำผลสำรวจมาใช้ประโยชน์ในกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่นๆ ได้แก่ โครงการ *Board of the Year Awards* ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## Objective

1. To study and follow up the development of corporate governance practices of Thai listed companies.
2. To publicize a report on *corporate governance performance of Thai listed companies*, and provide recommendation for improvement.
3. To provide inputs for regulator agencies in formulating corporate governance framework.
4. To provide customized Company Corporate Governance Assessment Report & Recommendations for individual companies interested in developing corporate governance practices.
5. To make use of results in other activities to promote good corporate governance such as the selection of board of directors for the *Board of the Year Awards* by the IOD.

## หลักเกณฑ์การพิจารณา

หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาในปัจจุบัน พัฒนาเพิ่มเติมมาจากหลักเกณฑ์ที่สมาคมฯ ได้รับความร่วมมือจากบริษัท McKinsey & Company Thailand พัฒนาขึ้นในการดำเนินโครงการในปีแรก โดยอิงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ Organization for Economic Cooperation and Development (OECD Principles of Corporate Governance) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยประกอบด้วยหลักเกณฑ์รวม 148 ข้อ แบ่งออกเป็น 5 หมวดหลัก ได้แก่

- สิทธิของผู้ถือหุ้น
- การปฏิบัติที่เท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้น
- บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

## Scoring Criteria

The current evaluation criteria were developed based on the original template jointly developed by the Thai IOD and McKinsey & Company Thailand in 2001. Some additions and adaptations were made to cover new development in corporate governance standards and best practices, as well as to improve the objectivity in the scoring criteria. Currently, Thai listed companies are evaluated according to 148 criteria in the following five categories derived from the OECD principles of corporate governance:

- *Rights of Shareholders,*
- *Equitable Treatment of Shareholders,*
- *Role of Stakeholders,*
- *Disclosure and Transparency, and*
- *Board Responsibilities*

## แหล่งข้อมูลที่ใช้ในการประเมิน

- รายงานประจำปีของบริษัท
- แบบรายงานข้อมูลประจำปี (56-1)
- หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เว็บไซต์ของบริษัท
- ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทที่เผยแพร่ผ่าน ดลท. และ กลต.
- ข้อมูลอื่น ๆ ที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

## Scoring Information Sources

- Company annual report
- Annual information filing (Form 56-1)
- Notice and minutes of companies' shareholders meeting
- Company website
- Information on SET/SEC database
- Other publicly available information

## คณะกรรมการโครงการ

เพื่อให้การดำเนินโครงการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและสอดคล้องกับหลักปฏิบัติสากล สมาคมฯ ได้เรียนเชิญผู้ทรงคุณวุฒิที่มีบทบาทเกี่ยวข้องในตลาดทุนมาทำหน้าที่ให้ความเห็นและอนุมัติหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมิน รวมทั้งเสนอแนะแนวทางในการจัดทำรายงานการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGR) และพิจารณาผลการประเมิน ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้

## Steering Committee

In order to ensure that the criteria used in the study is in line with international standards and best practices, a Steering Committee was established to review and comment on the evaluation template. The Committee comprises of experts from various market segments namely:



**คุณหญิงจดา วัฒนศิริธรรม**  
ประธาน  
ประธานกรรมการ  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**Khunying Jada Wattanasiritham**  
Chairperson  
Chairperson,  
Thai Institute of Directors Association



**ดร. บัณฑิต นิจถาวร**  
กรรมการผู้อำนวยการ  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**Dr. Bandid Nijathaworn**  
President & CEO,  
Thai Institute of Directors Association



**นายยุทธ วรจักรธรร**  
อนุกรรมการ  
ศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน, ตลท.

**Mr. Yuth Vorachattarn**  
Director, Corporate Governance Center  
The Stock Exchange of Thailand



**นายชาลี จันทนยิ่งยง**  
รองเลขาธิการ  
สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.

**Mr. Chalee Chantanayingyong**  
Deputy Secretary-General,  
The Office of the Securities and Exchange Commission



**นางทองอุไร ลิ้มปิติ**  
รองผู้อำนวยการด้านบริหาร  
ธนาคารแห่งประเทศไทย

**Ms. Tongurai Limpiti**  
Deputy Governor – Corporate Support Services and Banknote Management, Bank of Thailand



**นางศรัณยา จินดาวณิก**  
ที่ปรึกษา  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

**Ms. Saranya Chindavanig**  
Advisor,  
Thai Listed Companies Association



**ดร.สมจินต์ ศรีไพศาล**  
นายก  
สมาคมบริษัทจัดการลงทุน

**Mr. Somjin Sornpaisarn**  
Chairman,  
Association of Investment Management Companies



**นางภัทธีรา ดิลกรุ่งธีระภพ**  
ประธานกรรมการ / นายกสมาคม  
สมาคมบริษัทหลักทรัพย์

**Ms. Pattera Dilokrunghthirapop**  
Chairperson,  
Association of Securities Companies



**นายมงคล ลีลาธรรม**  
นายก  
สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

**Mr. Mongkol Leelatham**  
President,  
Thai Investors Association



**นางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย**  
เลขาธิการคณะกรรมการ  
กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ

**Ms. Sopawadee Lertmanaschai**  
Secretary-General,  
Government Pension Fund



**นายสมบัติ นราวุฒิชัย**  
เลขาธิการ  
สมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์

**Mr. Sombat Narawutthichai**  
Secretary-General,  
Securities Analysts Association

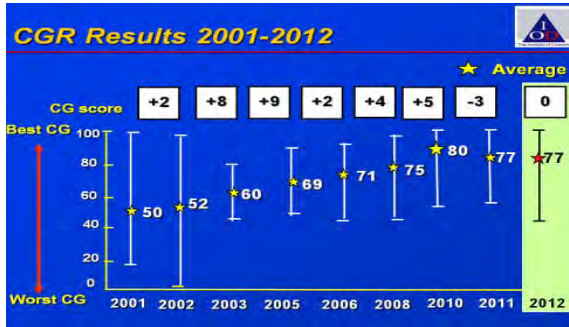


**นางรงค์รุจา สายเชื้อ** เลขานุการ  
รองกรรมการผู้อำนวยการ  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**Ms. Rongruja Saicheua** Secretary  
Executive Vice President,  
Thai Institute of Directors Association

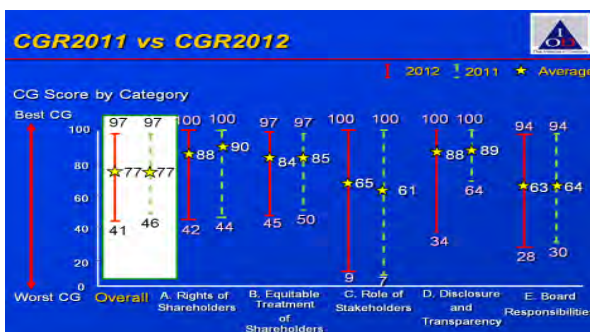
## ผลสำรวจปี 2555

ปีนี้ IOD ทำการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนรวม 513 บริษัท ซึ่งมีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 77 เปอร์เซนต์ ซึ่งตามเกณฑ์แล้ว ถือว่า อยู่ในระดับดี และเป็นคะแนนเฉลี่ยที่เท่ากับคะแนนเฉลี่ยของปี 2554 (497 บริษัท)



ทั้งนี้หากพิจารณาคะแนนเฉลี่ยรายหมวดของผลสำรวจในปี 2555 จะพบว่า หมวดที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยสูงสุดเป็นหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น และหมวดการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสซึ่งมีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 88 เปอร์เซนต์ ส่วนหมวดที่มีคะแนนเฉลี่ยค่อนข้างน้อย คือ หมวดการคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ซึ่งมีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 65 และ 63 เปอร์เซนต์ตามลำดับ

นอกจากนี้เมื่อเปรียบเทียบจำนวนบริษัทตามผลการสำรวจที่ได้รับในแต่ละระดับ ซึ่งมีการประกาศผลตามจำนวนสัญลักษณ์ของคณะกรรมการบริษัทภิบาลแห่งชาติ ก็พบว่า ร้อยละ 74 ของบริษัทจดทะเบียนที่ทำ



การสำรวจในปี นี้ ได้รับคะแนนในระดับที่สูงกว่า 70 เปอร์เซนต์ ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดี และมี 59 บริษัท (ร้อยละ 12 ของบริษัทที่ทำการสำรวจ) ที่ได้คะแนนในระดับ 90 เปอร์เซนต์ขึ้นไป ซึ่งถือว่าอยู่ในระดับดีเลิศ แบ่งเป็นบริษัทในกลุ่มที่มี Market Cap. ตั้งแต่ 10,000 ล้านบาทขึ้นไป จำนวน 35 บริษัท และกลุ่มที่มี Market Cap. 3,000-9,999 และ 1,000-2,999 และ ต่ำกว่า 1,000 จำนวน 16 และ 5 และ 3 บริษัทตามลำดับ

## 2012 Survey Results

This year, IOD conducted a corporate governance assessment of 513 listed companies. An average score of the 2012 survey is 77 percent, which is considered satisfactory and is equivalent to the average of the 2011 survey (497 companies).

For each category, the results of the 2012 survey show that the Rights of Shareholders and Disclosure and Transparency categories earned the highest average score of 88 percent. On the other hand, the Role of Stakeholders and Board Responsibilities categories received the low average scores of 65 and 63 percent, respectively.

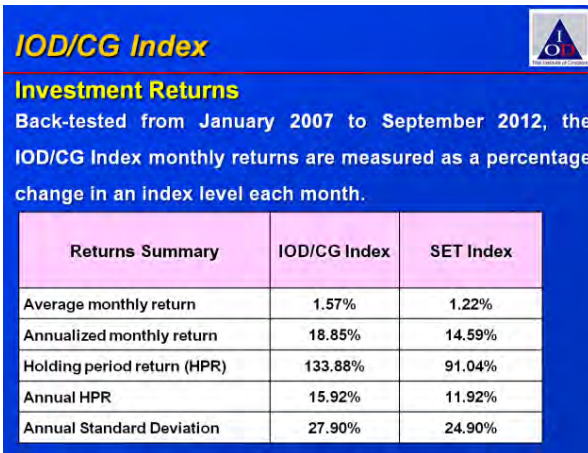
Number of Logo	Number of Companies			
	2011	%	2012	%
5 Logos	47	9%	59	12%
4 Logos	145	29%	150	29%
3 Logos	171	35%	171	33%
2 and below and firms with regulatory notations from 1 Jan. 11-29 Oct. 12	134	27%	133	26%
<b>Total</b>	<b>497</b>	<b>100%</b>	<b>513</b>	<b>100%</b>

When considering the number of surveyed companies grouped according to the ranking standards of the National Committee on Corporate Governance, it appears that 74 percent of listed companies surveyed this year received a score higher than the 70 percent level, which is considered Good. Also, 59 companies (12 percent of the total surveyed companies) scored at or above the 90 percent level, which is considered as Excellent. The group of highest scoring companies includes 35 large companies with a market capitalization of 10,000 million baht (MB) or above as well as 16, 5, and 3 listed companies with a market capitalization of 3,000-9,999 MB., 1,000-2,999 MB., and lower than 1,000 MB., respectively.

Number of Logo	Market Cap. (Million Baht)			
	10,000 up	3,000-9,999	1,000-2,999	Lower than 1,000
5 Logos	35	16	5	3
4 Logos	42	35	41	32
3 Logos	15	24	59	73
2 and below and firms with regulatory notations from 1 Jan. 11-29 Oct. 12	7	17	26	83
<b>Total</b>	<b>99</b>	<b>92</b>	<b>131</b>	<b>191</b>

## IOD/CG Index

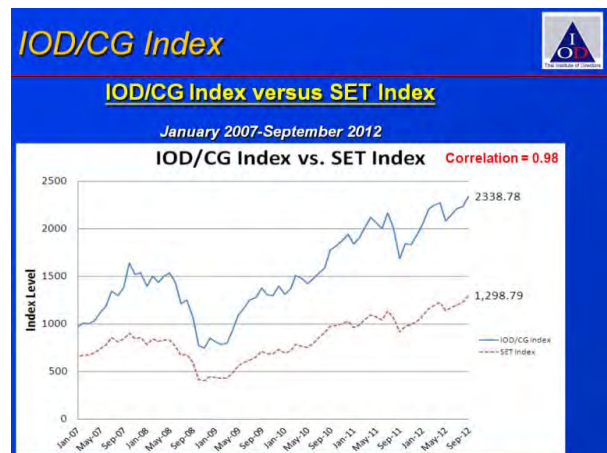
## IOD/CG Index



IOD ได้จัดทำ IOD/CG Investment Index ซึ่งเป็นดัชนีการลงทุนในบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้รับการจัดอันดับดีเลิศจากโครงการ CGR

ดัชนี IOD/CG นี้สะท้อนถึงการเคลื่อนไหวและผลตอบแทนจากการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการในระดับดีเลิศ ซึ่งนักลงทุนทั่วไปก็สามารถลงทุนตามได้ โดยในทุก ๆ ปี IOD จะทำการประกาศรายชื่อของบริษัทที่ได้รับการจัดอันดับในโครงการ CGR ในช่วงเดือน ต.ค.-ธ.ค.

ดัชนี IOD/CG ได้กำหนดค่าเริ่มต้นที่ 1,000 จุดในวันที่ 1 ม.ค. 2550 ซึ่งมีหุ้นสามัญอยู่ใน Portfolio 9 บริษัท ซึ่งเป็นผลจากการจัดอันดับจาก CGR ในปี 2549 ในปัจจุบัน IOD/CG ประกอบด้วยหุ้นสามัญของ 47 บริษัทที่ได้รับการจัดอันดับดีเลิศจากโครงการ CGR ในปี 2554 และดัชนีมีค่าอยู่ที่ 2,338.78 จุดในวันที่ 30 กันยายน 2555 ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงผลตอบแทน 133.88 % ในช่วงระยะเวลา 69 เดือน (ม.ค.50-ก.ย. 55) เมื่อเปรียบเทียบกับ การเปลี่ยนแปลงของ SET Index ดัชนีตลาดหลักทรัพย์โดยรวม ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้น 91.04 % (679.84-1,298.79) แสดงให้เห็นว่า การลงทุนตามบริษัทใน IOD/CG Index สามารถให้ผลตอบแทนที่น่าสนใจ



Thai IOD constructed the IOD/CG Investment Index which is an investment portfolio comprising of companies earning the “Excellent” corporate governance recognition level from the CGR publications.

The IOD/CG Index tracks the common stock returns performance of Thai-listed companies that encompass “Excellent” corporate governance practices. The IOD/CG Index can be replicated by ordinary stock market investors using public information from the CGR announcement by Thai IOD around October – December of every year.

The IOD/CG Index started with an initial index level of 1000 on January 1, 2007. The IOD/CG Index launched with 9 companies receiving the “Excellent” recognition level from the CGR 2006. Recently, the IOD/CG Index comprises of 47 “Excellent” governance companies resulting from the CGR 2011 announcement. On September 30, 2012, the IOD/CG Index was at 2,338.78, reflecting the holding period return of 133.88% for a total of 69 months (January 2007 – September 2012). During the same period, the SET Index increased by 91.04% (from 679.84 to 1,298.79). From a back-testing, an investment with the IOD/CG Index seems to offer an attractive rate of return.

### การประกาศผล

นอกเหนือจากการนำเสนอผลสำรวจในรายงานและในการสัมมนาที่จัดขึ้นร่วมกันระหว่างสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ IOD แล้ว ยังมีการประกาศรายชื่อบริษัทที่มีคะแนนในระดับดี – ดีเลิศ ตามช่วงคะแนนที่กำหนดขึ้น โดยใช้จำนวนตราสัญลักษณ์ของคณะกรรมการบริษัทมหาชนแห่งชาติแสดงระดับคะแนนในแต่ละกลุ่มและตั้งแต่ปี 2555 ได้เพิ่มการประกาศ Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียนในแต่ละกลุ่มตามมูลค่าทางการตลาด ด้วย

### Results Presentation

In addition to presenting the overall scoring results in the CGR report and at the public seminar jointly held by the Securities and Exchange Commission, The Stock Exchange of Thailand, and the IOD, list of companies achieving good CG scoring will be also publicized. Companies are classified into six groups according to their corporate governance scores in the CGR publication. Each group attains a different level of recognition denoted by the number of the National Corporate Governance Committee Logo, ranging from one to five, and none for those with lower than 50 scores. Starting in 2012, the IOD also recognizes the Top Quartile Companies in each group which is classified by market capitalization.

ช่วงคะแนน Score Range	สัญลักษณ์ Number of Logo	ความหมาย	Description
90 - 100		ดีเลิศ	Excellent
80 - 89		ดีมาก	Very Good
70 - 79		ดี	Good
60 - 69		ดีพอใช้	Satisfactory
50 - 59		ผ่าน	Pass
ต่ำกว่า 50	No logo given	N/A	N/A
<p>จะทำการเผยแพร่รายชื่อเฉพาะบริษัทที่ได้คะแนนอยู่ในระดับ "ดี" ขึ้นไป ซึ่งมี 3 กลุ่มคือ "ดี" "ดีมาก" และ "ดีเลิศ"</p> <p>โดยประกาศรายชื่อบริษัทในแต่ละกลุ่มเรียงตามลำดับตัวอักษรชื่อย่อบริษัทในภาษาอังกฤษ</p>		<p>In order to recognize well performed companies, companies classified into the three highest score groups (Good, Very Good, and Excellent) will be announced to the public.</p>	



# Companies with Excellent CG Scoring by alphabetical order



No	Symbol		Public Company Limited	No	Symbol		Public Company Limited
1	ADVANC		Advanced Info Service	32	PSL		Precious Shipping
2	AOT		Airports Of Thailand	33	PTT		PTT
3	ASIMAR		Asian Marine Services	34	PTTEP		PTT Exploration and Production
4	BAFS		Bangkok Aviation Fuel Services	35	PTTGC		PTT Global Chemical
5	BANPU		Banpu	36	QH		Quality Houses
6	BAY		Bank Of Ayudhya	37	RATCH		Ratchaburi Electricity Generating Holding
7	BBL		Bangkok Bank	38	ROBINS		Robinson Department Store
8	BCP		The Bangchak Petroleum	39	RS		RS
9	BECL		Bangkok Expressway	40	SAMART		Samart Corporation
10	BKI		Bangkok Insurance	41	SAMTEL		Samart Telcoms
11	BMCL		Bangkok Metro	42	SAT		Somboon Advance Technology
12	BTS		BTS Group Holdings	43	SC		SC Asset Corporation
13	CPN		Central Pattana	44	SCB		The Siam Commercial Bank
14	CSL		CS Loxinfo	45	SCC		The Siam Cement
15	DRT		Diamond Building Products	46	SE-ED		Se-Education
16	EASTW		Eastern Water Resources Development And Management	47	SIM		Samart I-Mobile
17	EGCO		Electricity Generating	48	SIS		SIS Distribution (Thailand)
18	ERW		The Erawan Group	49	SNC		SNC Former
19	GRAMMY		GMM Grammy	50	SYMC		Symphony Communication
20	HEMRAJ		Hemaraj Land And Development	51	THAI		Thai Airways International
21	ICC		I.C.C. International	52	TIP		Dhipaya Insurance
22	IRPC		IRPC	53	TIPCO		TIPCO Foods
23	KBANK		Kasikornbank	54	TISCO		TISCO Financial Group
24	KK		Kiatnakin Bank	55	TKT		T.Krungthai Industries
25	KTB		Krung Thai Bank	56	TMB		TMB Bank
26	LPN		L.P.N. Development	57	TOP		Thai Oil
27	MCOT		MCOT	58	TSTE		Thai Sugar Terminal
28	NKI		The Navakij Insurance	59	TTA		Thoresen Thai Agencies
29	NOBLE		Noble Development				
30	PHOL		Phol Dhanya				
31	PS		Pruksa Real Estate				

To recognize well performers, the list of companies attaining "Good", "Very Good" and "Excellent" levels of recognition without regulatory notation (from 1 January 2011 to 29 October 2012) is publicized.





## Companies with Very Good CG Scoring by alphabetical order



No	Symbol	Public Company Limited	No	Symbol	Public Company Limited	No	Symbol	Public Company Limited	No	Symbol	Public Company Limited
1	<b>2S</b>	2S Metal	39	<b>GBX</b>	Globlex Holding Management	77	<b>OGC</b>	Ocean Glass	114	<b>TCAP</b>	Thanachart Capital
2	<b>ACAP</b>	ACAP Advisory	40	<b>GC</b>	Global Connections	78	<b>OISHI</b>	Oishi Group	115	<b>TCP</b>	Thai Cane Paper
3	<b>AF</b>	Aira Factoring	41	<b>GFPT</b>	GFPT	79	<b>PAP</b>	Pacific Pipe	116	<b>TFD</b>	Thai Factory Development
4	<b>AIT</b>	Advanced Information Technology	42	<b>GL</b>	Group Lease	80	<b>PDI</b>	Padaeng Industry	117	<b>TFI</b>	Thai Film Industries
5	<b>AKR</b>	Ekarat Engineering	43	<b>GLOW</b>	Glow Energy	81	<b>PE</b>	Premier Enterprise	118	<b>THANA</b>	Thanasiri Group
6	<b>AMATA</b>	Amata Corporation	44	<b>GUNKUL</b>	Gunkul Engineering	82	<b>PG</b>	People's Garment	119	<b>THCOM</b>	Thaicom
7	<b>AP</b>	Asian Property Development	45	<b>HANA</b>	HANA Microelectronics	83	<b>PHATRA***</b>	Phatra Capital	120	<b>THIP</b>	Thantawan Industry
8	<b>ASK</b>	Asia Sermkij Leasing	46	<b>HMPRO</b>	Home Product Center	84	<b>PJW</b>	Panjawattana Plastic	121	<b>THRE</b>	Thai Reinsurance
9	<b>ASP</b>	Asia Plus Securities	47	<b>HTC</b>	Haad Thip	85	<b>PM</b>	Premier Marketing	122	<b>TIC</b>	The Thai Insurance
10	<b>AYUD</b>	Sri Ayudhya Capital	48	<b>IFEC</b>	Inter Far East Engineering	86	<b>PR</b>	President Rice Products	123	<b>TICON</b>	Ticon Industrial Connection
11	<b>BEC</b>	BEC World	49	<b>INTUCH</b>	Shin Corporation	87	<b>PRANDA</b>	Pranda Jewelry	124	<b>TIW</b>	Thailand Iron Works
12	<b>BFIT</b>	Bangkok First Investment & Trust	50	<b>ITD</b>	Italian-Thai Development	88	<b>PRG</b>	Patum Rice Mill And Granary	125	<b>TK</b>	Thitikom
13	<b>BH</b>	Bumrungrad Hospital	51	<b>IVL</b>	Indorama Ventures	89	<b>PT</b>	Premier Technology	126	<b>TLUXE</b>	Thailuxe Enterprises
14	<b>BIGC</b>	Big C Supercenter	52	<b>JAS</b>	Jasmine International	90	<b>PYLON</b>	PYLON	127	<b>TMT</b>	Thai Metal Trade
15	<b>BJC</b>	Berli Jucker	53	<b>KCE</b>	KCE Electronics	91	<b>S &amp; J</b>	S & J International Enterprises	128	<b>TNITY</b>	Trinity Watthana
16	<b>BROOK</b>	The Brooker Group	54	<b>KGI</b>	KGI Securities (Thailand)	92	<b>S&amp;P</b>	S & P Syndicate	129	<b>TNL</b>	Thanulux
17	<b>BWG</b>	Better World Green	55	<b>KSL</b>	Khon Kaen Sugar Industry	93	<b>SABINA</b>	Sabina	130	<b>TOG</b>	Thai Optical Group
18	<b>CENTEL</b>	Central Plaza Hotel	56	<b>L&amp;E</b>	Lighting & Equipment	94	<b>SAMCO</b>	Sammakorn	131	<b>TPC</b>	Thai Plastic And Chemicals
19	<b>CFRESH</b>	Seafresh Industry	57	<b>LANNA</b>	The Lanna Resources	95	<b>SCCC</b>	Siam City Cement	132	<b>TRC</b>	TRC Construction
20	<b>CGS</b>	Country Group Securities	58	<b>LH</b>	Land And Houses	96	<b>SCG</b>	Sahacogen (Chonburi)	133	<b>TRT</b>	Tirathai
21	<b>CHOW</b>	Chow Steel Industries	59	<b>LRH</b>	Laguna Resorts & Hotels	97	<b>SCSMG</b>	The Siam Commercial Samaggi Insurance	134	<b>TRU</b>	Thai Rung Union Car
22	<b>CIMBT</b>	CIMB Thai Bank	60	<b>LST</b>	Lam Soon (Thailand)	98	<b>SFP</b>	Siam Food Products	135	<b>TRUE</b>	True Corporation
23	<b>CK</b>	CH. Karnchang	61	<b>MACO</b>	Master Ad	99	<b>SITHAI</b>	Srithai Superware	136	<b>TSC</b>	Thai Steel Cable
24	<b>CM</b>	Chiangmai Frozen Foods	62	<b>MAKRO</b>	Siam Makro	100	<b>SMT</b>	Stars Microelectronics (Thailand)	137	<b>TSTH</b>	Tata Steel (Thailand)
25	<b>CPALL</b>	CP All	63	<b>MBK</b>	MBK	101	<b>SPALI</b>	Supalai	138	<b>TTW</b>	Thai Tap Water Supply
26	<b>CPF</b>	Charoen Pokphand Foods	64	<b>MBKET</b>	Maybank Kim Eng Securities (Thailand)	102	<b>SPCG</b>	SPCG	139	<b>TUF</b>	Thai Union Frozen Products
27	<b>CSC</b>	Crown Seal	65	<b>MFC</b>	MFC Asset Management	103	<b>SPI</b>	Saha Pathana Inter-Holding	140	<b>TVO</b>	Thai Vegetable Oil
28	<b>DCC</b>	Dynasty Ceramic	66	<b>MFEC</b>	MFEC	104	<b>SPPT</b>	Single Point Parts (Thailand)	141	<b>UAC</b>	Universal Adsorbents & Chemicals
29	<b>DELTA</b>	Delta Electronics (Thailand)	67	<b>MINT</b>	Minor International	105	<b>SSF</b>	Surapon Foods	142	<b>UMI</b>	The Union Mosaic Industry
30	<b>DEMCO</b>	DEMCO	68	<b>MODERN</b>	Modernform Group	106	<b>SSSC</b>	Siam Steel Service Center	143	<b>UP</b>	Union Plastic
31	<b>DTAC</b>	Total Access Communication	69	<b>MTI</b>	Muang Thai Insurance	107	<b>STANLY</b>	Thai Stanley Electric	144	<b>UPOIC</b>	United Palm Oil Industry
32	<b>DTC</b>	Dusit Thani	70	<b>NBC</b>	Nation Broadcasting Corporation	108	<b>STEC</b>	Sino-Thai Engineering And Construction	145	<b>UV</b>	Univentures
33	<b>ECL</b>	Eastern Commercial Leasing	71	<b>NCH</b>	N. C. Housing	109	<b>SUC</b>	Saha-Union	146	<b>VIBHA</b>	Vibhavadi Medical Center
34	<b>EE</b>	Eternal Energy	72	<b>NINE</b>	Nation International Edutainment	110	<b>SUSCO</b>	Susco	147	<b>VNT</b>	Vinythai
35	<b>EIC</b>	Electronics Industry	73	<b>NMG</b>	Nation Multimedia Group	111	<b>SVI</b>	SVI	148	<b>WACOAL</b>	Thai Wacoal
36	<b>ESSO</b>	Esso (Thailand)	74	<b>NSI</b>	Nam Seng Insurance	112	<b>SYNTEC</b>	Syntec Construction	149	<b>YUASA</b>	Yuasa Battery (Thailand)
37	<b>FE</b>	Far East Ddb	75	<b>OCC</b>	O.C.C.	113	<b>TASCO</b>	Tipco Asphalt	150	<b>ZMICO</b>	Seamico Securities
38	<b>FORTH</b>	Forth Corporation	76	<b>OFM</b>	Officemate						

\*\*\* PHATRA was voluntarily delisted from the Stock Exchange of Thailand effectively on September 25, 2012.



## Companies with Good CG Scoring by alphabetical order



1	AEONTS	AEON Thana Sinsap (Thailand)	45	FSS	Finansia Syrus Securities	89	MPIC	M Pictures Entertainment	133	SST	Sub Sri Thai
2	AFC	Asia Fiber	46	GENCO	General Environmental Conservation	90	MSC	Metro Systems Corporation	134	STA	Sri Trang Agro-Industry
3	AGE	Asia Green Energy	47	GFM	Goldfine Manufacturers	91	NC	Newcity (Bangkok)	135	SVOA	SVOA
4	AH	AAPICO Hitech	48	GLOBAL	Siam Global House	92	NNCL	Navanakorn	136	SWC	Sherwood Chemicals
5	AHC	Aikchol Hospital	49	GOLD	Golden Land Property Development	93	NTV	Nonthavej Hospital	137	SYNEX	Synnex (Thailand)
6	AI	Asian Insulators	50	HFT	Hwa Fong Rubber (Thailand)	94	OSK	OSK Securities (Thailand)	138	TBSP	Thai British Security Printing
7	AJ	A.J. Plast	51	HTECH	Halcyon Technology	95	PAE	PAE (Thailand)	139	TCB	Thai Carbon Black
8	ALUCON	ALUCON	52	HYDRO	Hydrotek	96	PATO	Pato Chemical Industry	140	TEAM	Team Precision
9	AMANAH	Amanah Leasing	53	IFS	IFS Capital (Thailand)	97	PB	President Bakery	141	TF	Thai President Foods
10	APCO	Asian Phytoceuticals	54	IHL	Interhides	98	PICO	Pico Thailand	142	TGCI	Thai-German Ceramic Industry
11	APCS	Asia Precision	55	ILINK	Interlink Communication	99	PL	Phatra Leasing	143	THANI	Ratchthani Leasing
12	APRINT	Amarin Printing And Publishing	56	INET	Internet Thailand	100	POST	The Post Publishing	144	TKS	T.K.S. Technologies
13	ARIP	ARIP	57	IRC	Inoue Rubber (Thailand)	101	PPM	Porn Prom Metal	145	TMD	Thai Metal Drum Manufacturing
14	AS	Asiasoft Corporation	58	IRCP	International Research Corporation	102	PREB	Pre-Built	146	TMI	Teera-Mongkol Industry
15	ASIA	Asia Hotel	59	IT	IT City	103	PRECHA	Preecha Group	147	TNH	Thai Nakarin Hospital
16	BGT	BGT Corporation	60	JMART	Jay Mart	104	PRIN	Prinsiri	148	TNPC	Thai Nam Plastic
17	BLA	Bangkok Life Assurance	61	JTS	Jasmine Telecom Systems	105	PSAAP	Pongsaap	149	TOPP	Thai O.P.P.
18	BNC	The Bangkok Nylon	62	JUBILE	Jubilee Enterprise	106	PTL	Polyplex (Thailand)	150	TPA	Thai Poly Acrylic
19	BOL	Business Online	63	JUTHA	Jutha Maritime	107	Q-CON	Quality Construction Products	151	TPAC	Thai Plaspac
20	BROCK	Baan Rock Garden	64	KASET	Thai Ha	108	QLT	Qualitech	152	TPCORP	Textile Prestige
21	BSBM	Bangsaphan Barmill	65	KBS	Khonburi Sugar	109	QTC	QTC Energy	153	TPIPL	TPI Polene
22	BTNC	Boutique Newcity	66	KC	K.C. Property	110	RASA	Rasa Property Development	154	TPP	Thai Packaging & Printing
23	BUI	Bangkok Union Insurance	67	KDH	Krungdhon Hospital	111	RCL	Regional Container Lines	155	TR	Thai Rayon
24	CCET	Cal-Comp Electronics (Thailand)	68	KIAT	Kiattana Transport	112	RICH	Rich Asia Steel	156	TTCL	Toyo-Thai Corporation
25	CEN	Capital Engineering Network	69	KKC	Kulthorn Kirby	113	ROJNA	Rojana Industrial Park	157	TWFP	Thai Wah Food Products
26	CHUO	Chuo Senko (Thailand)	70	KTC	Krungthai Card	114	RPC	Rayong Purifier	158	TYCN	Tycoons Worldwide Group (Thailand)
27	CI	Charn Issara Development	71	KWC	Krungdhep Sophon	115	SAM	Samchai Steel Industries	159	UBIS	UBIS (Asia)
28	CIG	C.I.Group	72	KWH	Wiik & Hoeglund	116	SCBLIF	SCB Life Assurance	160	UEC	Unimit Engineering
29	CIMBI***	CIMB Securities International (Thailand)	73	KYE	Kang Yong Electric	117	SCP	Southern Concrete Pile	161	UIC	Union Intraco
30	CITY	City Steel	74	LALIN	Lalin Property	118	SEAFCO	SEAFCO	162	UMS	Unique Mining Services
31	CMO	CMO	75	LEE	Lee Feed Mill	119	SENA	Senadevelopment	163	UOBKH	UOB Kay Hian Securities (Thailand)
32	CNS	Capital Nomura Securities	76	LHBANK	LH Financial Group	120	SF	Siam Future Development	164	UPF	Union Pioneer
33	CNT	Christiani & Nielsen (Thai)	77	LHK	Lohakit Metal	121	SGP	Siamgas And Petrochemicals	165	US	United Securities
34	CPL	C.P.L. Group	78	LIVE	Live Incorporation	122	SIAM	Siam Steel International	166	UT	Union Textile Industries
35	CRANE	Chu Kai	79	LOXLEY	LOXLEY	123	SIMAT	Simat Technologies	167	VARO	Varopakorn
36	CSP	CSP Steel Center	80	MAJOR	Major Cineplex Group	124	SINGER	Singer Thailand	168	WAVE	Wave Entertainment
37	CSR	City Sports And Recreation	81	MATCH	Matching Maximize Solution	125	SIRI	Sansiri	169	WG	White Group
38	CTW	Charoong Thai Wire & Cable	82	MATI	Matchon	126	SKR	Sikarin	170	WIN	Wyncoast Industrial Park
39	DRACO	Draco PCB	83	MBAX	Multibax	127	SMIT	Sahamit Machinery	171	WORK	Workpoint Entertainment
40	EASON	Eason Paint	84	M-CHAI	Mahachai Hospital	128	SMK	Syn Mun Kong Insurance			
41	EMC	EMC	85	MDX	M.D.X.	129	SOLAR	Solartron			
42	EPCO	Eastern Printing	86	MJD	Major Development	130	SPC	Saha Pathanapibul			
43	FNS	Finansa	87	MK	M.K. Real Estate Development	131	SPG	The Siam Pan Group			
44	FOCUS	Focus Development And Construction	88	MOONG	Moong Pattana International	132	SSC	Serm Suk			

\*\*\* CIMBI was voluntarily delisted from the Stock Exchange of Thailand effectively on September 25, 2012.

# Top Quartile Companies by Market Capitalization

by alphabetical order



## Top Quartile : 10,000+ MB. Market Cap.

1	ADVANC	Advanced Info Service	2	AOT	Airports Of Thailand	3	BANPU	Banpu	4	BAY	Bank Of Ayudhya
5	BCP	The Bangchak Petroleum	6	BKI	Bangkok Insurance	7	CPN	Central Pattana	8	EGCO	Electricity Generating
9	HEMRAJ	Hemaraj Land And Development	10	ICC	I.C.C. International	11	KBANK	Kasikornbank	12	KK	Kiatnakin Bank
13	KTB	Krung Thai Bank	14	MCOT	MCOT	15	PS	Pruksa Real Estate	16	PSL	Precious Shipping
17	PTT	PTT	18	PTTEP	PTT Exploration and Production	19	PTTGC	PTT Global Chemical	20	QH	Quality Houses
21	RATCH	Ratchaburi Electricity Generating Holding	22	ROBINS	Robinson Department Store	23	SCB	The Siam Commercial Bank	24	SCC	The Siam Cement
25	THAI	Thai Airways International	26	TISCO	TISCO Financial Group	27	TOP	Thai Oil			

## Top Quartile : 3,000 – 9,999 MB. Market Cap.

1	ASP	Asia Plus Securities	2	BAFS	Bangkok Aviation Fuel Services Pcl.	3	BMCL	Bangkok Metro	4	CSL	CS Loxinfo
5	DRT	Diamond Building Products	6	ERW	The Erawan Group	7	GRAMMY	GMM Grammy	8	PHATRA***	Phatra Capital
9	PR	President Rice Products	10	S & J	S & J International Enterprises	11	SAMART	Samart Corporation	12	SAMTEL	Samart Telcoms
13	SAT	Somboon Advance Technology	14	SC	SC Asset Corporation	15	SE-ED	Se-Education	16	SIM	Samart I-Mobile
17	SIS	SIS Distribution (Thailand)	18	SNC	SNC Former	19	SYMC	Symphony Communication	20	THCOM	Thaicom
21	THRE	Thai Reinsurance	22	TIP	Dhipaya Insurance	23	WACOAL	Thai Wacoal			

## Top Quartile : 1,000 – 2,999 MB. Market Cap.

1	BFIT	Bangkok First Investment & Trust	2	CFRESH	Seafresh Industry	3	CGS	Country Group Securities	4	GC	Global Connections
5	GL	Group Lease	6	MFC	MFC Asset Management	7	NBC	Nation Broadcasting Corporation	8	NCH	N. C. Housing
9	NKI	The Navakij Insurance	10	NMG	Nation Multimedia Group	11	NOBLE	Noble Development	12	PAP	Pacific Pipe
13	PG	People's Garment	14	PM	Premier Marketing	15	PRANDA	Pranda Jewelry	16	RS	RS
17	SFP	Siam Food Products	18	SITHAI	Srithai Superware	19	SSF	Surapon Foods	20	SSSC	Siam Steel Service Center
21	SUSCO	Susco	22	TIPCO	TIPCO Foods	23	TLUXE	Thailuxe Enterprises	24	TMT	Thai Metal Trade
25	TNL	Thanulux	26	TOG	Thai Optical Group	27	TRC	TRC Construction	28	TRT	Tirathai
29	TSC	Thai Steel Cable	30	TSTE	Thai Sugar Terminal	31	UAC	Universal Adsorbents & Chemicals	32	UMI	The Union Mosaic Industry
33	UPOIC	United Palm Oil Industry	34	UV	Univentures						

## Top Quartile : Lower than 1,000 MB. Market Cap.

1	2S	2S Metal	2	ACAP	ACAP Advisory	3	AF	Aira Factoring	4	AKR	Ekarat Engineering
5	ASIMAR	Asian Marine Services	6	BROOK	The Brooker Group	7	BTNC	Boutique Newcity	8	BWG	Better World Green
9	CHUO	Chuo Senko (Thailand)	10	CI	Charn Issara Development	11	ECL	Eastern Commercial Leasing	12	EIC	Electronics Industry
13	FE	Far East Ddb	14	GBX	Globlex Holding Management	15	GENCO	General Environmental Conservation	16	HTC	Haad Thip
17	HYDRO	Hydrotek	18	IFEC	Inter Far East Engineering	19	INET	Internet Thailand	20	KDH	Krungdhon Hospital
21	KWC	Krungdhep Sophon	22	KWH	Wiik & Hoeglund	23	L&E	Lighting & Equipment	24	MACO	Master Ad
25	MBAX	Multibax	26	MOONG	Moong Pattana International	27	NINE	Nation International Edutainment	28	NSI	Nam Seng Insurance
29	OCC	O.C.C.	30	OFM	Officemate	31	OGC	Ocean Glass	32	PE	Premier Enterprise
33	PHOL	Phol Dhanya	34	PSAAP	Pongsaap	35	PT	Premier Technology	36	PYLON	PYLON
37	RASA	Rasa Property Development	38	RICH	Rich Asia Steel	39	SAMCO	Sammakorn	40	SEAFCO	SEAFCO
41	SIMAT	Simat Technologies	42	SOLAR	Solartron	43	SPPT	Single Point Parts (Thailand)	44	TFD	Thai Factory Development
45	THANA	Thanasiri Group	46	THIP	Thantawan Industry	47	TIC	The Thai Insurance	48	TIW	Thailand Iron Works
49	TKT	T.Krungthai Industries	50	TNITY	Trinity Watthana	51	UP	Union Plastic	52	WAVE	Wave Entertainment
53	YUASA	Yuasa Battery (Thailand)									

To recognize Top Quartile Companies in each market capitalization group without regulatory notation (from 1 January 2011 to 29 October 2012) is publicized.

\*\*\* PHATRA was voluntarily delisted from the Stock Exchange of Thailand effectively on September 25, 2012.

## รายงานภาพรวม

รายงานที่นำเสนอผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการในภาพรวมของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ สารสำคัญของรายงานประกอบด้วย

- ภาพรวมและพัฒนาการของการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย
- การกำกับดูแลกิจการบริษัทแยกตามกลุ่มอุตสาหกรรมและขนาดของบริษัท
- จุดเด่น จุดด้อยของบริษัทไทยโดยรวม
- วิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างแนวปฏิบัติที่สำคัญกับผลสำรวจภาพรวม
- วิเคราะห์ผลของการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อมูลค่าบริษัท

## การวิเคราะห์มีการนำเสนอ

เป็นการวิเคราะห์ที่จัดทำขึ้นเป็นพิเศษสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่ต้องการทราบผลสำรวจของบริษัทเป็นการเฉพาะ โดยในการวิเคราะห์จะนำเสนอถึง

- วิเคราะห์ส่วนที่ปฏิบัติได้ดีและส่วนที่สามารถพัฒนาได้เพิ่มเติม พร้อมข้อเสนอแนะในการปฏิบัติ
- เปรียบเทียบผลการปฏิบัติของบริษัทกับบริษัทจดทะเบียนทั้งหมดในตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงบริษัทจดทะเบียนในกลุ่มอุตสาหกรรมและกลุ่มที่มี Market Capitalization เดียวกัน
- ผลสำรวจของบริษัทในปี 2555 เป็นรายหมวดและรายข้อ
- วิเคราะห์พัฒนาการของบริษัท (ถ้ามี)

## Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR-Country Report)

is a report presenting the overall survey results of corporate governance practices of listed companies on the Stock Exchange of Thailand and the Market for Alternative Investment (MAI). The report includes:

- Overview of corporate governance practices and improvements of Thai listed companies
- CG performance of companies by business sector and size of firms
- CG Strengths and weaknesses of Thai listed companies
- Analysis of relationship between key CG practices and CG performance
- Analysis of CG performance and firm value.

## CG Analysis Available

Based on the CGR findings, an analysis is customized and crafted for each company that wishes to know the details of its assessment results. Included in the report are:

- Company's strengths and areas for improvement together with valuable recommendations.
- Comparison of the company's governance performance with the overall SET and peers in the same business sector and market capitalization.
- Company's 2012 survey results by each category and by each criterion.
- Analysis of CG performance across time (if available).

## แบบฟอร์มการสั่งจัดทำการวิเคราะห์ Individual CG Company Analysis with Country Report 2012

บริษัท (Company)

หลักทรัพย์ (Symbol)

ที่อยู่ (Address)

ผู้ประสานงาน (Contact Person)

Email

โทรศัพท์ (Telephone Number)

ต่อ (Ext.)

โทรสาร (Fax)

### รายงานภาพรวม (Country Report)

สมาชิก (IOD Member) 1,800 บาท (Baht)

ผู้สนใจทั่วไป (Non-IOD Member) 2,500 บาท (Baht)

### การวิเคราะห์เฉพาะบริษัทพร้อมรายงานภาพรวม (Individual CG Company Analysis with Country Report)

ค่าบริการจัดทำสำหรับการจัดทำรายงานเป็น ภาษาใดภาษาหนึ่ง (Fee for compilation of report in only one language)

โปรดระบุภาษา (Please specify language preferred)

ภาษาไทย (Thai)

อังกฤษ (English)

สมาชิกนิติบุคคลของสมาคมฯ (IOD Juristic Member) 42,000 บาท + VAT 7% รวม (Total) 44,940 บาท (Baht)

บริษัทจดทะเบียนทั่วไป (Non-IOD Member) 54,000 บาท + VAT 7% รวม (Total) 57,780 บาท (Baht)

ค่าบริการจัดทำเป็นสองภาษา (ไทยและอังกฤษ) Fee for both languages (Thai and English)

สมาชิกนิติบุคคลของสมาคมฯ (IOD Juristic Member) 59,000 บาท (+ VAT 7% รวม 63,130 บาท)

บริษัทจดทะเบียนทั่วไป (Non-IOD Member) 76,000 บาท (+ VAT 7% รวม 81,320 บาท)

\* โดยปกติ สมาคมฯ จะเริ่มดำเนินการจัดทำรายงานตามลำดับการสั่งซื้อและชำระเงิน โดยใช้เวลาระมาณ 3-4 สัปดาห์ นับจากวันชำระเงิน

### วิธีการชำระเงิน (Payment Method)

เงินสด (Cash)

เช็คสั่งจ่าย “สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย” Check payable to “**Thai Institute of Directors Association**”

โอนเงินเข้าบัญชี สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เลขที่ 049-4-03425-5 ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขาถนนวิทญู

Money Transfer : Siam Commercial Bank, Thanon Witthayu Branch. Saving Account No. 049- 4-03425-5

\*กรุณา Fax ใบบอเงินมายังสมาคมฯ เพื่อเป็นหลักฐาน

สอบถามเพิ่มเติม โทร. 02 955 1155 ต่อ 303, 305 คุณมณี, คุณวิชชุตตา Fax. 02-955 1156-7