



บริษัทภิบาลแห่งชาติ  
National CG Committee

# CGR

## รายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2551

# 2008



Supported by :



  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
The Stock Exchange of Thailand



## รายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2551

นับตั้งแต่ปี 2544 เป็นต้นมา IOD ได้ทำการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนอย่างต่อเนื่องมาแล้วรวม 5 ครั้ง โดยผลสำรวจแนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในภาพรวมได้รับการนำเสนอไว้ในรายงาน **Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR)** ที่ได้มีการเผยแพร่ให้บริษัทจดทะเบียนรวมทั้งผู้เกี่ยวข้องในตลาดทุนได้ทราบโดยทั่วไป และได้กระตุ้นให้เกิดการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนเป็นอย่างมาก จนโครงการดังกล่าวได้รับการยอมรับจากองค์กรที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการทั้งระดับประเทศและระดับสากล โดยปัจจุบันมีสถาบันกรรมการในหลายประเทศในเอเชียได้ขอนำหลักเกณฑ์และวิธีการไปทำการประเมินบริษัทจดทะเบียนในประเทศของตน

สำหรับในประเทศไทย องค์กรหลักในตลาดทุนคือ สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ให้ความสำคัญกับโครงการนี้ และให้การสนับสนุนการดำเนินโครงการมาอย่างต่อเนื่อง โดยทั้ง 2 องค์กร คาดหวังว่า บริษัทจดทะเบียนของไทยโดยรวมจะมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้น อันจะเป็นประโยชน์ทั้งกับบริษัทจดทะเบียนและผู้ลงทุน และเพื่อใช้ประโยชน์จากผลสำรวจดังกล่าว เมื่อเดือนกันยายน 2551 สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ได้ขอความร่วมมือจากบริษัทหลักทรัพย์ให้เปิดเผยผลการประเมินของบริษัทจดทะเบียนไว้ในรายงานการวิเคราะห์หลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งถือเป็นจุดเริ่มต้นที่การกำกับดูแลกิจการ จะเป็นประเด็นที่นักลงทุนทั่วไปให้ความสนใจ และให้ความสำคัญมากขึ้น ดังนั้น บริษัทจดทะเบียนที่ต้องการดึงดูดผู้ลงทุนที่มีคุณภาพควรให้ความสนใจและเตรียมพร้อมในเรื่องนี้



## Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2008

Since 2001 the IOD had conducted five corporate governance surveys of Thai listed companies. The overall survey results were published in the reports titled ***“Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR)”***, and publicized to all listed companies and parties concerned in the capital market. The reports have helped Thai companies to significantly improve their corporate governance practices over the years, and gained recognition from national and international organizations involved with corporate governance development. Several institutes of directors in the region adopted the Thai IOD criteria in conducting the surveys in their respective countries.

In Thailand, major organizations in the capital market namely, the Securities and Exchange Commission (SEC), and The Stock Exchange of Thailand (SET) recognize the importance of this survey and have continuously supported the project since the beginning in the hope that the corporate governance standards of Thai companies will be heightened and consequently benefit the companies and investors alike. In September 2008, the SEC requested the securities companies to include the company's corporate governance performance according to the IOD CGR in their securities analysis reports. Therefore, it is foreseeable that good corporate governance will be taken into account by more investors when making their investment decisions in the near future, and thus listed companies wishing to attract long term investors should be prepared and pay attention to its governance practices.



## รายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2551

### วัตถุประสงค์โครงการ

1. สำรวจและติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย
2. จัดทำรายงาน *Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR)* เพื่อแสดงถึงการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยในภาพรวม และข้อเสนอแนะ เพื่อให้บริษัทจดทะเบียนใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการ
3. นำเสนอข้อมูลสำหรับองค์กรกำกับดูแลในการกำหนดนโยบายและกฎระเบียบด้านการกำกับดูแลกิจการ
4. จัดทำรายงานผลสำรวจเฉพาะบริษัทสำหรับบริษัทที่ต้องการทราบผลของตนเองเป็นการเฉพาะเจาะจง รวมทั้งข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงให้ดีขึ้น
5. นำผลสำรวจมาใช้ประโยชน์ในกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ ได้แก่ โครงการ *Board of the Year Awards* ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### หลักเกณฑ์การพิจารณา

หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาในปัจจุบัน พัฒนาเพิ่มเติมมาจากหลักเกณฑ์ที่สมาคมฯ ได้รับความร่วมมือจากบริษัท McKinsey & Company Thailand พัฒนาขึ้นในการดำเนินโครงการในปีแรก โดยอิงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ Organization for Economic Cooperation and Development (OECD Principles of Corporate Governance) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยประกอบด้วยหลักเกณฑ์รวม 132 ข้อ แบ่งออกเป็น 5 หมวดหลัก ได้แก่

- สิทธิของผู้ถือหุ้น
- การปฏิบัติที่เท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้น
- บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### แหล่งข้อมูลที่ใช้ในการประเมิน

- รายงานประจำปีของบริษัท
- แบบรายงานข้อมูลประจำปี (56-1)
- หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เว็บไซต์ของบริษัทหุ้น
- ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทที่เผยแพร่ผ่าน ตลท. และ กลต.
- ข้อมูลอื่น ๆ ที่เปิดเผยต่อสาธารณชน



## Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2008

### Objective

1. To study and follow up the development of corporate governance practices of Thai listed companies.
2. To publicize a report on corporate governance performance of Thai listed companies, and provide recommendation for improvement.
3. To provide inputs for regulator agencies in formulating corporate governance framework.
4. To provide customized Company Corporate Governance Assessment Report & Recommendations for individual companies interested in developing corporate governance practices.
5. To make use of results in other activities to promote good corporate governance such as the selection of board of directors for the Board of the Year Awards by the IOD.

### Scoring Criteria

The current evaluation criteria were developed based on the original template jointly developed by the Thai IOD AND McKinsey & Company Thailand in 2001. Some additions and adaptations were made to cover new development in corporate governance standards and best practices, as well as to improve the objectivity in the scoring criteria. Currently, Thai listed companies are evaluated according to 132 criteria in the following five categories derived from the OECD principles of corporate governance :

- Rights of Shareholders,
- Equitable Treatment of Shareholders,
- Role of Stakeholders,
- Disclosure and Transparency, and
- Board Responsibilities.

### Scoring Information Sources

- Company annual report
- Annual information filing (Form 56-1)
- Notice and minutes of companies' shareholders meeting
- Company website
- Information on SET/SEC database
- Other publicly available information



## คณะกรรมการโครงการ

เพื่อให้การดำเนินโครงการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและสอดคล้องกับหลักปฏิบัติสากล สมาคมฯ ได้เรียนเชิญผู้ทรงคุณวุฒิที่มีบทบาทเกี่ยวข้องในตลาดทุนมาทำหน้าที่ให้ความเห็นและอนุมัติหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมิน รวมทั้งเสนอแนะแนวทางในการจัดทำรายงานการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGR) และพิจารณาผลการประเมิน ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้

In order to ensure that the criteria used in the study is in line with international standards and best practices, a Steering Committee was established to review and comment on the evaluation template. The Committee comprises of experts from various market segments namely:



**ศาสตราจารย์ หิรัญ รดีศรี ประธาน**  
ประธานกรรมการ  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ประธานที่ปรึกษา  
ศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการ ตลท.

**Professor Hiran Radeesri, Chairman**  
Chairman,  
Thai Institute of Directors Association  
Chairman of Advisor Group,  
SET's Corporate Governance Center



**นายชาญชัย จารุวัตร์**  
กรรมการผู้อำนวยการ  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**Mr. Charnchai Charuvastr**  
President & CEO,  
Thai Institute of Directors Association



**นายชาลี จันทนัยยง**  
ผู้ช่วยเลขาธิการอาวุโส  
สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.

**Mr. Chalee Chantanayingyong**  
Senior Assistant Secretary-General,  
The Office of the Securities and Exchange Commission



**นายสุทธิชัย จิตรวานิช**  
รองผู้จัดการ  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

**Mr. Suthichai Chitvanich**  
Executive Vice President,  
The Stock Exchange of Thailand



**ศ.ดร. วรภัทร โธษณะเกษม**  
กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด

**Prof. Dr. Warapatr Todhanakasem**  
President,  
TRIS Corporation Limited



**ดร. จงรัก ระรวยทอง**  
กรรมการผู้อำนวยการ  
สมาคมบริษัทหลักทรัพย์

**Dr. Chongrak Rarueysong**  
President,  
The Association of Securities Companies



## Steering Committee



**นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์**

นายก

สมาคมบริษัทจดทะเบียน

**Mr. Prasert Bunsumpun**

Chairman,

Thai Listed Companies Association



**นายยงยศ วารีสุรหาญ**

อุปนายก

สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

**Mr. Yongyos Wareesurahan**

Vice President,

Thai Investors Association



**นางวิวรรณ ธาราหิรัญโชติ\***

กรรมการผู้จัดการ

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด

\* ดำรงตำแหน่งถึง 31 กรกฎาคม 2551

**Ms. Wiwan Tharahirunchote\***

Executive Vice Chairman,

Kasikorn Asset Management Co., Ltd.

\*Served up to July 31, 2008



**นายสมบัติ นราวุฒิชัย**

เลขาธิการ

สมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์

**Mr. Sombat Narawutthichai**

Secretary-General,

Securities Analysts Association



**นางทองอุไร ลิ้มปิติ**

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบริหารกองทุน

ธนาคารแห่งประเทศไทย

**Ms. Tongurai Limpiti**

Senior Director, Fund Operation Department,  
FIDF Management Group, Bank of Thailand



**นายชาญชัย ศุภศิริ**

ผู้อำนวยการฝ่ายบรรษัทภิบาล

กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ

**Mr. Chanchai Supasagee**

Director,

Corporate Governance Department,  
Government Pension Fund



**นางพรกนก วิภูษณวรรณ เลขานุการ**

รองกรรมการผู้อำนวยการ-วิจัยและนโยบาย

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

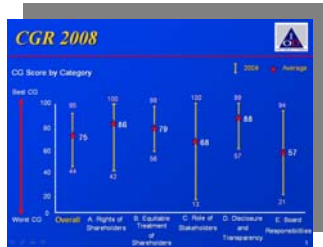
**Ms. Pornkanok Wipusanawan, Secretary**

Executive Vice President

Research & Policy,

Thai Institute of Directors Association

ผลการสำรวจปี 2551



ในปี 2551 IOD ได้ทำการสำรวจบริษัทจดทะเบียนรวม 448 บริษัท ซึ่งผลสำรวจแสดงให้เห็นว่า การกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยดีขึ้นในระดับที่น่าพอใจ โดยผลสำรวจในภาพรวมมีคะแนนเฉลี่ยสูงขึ้นเป็นร้อยละ 75 เปรียบเทียบกับร้อยละ 71 ในปี 2549 โดยหมวดที่ได้รับคะแนนสูงสุดคือการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสที่มีคะแนนเฉลี่ยถึงร้อยละ 88 รองลงมาคือหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้นที่มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 86 ส่วนหมวดที่มีผลการสำรวจในระดับรองลงมาได้แก่ การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ที่มีผลการสำรวจอยู่ในระดับร้อยละ 79, 68 และ 57 ตามลำดับ

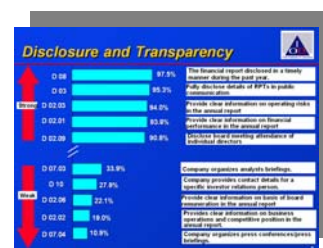
ในด้านแนวปฏิบัติ ผลสำรวจได้แสดงให้เห็นว่าบริษัทจดทะเบียนส่วนใหญ่มีแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากลในหลายด้าน อาทิเช่น บริษัทร้อยละ 87 มีการแยกตำแหน่งระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) บริษัทร้อยละ 72 มีคณะกรรมการที่ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมากกว่า 2 ใน 3 ของคณะกรรมการ นอกจากนี้ บริษัทเกินกว่าร้อยละ 90 ของบริษัทที่ทำการสำรวจมีการขอ



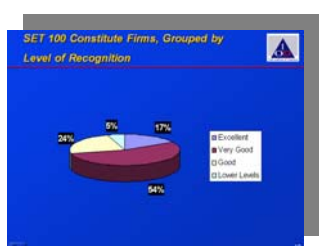
อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจากผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี และมีการใช้บัตรลงคะแนนในการลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งการบันทึกมติและผลการลงคะแนนอย่างชัดเจนในรายงานการประชุม

2008 Survey Results

The 2008 survey results show that the corporate governance of Thai listed companies, have notably improved. The overall corporate governance (CG) score, averaged across all 448 surveyed companies is 75 percent. This is a rise of 4 percentage point from the 2006 survey, which reported an average of 71 percent. By examining the scores across each of the five survey categories, it is straightforward to see that Thai firms score highest in disclosure and transparency. The average score for this category is 88 percent. The category gauging the rights of shareholders shows the second highest score of 86 percent. The equitable treatment of shareholders comes next, with average score of 79 percent. The role of stakeholders and the board responsibilities sections show the lower scores of 68 and 57 percent respectively.



The survey results also show that Thai companies have adopted international corporate governance best practices in several areas for example; 87 percent of surveyed companies separate the role of the Chairman and CEO, 72 percent of companies had a board with more than two-third of non-executive directors. In addition, more than 90 of surveyed companies had the board remuneration approved by shareholders annually, and used the ballot in voting at the shareholders meeting.



More details of the above mentioned results and other valuable findings such as the corporate governance performance by business sector and size of company, the relationship between corporate governance performance and firm value are also available in the survey reports (Please see the section "Report Available" for details).



Results Presentation

การประกาศผล

นอกเหนือจากการนำเสนอผลสำรวจในรายงานและในการสัมมนาที่จัดขึ้นร่วมกันระหว่างสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ IOD แล้ว ยังมีการประกาศรายชื่อบริษัทที่มีคะแนนในระดับดี – ดีเลิศ ตามช่วงคะแนนที่กำหนดขึ้น โดยใช้จำนวนตราสัญลักษณ์ของคณะกรรมการบริษัท ภิบาลแห่งชาติแสดงระดับคะแนนในแต่ละกลุ่ม ดังนี้

Results Presentation

In addition to presenting the overall scoring results in the CGR report and at the public seminar jointly held by the Securities and Exchange Commission, The Stock Exchange of Thailand, and the IOD, list of companies achieving good CG scoring will be also publicized. All surveyed companies will be classified into six groups according to their CG performance. Each group represents a level of CG performance, and the logo of the **National Corporate Governance Committee (NCGC)** is used to denote the company performance as shown below:





ช่วงคะแนน Score Range	สัญลักษณ์ Number of Logo	ความหมาย Description
90 - 100		ดีเลิศ Excellent
80 - 89		ดีมาก Very Good
70 - 79		ดี Good
60 - 69		ดีพอใช้ Satisfactory
50 - 59		ผ่าน Pass
ต่ำกว่า 50	No logo given	N/A N/A

จะทำการเผยแพร่รายชื่อเฉพาะบริษัทที่ได้คะแนนอยู่ในระดับ “ดี” ขึ้นไป ซึ่งมี 3 กลุ่มคือ “ดี” “ดีมาก” และ “ดีเลิศ” โดยประกาศรายชื่อบริษัทในแต่ละกลุ่ม เรียงตามลำดับตัวอักษรชื่อย่อบริษัทในภาษาอังกฤษ

















*In order to recognize well performed companies, companies classified into the three highest score groups (Good, Very Good, and Excellent) will be announced to the public.*



## Companies with Excellent CG Scoring by alphabetical order

1	ACL		ธนาคารสินเอเชีย จำกัด (มหาชน)	ACL Bank Public Company Limited
2	BANPU		บริษัทบ้านปู จำกัด (มหาชน)	Banpu Public Company Limited
3	BCP		บริษัทบางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	The Bangchak Petroleum Public Company Limited
4	BLS		บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)	Bualuang Securities Public Company Limited
5	EGCO		บริษัทผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	Electricity Generating Public Company Limited
6	KBANK		ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	Kasikornbank Public Company Limited
7	KK		ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)	Kiatnakin Bank Public Company Limited
8	KTB		ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	Krung Thai Bank Public Company Limited
9	NCH		บริษัท เอ็น. ซี. เฮ้าส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน)	N. C. Housing Public Company Limited
10	NKI		บริษัทนาวิกประกันภัย จำกัด (มหาชน)	The Navakij Insurance Public Company Limited
11	PTT		บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	PTT Public Company Limited
12	PTTCH		บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	PTT Chemical Public Company Limited
13	PTTEP		บริษัทปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	PTT Exploration And Production Public Company Limited
14	RATCH		บริษัทผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	Ratchaburi Electricity Generating Holding Public Company Limited
15	SAMTEL		บริษัทสามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน)	Samart Telcoms Public Company Limited
16	SAT		บริษัทสมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	Somboon Advance Technology Public Company Limited
17	SC		บริษัท เอสซี แอสเสท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	SC Asset Corporation Public Company Limited
18	SCB		ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	The Siam Commercial Bank Public Company Limited
19	SE-ED		บริษัทซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)	SE-EDUCATION Public Company Limited
20	SNC		บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	SNC Former Public Company Limited
21	TIPCO		บริษัททีปโก้ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	Tipco Foods (Thailand) Public Company Limited
22	TISCO		ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)	Tisco Bank Public Company Limited

# Companies with Very Good CG Scoring by alphabetical order

1	<b>ADVANC</b>		Advanced Info Service Public Company Limited	32	<b>GBX</b>		Globlex Holding Management Public Company Limited
2	<b>AKR</b>		Ekarat Engineering Public Company Limited	33	<b>GC</b>		Global Connections Public Company Limited
3	<b>AMATA</b>		Amata Corporation Public Company Limited	34	<b>GENCO</b>		General Environmental Conservation Public Co., Ltd.
4	<b>AOT</b>		Airports Of Thailand Public Company Limited	35	<b>GFPT</b>		GFPT Public Company Limited
5	<b>AP</b>		Asian Property Development Public Company Limited	36	<b>GRAMMY</b>		GMM Grammy Public Company Limited
6	<b>ASIMAR</b>		Asian Marine Services Public Company Limited	37	<b>GSTEEL</b>		G Steel Public Company Limited
7	<b>BAFS</b>		Bangkok Aviation Fuel Services Pcl.	38	<b>HANA</b>		Hana Microelectronics Public Company Limited
8	<b>BAY</b>		Bank Of Ayudhya Public Company Limited	39	<b>HEMRAJ</b>		Hemaraj Land And Development Public Company Limited
9	<b>BBL</b>		Bangkok Bank Public Company Limited	40	<b>ICC</b>		I.C.C. International Public Company Limited
10	<b>BEC</b>		BEC World Public Company Limited	41	<b>IFEC</b>		Inter Far East Engineering Public Company Limited
11	<b>BECL</b>		Bangkok Expressway Public Company Limited	42	<b>IRP</b>		Indorama Polymers Public Company Limited
12	<b>BH</b>		Bumrungrad Hospital Public Company Limited	43	<b>IRPC</b>		IRPC Public Company Limited
13	<b>BIGC</b>		Big C Supercenter Public Company Limited	44	<b>KEST</b>		Kim Eng Securities (Thailand) Public Company Limited
14	<b>BKI</b>		Bangkok Insurance Public Company Limited	45	<b>KGI</b>		KGI Securities (Thailand) Public Company Limited
15	<b>BMCL</b>		Bangkok Metro Public Company Limited	46	<b>KSL</b>		Khon Kaen Sugar Industry Public Company Limited
16	<b>BROOK</b>		The Brooker Group Public Company Limited	47	<b>L&amp;E</b>		Lighting & Equipment Public Company Limited
17	<b>BT</b>		Bankthai Public Company Limited	48	<b>LANNA</b>		The Lanna Resources Public Company Limited
18	<b>CCET</b>		Cal-Comp Electronics (Thailand) Public Co., Ltd.	49	<b>LH</b>		Land And Houses Public Company Limited
19	<b>CK</b>		CH. Karnchang Public Company Limited	50	<b>LPN</b>		L.P.N. Development Public Company Limited
20	<b>CM</b>		Chiangmai Frozen Foods Public Company Limited	51	<b>MACO</b>		Master Ad Public Company Limited
21	<b>CNS</b>		Capital Nomura Securities Public Company Limited	52	<b>MFEC</b>		MFEC Public Company Limited
22	<b>CPALL</b>		CP All Public Company Limited	53	<b>MINOR</b>		Minor Corporation Public Company Limited
23	<b>CPF</b>		Charoen Pokphand Foods Public Company Limited	54	<b>MINT</b>		Minor International Public Company Limited
24	<b>CPN</b>		Central Pattana Public Company Limited	55	<b>MK</b>		M.K. Real Estate Development Public Company Limited
25	<b>CSL</b>		CS Loxinfo Public Company Limited	56	<b>MSC</b>		Metro Systems Corporation Public Company Limited
26	<b>DELTA</b>		Delta Electronics (Thailand) Public Company Limited	57	<b>NMG</b>		Nation Multimedia Group Public Company Limited
27	<b>DRT</b>		Diamond Roofing Tiles Public Company Limited	58	<b>OCC</b>		O.C.C. Public Company Limited
28	<b>EASTW</b>		Eastern Water Resources Development And Management Plc.	59	<b>OGC</b>		Ocean Glass Public Company Limited
29	<b>ECL</b>		Eastern Commercial Leasing Public Company Limited	60	<b>PG</b>		People'S Garment Public Company Limited
30	<b>EIC</b>		Electronics Industry Public Company Limited	61	<b>PHATRA</b>		Phatra Securities Public Company Limited
31	<b>ERAWAN</b>		The Erawan Group Public Company Limited	62	<b>PRANDA</b>		Pranda Jewelry Public Company Limited



## Companies with Very Good CG Scoring by alphabetical order

63	PS		Preuksa Real Estate Public Company Limited	93	SWC		Sherwood Chemicals Public Company Limited
64	PSAP		Pongsaap Public Company Limited	94	SYNTEC		Syntec Construction Public Company Limited
65	PSL		Precious Shipping Public Company Limited	95	TASCO		Tipco Asphalt Public Company Limited
66	PYLON		Pylon Public Company Limited	96	TCAP		Thanachart Capital Public Company Limited
67	QH		Quality Houses Public Company Limited	97	TCP		Thai Cane Paper Public Company Limited
68	RCI		The Royal Ceramic Industry Public Company Limited	98	TF		Thai President Foods Public Company Limited
69	RCL		Regional Container Lines Public Company Limited	99	TFD		Thai Factory Development Public Company Limited
70	ROBINS		Robinson Department Store Public Company Limited	100	THAI		Thai Airways International Public Company Limited
71	RS		RS Public Company Limited	101	THCOM		Thaicom Public Company Limited
72	S&J		S & J International Enterprises Public Company Limited	102	THRE		Thai Reinsurance Public Company Limited
73	SAMART		Samart Corporation Public Company Limited	103	TIC		The Thai Insurance Public Company Limited
74	SAMCO		Sammakorn Public Company Limited	104	TICON		Ticon Industrial Connection Public Company Limited
75	SCC		The Siam Cement Public Company Limited	105	TIP		Dhipaya Insurance Public Company Limited
76	SCIB		Siam City Bank Public Company Limited	106	TK		Thitikorn Public Company Limited
77	SCSMG		The Siam Commercial Samaggi Insurance Public Company Limited	107	TMB		TMB Bank Public Company Limited
78	SHIN		Shin Corporation Public Company Limited	108	TNITY		Trinity Watthana Public Company Limited
79	SICCO		The Siam Industrial Credit Public Company Limited	109	TOP		Thai Oil Public Company Limited
80	SIM		Samart I-Mobile Public Company Limited	110	TPC		Thai Plastic And Chemicals Public Company Limited
81	SINGER		Singer Thailand Public Company Limited	111	TRC		TRC Construction Public Company Limited
82	SIRI		Sansiri Public Company Limited	112	TRUE		True Corporation Public Company Limited
83	SIS		SIS Distribution (Thailand) Public Company Limited	113	TSTE		Thai Sugar Terminal Public Company Limited
84	SITHAI		Srithai Superware Public Company Limited	114	TSTH		Tata Steel (Thailand) Public Company Limited
85	SPALI		Supalai Public Company Limited	115	TTA		Thoresen Thai Agencies Public Company Limited
86	SPSU		S.P. Suzuki Public Company Limited	116	UMI		The Union Mosaic Industry Public Company Limited
87	SSEC		SICCO Securities Public Company Limited	117	UMS		Unique Mining Services Public Company Limited
88	SSF		Surapon Foods Public Company Limited	118	UP		Union Plastic Public Company Limited
89	SSI		Sahaviya Steel Industries Public Company Limited	119	UV		Univentures Public Company Limited
90	STEC		Sino-Thai Engineering And Construction Public Co.,Ltd.	120	VNT		Vinythai Public Company Limited
91	STEEL		Steel Intertech Public Company Limited	121	WACOAL		Thai Wacoal Public Company Limited
92	SVI		SVI Public Company Limited	122	YUASA		Yuasa Battery (Thailand) Public Company Limited
				123	ZMICO		Seamico Securities Public Company Limited

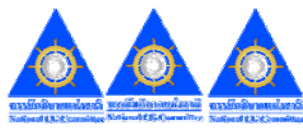






































































## Companies with Good CG Scoring by alphabetical order

1	A		Areeya Property Public Company Limited	36	E		Evolution Capital Public Company Limited
2	AEONTS		AEON Thana Sinsap (Thailand) Public Company Limited	37	EASON		Eason Paint Public Company Limited
3	AHC		Aikchol Hospital Public Company Limited	38	FE		Far East Ddb Public Company Limited
4	AI		Asian Insulators Public Company Limited	39	FOCUS		Focus Engineering And Construction Public Company Limited
5	AIT		Advanced Information Technology Public Co.,Ltd.	40	GL		Group Lease Public Company Limited
6	AJ		A.J. Plast Public Company Limited	41	GLOW		Glow Energy Public Company Limited
7	ALUCON		Alucon Public Company Limited	42	GMMM		GMM Media Public Company Limited
8	ASCON		Ascon Construction Public Company Limited	43	GOLD		Golden Land Property Development Public Company Limited
9	ASK		Asia Sermkij Leasing Public Company Limited	44	HMPRO		Home Product Center Public Company Limited
10	ASL		Adkinson Securities Public Company Limited	45	HTC		Haad Thip Public Company Limited
11	ASP		Asia Plus Securities Public Company Limited	46	ILINK		Interlink Communication Public Company Limited
12	BFIT		Bangkok First Investment & Trust Public Co.,Ltd.	47	INET		Internet Thailand Public Company Limited
13	BJC		Berli Jucker Public Company Limited	48	INOX		Thainox Stainless Public Company Limited
14	BOL		Business Online Public Company Limited	49	IRC		Inoue Rubber (Thailand) Public Company Limited
15	BSBM		Bangsaphan Barmill Public Company Limited	50	IRCP		International Research Corporation Public Co., Ltd.
16	BTNC		Boutique Newcity Public Company Limited	51	IT		IT City Public Company Limited
17	CAWOW		California Wow Xperience Public Company Limited	52	ITD		Italian-Thai Development Public Company Limited
18	CENTEL		Central Plaza Hotel Public Company Limited	53	JAS		Jasmine International Public Company Limited
19	CFRESH		Seafresh Industry Public Company Limited	54	JTS		Jasmine Telecom Systems Public Company Limited
20	CHARAN		Charan Insurance Public Company Limited	55	JUTHA		Jutha Maritime Public Company Limited
21	CITY		City Steel Public Company Limited	56	KASET		Thai Ha Public Company Limited
22	CMO		CM Organizer Public Company Limited	57	KC		K.C. Property Public Company Limited
23	CNT		Christiani & Nielsen (Thai) Public Company Limited	58	KCAR		Krungthai Car Rent And Lease Public Company Limited
24	CPI		Chumporn Palm Oil Industry Public Company Limited	59	KCE		KCE Electronics Public Company Limited
25	CPL		C.P.L. Group Public Company Limited	60	KDH		Krungdhon Hospital Public Company Limited
26	CSC		Crown Seal Public Company Limited	61	KH		Bangkok Chain Hospital Public Company Limited
27	CSP		CSP Steel Center Public Company Limited	62	KKC		Kulthorn Kirby Public Company Limited
28	CSR		City Sports And Recreation Public Company Limited	63	KTC		Krungthai Card Public Company Limited
29	CTW		Charoong Thai Wire & Cable Public Company Limited	64	KWC		Krungdhep Sophon Public Company Limited
30	DCC		Dynasty Ceramic Public Company Limited	65	LALIN		Lalin Property Public Company Limited
31	DEMCO		Demco Public Company Limited	66	LOXLEY		Loxley Public Company Limited
32	DM		Dhanamitr Factoring Public Company Limited	67	LRH		Laguna Resorts & Hotels Public Company Limited
33	DRACO		Draco PCB Public Company Limited	68	LST		Lam Soon (Thailand) Public Company Limited
34	DTC		Dusit Thani Public Company Limited	69	LVT		L.V. Technology Public Company Limited
35	DVS		The Deves Insurance Public Company Limited	70	MAJOR		Major Cineplex Group Public Company Limited





# Companies with Good CG Scoring by alphabetical order

71	MAKRO		Siam Makro Public Company Limited	105	RAIMON		Raimon Land Public Company Limited
72	MATCH		Matching Studio Public Company Limited	106	ROJANA		Rojana Industrial Park Public Company Limited
73	MATI		Matichon Public Company Limited	107	RPC		Rayong Purifier Public Company Limited
74	MBK		MBK Public Company Limited	108	S&P		S & P Syndicate Public Company Limited
75	M-CHAI		Mahachai Hospital Public Company Limited	109	SAFARI		Safari World Public Company Limited
76	MCOT		MCOT Public Company Limited	110	SAICO		The Siam Agro Industry Pineapple And Others Public Co., Ltd.
77	MCS		M.C.S.Steel Public Company Limited	111	SAUCE		Thai Theparos Food Products Public Company Limited
78	MEDIAS		Media Of Medias Public Company Limited	112	SCAN		Scandinavian Leasing Public Company Limited
79	MFC		MFC Asset Management Public Company Limited	113	SCCC		Siam City Cement Public Company Limited
80	MLINK		M-Link Asia Corporation Public Company Limited	114	SCG		Sahacogen (Chonburi) Public Company Limited
81	MODERN		Modernform Group Public Company Limited	115	SCP		Southern Concrete Pile Public Company Limited
82	NC		Newcity (Bangkok) Public Company Limited	116	SEAFCO		Seafco Public Company Limited
83	NNCL		Navanakorn Public Company Limited	117	SINGHA		Singha Paratech Public Company Limited
84	NOBLE		Noble Development Public Company Limited	118	SKR		Sikarin Public Company Limited
85	NSI		Nam Seng Insurance Public Company Limited	119	SMC		SMC Motors Public Company Limited
86	NTV		Nonthavej Hospital Public Company Limited	120	SMK		Syn Mun Kong Insurance Public Company Limited
87	NVL		Nava Leasing Public Company Limited	121	SOLAR		Solartron Public Company Limited
88	PAF		Pan Asia Footwear Public Company Limited	122	SPACK		S. Pack & Print Public Company Limited
89	PAP		Pacific Pipe Public Company Limited	123	SPC		Saha Pathanapibul Public Company Limited
90	PATKL		Patkol Public Company Limited	124	SPG		The Siam Pan Group Public Company Limited
91	PATO		Pato Chemical Industry Public Company Limited	125	SPI		Saha Pathana Inter-Holding Public Company Limited
92	PB		President Bakery Public Company Limited	126	SPPT		Single Point Parts (Thailand) Public Company Limited
93	PDI		Padaeng Industry Public Company Limited	127	SSC		Serm Suk Public Company Limited
94	PF		Property Perfect Public Company Limited	128	STA		Sri Trang Agro-Industry Public Company Limited
95	PICO		Pico Thailand Public Company Limited	129	STANLY		Thai Stanley Electric Public Company Limited
96	POST		The Post Publishing Public Company Limited	130	STAR		Star Sanitaryware Public Company Limited
97	PPM		Porn Prom Metal Public Company Limited	131	STPI		STP&I Public Company Limited
98	PR		President Rice Products Public Company Limited	132	SUC		Saha-Union Public Company Limited
99	PR124		124 Communications Public Company Limited	133	SUSCO		Siam United Services Public Company Limited
100	PREB		Pre-Built Public Company Limited	134	SVOA		SVOA Public Company Limited
101	PRECHA		Preecha Group Public Company Limited	135	SYRUS		Syrus Securities Public Company Limited
102	PRG		Patum Rice Mill And Granary Public Company Limited	136	TAF		Thai Agri Foods Public Company Limited
103	PRIN		Prinsiri Public Company Limited	137	TBSP		Thai British Security Printing Public Company Limited
104	PTL		Polyplex (Thailand) Public Company Limited	138	TC		Tropical Canning (Thailand) Public Company Limited



## Companies with Good CG Scoring by alphabetical order

139	TEAM		Team Precision Public Company Limited	158	TRU		Thai Rung Union Car Public Company Limited
140	THANI		Ratchthani Leasing Public Company Limited	159	TSC		Thai Steel Cable Public Company Limited
141	THIP		Thantawan Industry Public Company Limited	160	TT&T		TT&T Public Company Limited
142	TIES		Thai Industrial & Engineering Service Public Company Limited	161	TTI		Thai Textile Industry Public Company Limited
143	TIW		Thailand Iron Works Public Company Limited	162	TUF		Thai Union Frozen Products Public Company Limited
144	TKS		T.K.S. Technologies Public Company Limited	163	TVO		Thai Vegetable Oil Public Company Limited
145	TKT		T.Krungthai Industries Public Company Limited	164	TWFP		Thai Wah Food Products Public Company Limited
146	TLUXE		Thailuxe Enterprises Public Company Limited	165	TYCN		Tycoons Worldwide Group (Thailand) Public Co., Ltd.
147	TMD		Thai Metal Drum Manufacturing Public Company Limited	166	TYONG		Tanayong Public Company Limited
148	TMW		Thai Mitsuwa Public Company Limited	167	UEC		Unimit Engineering Public Company Limited
149	TNL		Thanulux Public Company Limited	168	UOBKH		UOB Kay Hian Securities (Thailand) Public Company Limited
150	TNPC		Thai Nam Plastic Public Company Limited	169	UPF		Union Pioneer Public Company Limited
151	TOG		Thai Optical Group Public Company Limited	170	UPOIC		United Palm Oil Industry Public Company Limited
152	TOPP		Thai O.P.P. Public Company Limited	171	US		United Securities Public Company Limited
153	TPA		Thai Poly Acrylic Public Company Limited	172	UST		United Standard Terminal Public Company Limited
154	TPAC		Thai Plaspac Public Company Limited	173	UVAN		Univanich Palm Oil Public Company Limited
155	TPCORP		Textile Prestige Public Company Limited	174	VARO		Varopakorn Public Company Limited
156	TR		Thai Rayon Public Company Limited	175	VIBHA		Vibhavadi Medical Center Public Company Limited
157	TRT		Tirathai Public Company Limited	176	VNG		Vanachai Group Public Company Limited
				177	WG		White Group Public Company Limited

## รายงานที่มีการนำเสนอ

### รายงานภาพรวม

รายงานที่นำเสนอผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการในภาพรวมของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ สารสำคัญของรายงานประกอบด้วย

- ภาพรวมและพัฒนาการของการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย
- การกำกับดูแลกิจการบริษัทแยกตามกลุ่มอุตสาหกรรมและขนาดของบริษัท
- จุดเด่น จุดด้อยของบริษัทไทยโดยรวม
- วิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างแนวปฏิบัติที่สำคัญกับผลสำรวจภาพรวม
- วิเคราะห์ผลของการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อมูลค่าบริษัท

### รายงานเฉพาะบริษัท

เป็นรายงานที่จัดทำขึ้นเป็นพิเศษสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่ต้องการทราบผลสำรวจของบริษัทเป็นการเฉพาะ โดยในรายงานจะนำเสนอถึง

- ผลสำรวจของบริษัทปี 2551 เป็นรายหมวดและรายข้อ
- เปรียบเทียบผลสำรวจปี 2551 กับปี 2549 (ถ้ามี)
- เปรียบเทียบผลสำรวจของบริษัทกับบริษัทโดยรวมและบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน
- วิเคราะห์จุดแข็ง จุดที่ควรปรับปรุงของบริษัท พร้อมข้อเสนอแนะ

## Reports Available

### Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR-Country Report)

is a report presenting the overall survey results of corporate governance practices of listed companies on the Stock Exchange of Thailand and the Market for Alternative Investment (MAI). The report includes:

- Overview of corporate governance practices and improvements of Thai listed companies
- CG performance of companies by business sector and size of firms
- CG Strengths and weaknesses of Thai listed companies
- Analysis of relationship between key CG practices and CG performance
- Analysis of CG performance and firm value.

### Company Corporate Governance Assessment Report (Company Report)

is a customized report derived from the main report-CGR, for each company that wishes to know the details of its assessment results. Included in the report are:

- The company 2008 survey results by category and by each criterion
- Comparison of 2008 and 2006 results (if available)
- Comparison of the company results with peers in the business sector and overall SET
- Company's strengths and weaknesses and recommendations for improvement.

### แบบฟอร์มการสั่งซื้อรายงาน (Order Form)

## Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2008

บริษัท (Company)

ที่อยู่ (Address)

ผู้ประสานงาน (Contact Person)

โทรศัพท์ (Telephone Number)

โทรสาร (Fax)

### รายงานภาพรวม (Country Report)

- สมาชิก (IOD Member) 1,800 บาท (Baht)  ผู้สนใจทั่วไป (Non-IOD Member) 2,500 บาท (Baht)

### รายงานเฉพาะบริษัทพร้อมรายงานภาพรวม (Company Report with Country Report)

ค่าบริการจัดทำสำหรับการจัดทำรายงานเป็น ภาษาใดภาษาหนึ่ง (Fee for compilation of report in only one language)

โปรดระบุภาษา (Please specify language preferred)  ภาษาไทย (Thai)  อังกฤษ (English)

- สมาชิกนิติบุคคลของสมาคมฯ (IOD Juristic Member) 38,000 บาท + VAT 7% รวม (Total) 40,660 บาท (Baht)  
 บริษัทจดทะเบียนทั่วไป (Non-IOD Member) 49,000 บาท + VAT 7% รวม (Total) 52,430 บาท (Baht)

ค่าบริการจัดทำเป็นสองภาษา (ไทยและอังกฤษ) Fee for both languages (Thai and English)

- สมาชิกนิติบุคคลของสมาคมฯ (IOD Juristic Member) 56,000 บาท (+ VAT 7% รวม 59,920 บาท)  
 บริษัทจดทะเบียนทั่วไป (Non-IOD Member) 68,000 บาท (+ VAT 7% รวม 72,760 บาท)

### วิธีการชำระเงิน (Payment Method)

- เงินสด (Cash)  
 เช็คสั่งจ่าย “สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย” Check payable to “**Thai Institute of Directors Association**”  
 โอนเงินเข้าบัญชี สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เลขที่ 049-4-03425-5 ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขานนทบุรี (กรุณา Fax ไปโอนเงินมายังสมาคมฯ เพื่อเป็นหลักฐาน) Money Transfer : Siam Commercial Bank, Thanon Witthayu Branch. Saving Account No. 049- 4-03425-5

สอบถามเพิ่มเติม โทร. 02 264 0870 ต่อ 300, 302 คุณวีรวรรณ,คุณจิตลดา Fax. 02-264 0872)