



# TRAINING & MEMBERSHIP HANDBOOK

# 2023

THAI INSTITUTE OF DIRECTORS

HELPING YOU, YOUR BOARD  
AND YOUR ORGANISATION  
TO GROW

# INTRODUCTION

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นองค์กรที่ถูกจัดตั้งขึ้นมาตั้งแต่ปี 2542 เพื่อพัฒนาและสนับสนุนกรรมการในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปประยุกต์ใช้ให้เกิดมูลค่าเพิ่มในบริษัทอันจะส่งผลให้บริษัทไทยมีการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

IOD มีปรัชญาในการพัฒนาและจัดอบรมหลักสูตรคือ “เพื่อกรรมการโดยกรรมการ” กล่าวคือ IOD มีความตั้งใจที่จะให้กรรมการผู้เข้ารับการอบรมแต่ละท่านได้รับการถ่ายทอดองค์ความรู้ และประสบการณ์จริงในด้านต่างๆ จากท่านวิทยากรที่เป็นผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสายวิชาชีพและมีประสบการณ์ในการเป็นกรรมการเช่นเดียวกันซึ่งแต่ละท่านได้รับการคัดสรรมาเป็นอย่างดีตลอดจนมีการออกแบบการเรียนการสอนให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกลุ่มกรรมการร่วมกันในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมทั้งยังนำเสนอแนวทางที่กรรมการจะสามารถนำกลับไปประยุกต์ใช้ในการทำงานเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในบริษัทของตนอีกด้วย

เพื่อให้สอดคล้องกับภารกิจและปรัชญาดังกล่าว IOD ได้มีการพัฒนาหลักสูตรต่างๆ สำหรับกรรมการบริษัทตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งที่เป็นหลักสูตรขั้นพื้นฐาน (FOUNDATION) และหลักสูตรทักษะเชิงลึกหรือต่อยอดความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่ (SKILL) หลักสูตรสำหรับกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย (COMMITTEE) และหลักสูตรที่สร้างความเป็นมืออาชีพให้กับกรรมการ (BOARDROOM EXCELLENCE) นอกจากนี้ IOD ยังให้ความสำคัญกับกลุ่มบุคคลที่มีบทบาทหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของกรรมการ ได้แก่ กลุ่มผู้บริหารระดับสูง และเลขาธิการบริษัทเพื่อที่คนกลุ่มนี้จะได้มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับกรรมการ

ในปัจจุบัน การพัฒนาหลักสูตรต่างๆ ของ IOD ยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่องโดยใช้ผลการประเมินจากกรรมการที่เข้าร่วมอบรมเป็นเกณฑ์ในการพิจารณา ประกอบกับการศึกษาและติดตามแนวโน้มการกำกับดูแลกิจการทั้งในประเทศและต่างประเทศจากทีมงานพัฒนาหลักสูตรที่มีความเชี่ยวชาญร่วมกับคณะที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิในแต่ละสาขาวิชาชีพอย่างสม่ำเสมออันจะเป็นการรับประกันถึงคุณภาพของหลักสูตรได้อย่างดีเยี่ยมเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของกรรมการบริษัทได้อย่างครอบคลุมตรงประเด็นและสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับอาชีพกรรมการได้อย่างมั่นใจ



## สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

เป็นองค์กรที่ถูกจัดตั้งขึ้นมาตั้งแต่ปี 2542 เพื่อพัฒนาและสนับสนุนกรรมการ ในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปประยุกต์ใช้ให้เกิดมูลค่าเพิ่มในบริษัท อันจะส่งผลให้บริษัทไทยมีการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว



# Governance SOLUTION

## ▶ GOVERNANCE : SUSTAINABILITY ... A CALL FOR ACTION

ในยุคที่สภาพแวดล้อมทางธุรกิจเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว กิจกรรมต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลง (Disruption) หลายด้าน เช่น การพัฒนาเทคโนโลยีที่เข้ามาเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค การเกิดขึ้นของคู่แข่งหน้าใหม่ที่มีความได้เปรียบทางการแข่งขัน ความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ วิกฤตโรคระบาด ตลอดจนการขาดแคลนทรัพยากรและภาวะโลกร้อน ซึ่งมีแนวโน้มที่จะรุนแรงมากขึ้นในอนาคต เป็นต้น ประเด็นต่างๆ เหล่านี้ล้วนแต่สร้างความท้าทายใหม่ๆ และกลายเป็นโจทย์สำคัญให้กิจการต้องนำไปคิดทบทวนว่าจะต้องปรับตัวอย่างไรเพื่อที่จะพลิกความท้าทายเหล่านั้นให้กลายเป็นโอกาสทางธุรกิจ เพื่อให้สามารถอยู่รอดและเติบโตได้อย่างยั่งยืน (Sustainable Growth)

## ▶ PERSPECTIVE : FROM SHAREHOLDERS ... TO STAKEHOLDERS

การที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนได้นั้น นอกจากกิจการจะต้องให้ความสำคัญกับการเติบโตทางเศรษฐกิจ การบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนการสร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างต่อเนื่องแก่ผู้ถือหุ้น ภายใต้การดำเนินงานอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) แล้ว การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (ESG) พร้อมทั้งคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ของกิจการก็นับเป็นประเด็นสำคัญที่มีอาจจะเลยได้เช่นกัน

## ▶ LEADERSHIP : FROM COMPLIANCE-BASED ... TO PERFORMANCE-BASED

การขับเคลื่อนองค์กรให้ไปสู่ทิศทางดังกล่าว ย่อมต้องอาศัยคณะกรรมการ (Board of Directors) ซึ่งมีบทบาทสำคัญในฐานะที่เป็นผู้ที่ได้รับความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้นให้ทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของกิจการ (Fiduciary Duty) กำหนดทิศทาง การดำเนินธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ และนโยบายสำคัญต่างๆ ที่สร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน ปัจจุบันคณะกรรมการถูกคาดหวังให้แสดงบทบาทมากขึ้น ทั้งในเชิงของการคิดริเริ่มและเป็นผู้นำ (Lead) การดำเนินการร่วม (Partner) และการติดตามดูแล (Monitor) การดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยมีฝ่ายจัดการ (Management) และเลขานุการบริษัท (Company secretary) คอยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ในด้านต่างๆ ตลอดจนขับเคลื่อนนโยบายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการกำหนดไว้จนบรรลุผลสำเร็จ

## ▶ THAI IOD : BOARDROOM EXCELLENCE ... FOR SUSTAINABLE GROWTH

ด้วยตระหนักในบทบาทหน้าที่อันสำคัญยิ่งของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และเลขานุการบริษัทที่มีต่อการขับเคลื่อนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) จึงมีกรอบแนวคิดการพัฒนาบุคคลดังกล่าว ผ่านการจัดอบรมหลักสูตรต่างๆ กิจกรรมสมาชิก และการพัฒนางานวิจัย เพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะต่างๆ ที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีใช้แค่เพียงหัวข้อสำคัญที่เป็นพื้นฐาน (Foundation Program) อย่างเช่น การกำกับดูแลกิจการที่ดี หน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย การกำกับดูแลกลยุทธ์ รายงานทางการเงินเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือความเสี่ยงเท่านั้น แต่ยังคงครอบคลุมไปถึงการฝึกทักษะขั้นสูง (Excellence Program) ว่าด้วยการปฏิบัติหน้าที่เชิงรุก การเสริมสร้างภาวะผู้นำและวัฒนธรรมในระดับคณะกรรมการ ตลอดจนการสร้างพลวัตในการทำงานร่วมกันกับฝ่ายจัดการ เพื่อให้การขับเคลื่อนองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมุ่งสู่ความยั่งยืนได้อย่างแท้จริง

# DIRECTOR PROFESSIONAL DEVELOPMENT



## Development

- Director Programs
- Executive Programs
- Company Secretary Programs



## Knowledge & Advocacy

- Corporate Governance Reporting (CGR) / Asian CG Scorecard
- Boardroom Assessment
- Research Papers/ Surveys/ Guidelines/ Best Practices / Board toolkits
- Director Compensation Survey
- CG Advocacy



## Member Engagement

- Director Briefings / Director Forums
- National Director Conference
- Learning Events
- Publications: E-Newsletter and Social Feeds
- Director Pool
- Professional Community



## Thai Private Sector Collective Action Against Corruption (CAC)

- SME Briefing
- Road to join/ Road to certify
- CAC Certification Process
- Change Agent

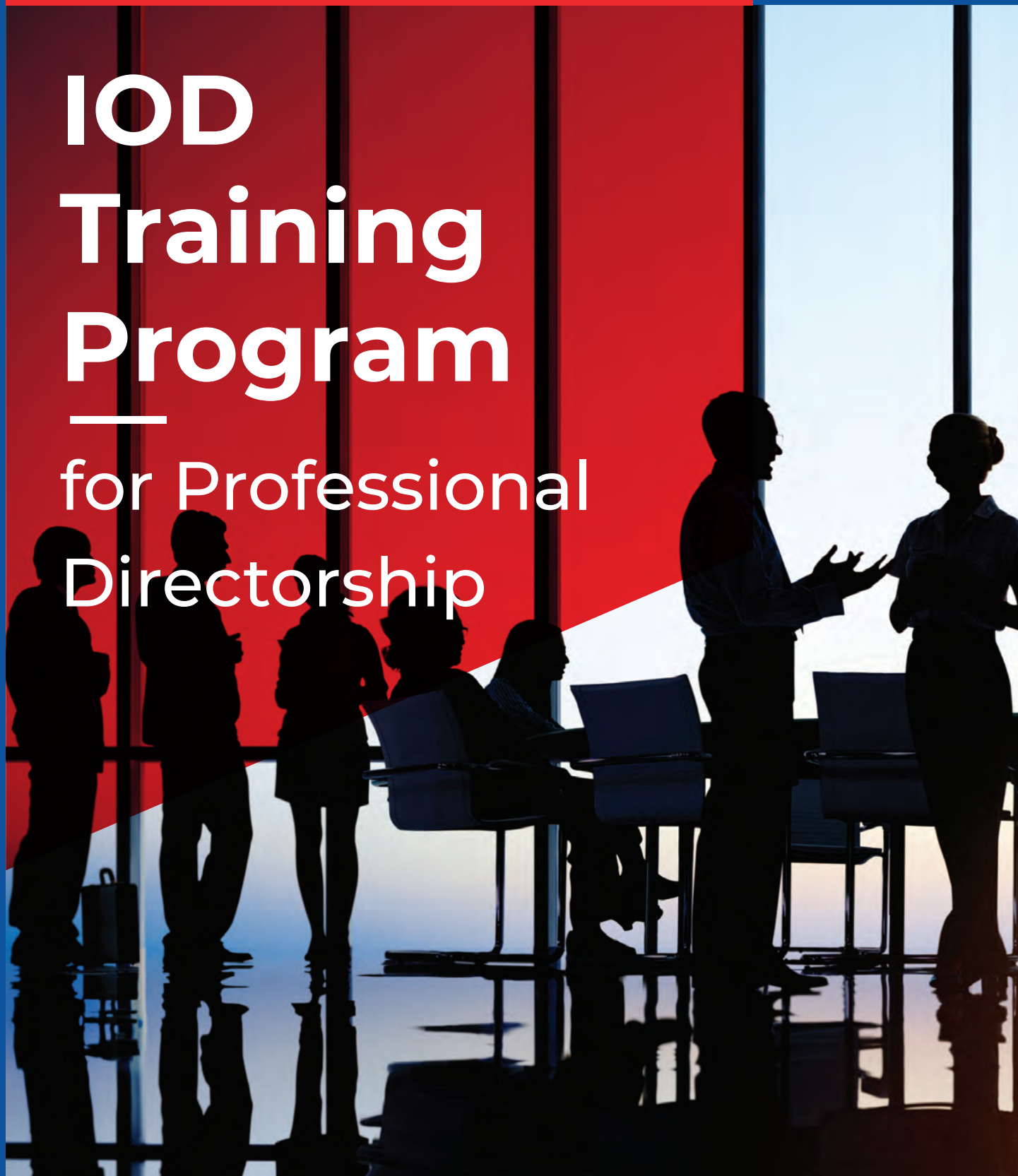
# TABLE OF CONTENT

---

<b>01</b>	IOD Training Program for Professional Directorship	P.06
<b>02</b>	IOD Training Roadmap	P.08
<b>03</b>	หลักสูตรพื้นฐาน Foundation Program	P.10
<b>04</b>	หลักสูตรสู่ความเป็นเลิศ และหลักสูตรสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย Boardroom Excellence and Committee Program	P.14
<b>05</b>	หลักสูตรพัฒนาทักษะต่อเนื่อง Skill Program for Board & Executive	P.18
<b>06</b>	หลักสูตรสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการ Boardroom Support	P.22
<b>07</b>	นโยบายการอบรม Training Policy	P.24
<b>08</b>	สิทธิประโยชน์สมาชิก Member Privileges	P.27
<b>11</b>	ประเภทสมาชิก Types of Membership	P.28
<b>12</b>	อัตราค่าธรรมเนียมสมาชิก Membership Fee	P.29
<b>13</b>	การสมัครสมาชิก Apply for IOD Membership	P.31
<b>14</b>	IOD Member Events & Activities	P.32

# IOD Training Program

—  
for Professional  
Directorship





## Board of Directors

### • Foundation

DAP - Director Accreditation Program  
DCP - Director Certification Program  
SGP - Subsidiary Governance Program

### • Skill

BMA - The Board's Role in Merger and Acquisition  
FSD - Financial Statements for Directors  
RCL - Risk Management Program for Corporate Leaders  
SFE - Successful Formulation & Execution of Strategy

### • Committee

RCP - Role of the Chairman Program  
AACP - Advanced Audit Committee Program  
(Prerequisite program: DAP or DCP)  
BNCP - Board Nomination and Compensation Program  
(Prerequisite program: DAP or DCP)

### • Boardroom Excellence

ELP - Ethical Leadership Program  
SBM - Strategic Board Master Class  
DLCP - Director Leadership Certification Program  
(Prerequisite program: DCP)

## Management

### • Foundation

CGE - Corporate Governance for Executives  
ACPG - Anti-Corruption Practical Guide

### • Skill

FSD - Financial Statements for Directors  
HRP - How to Develop a Risk Management Plan  
SFE - Successful Formulation & Execution of Strategy  
CRC - Corruption Risk and Control Workshop

### • Boardroom Support

BRP - Board Reporting Program  
CRP - Company Reporting Program

## Company Secretary

### • Foundation

CSP - Company Secretary Program  
ACPG - Anti-Corruption Practical Guide

### • Skill

CRC - Corruption Risk and Control Workshop  
EMT - Effective Minutes Taking  
(Prerequisite program: CSP)

### • Boardroom Support

BRP - Board Reporting Program  
CRP - Company Reporting Program

# IOD TRAINING ROADMAP

## Board of Directors

### Company Directors

Training Roadmap for New Directors

<b>DAP</b> <i>Director Accreditation Program</i>	An introductory program for Board of Directors to raise awareness and understanding of the board's role and responsibilities.
<b>DCP</b> <i>Director Certification Program</i>	Director Certification Program to equip you with the foundation of Corporate Governance required in modern boardrooms.
<b>DLCP</b> <i>Director Leadership Certification Program</i>	Director Excellence Program designed to provide applicable guidance on Board's role in driving business success through sustainable practices.
<b>BMA</b> <i>The Board's Role in Merger and Acquisition</i>	Skill programs in M&A, Finance, Risk, and Strategy to enhance your functional perspectives. These unique set of skill classes are designed for directors of all experiences.
<b>FSD</b> <i>Financial Statements for Directors</i>	
<b>RCL</b> <i>Risk Management Program for Corporate Leaders</i>	
<b>SFE</b> <i>Successful Formulation &amp; Execution of Strategy</i>	

Training Offer: Public & In-house:  
BMA/FSD/RCL/SFE

### Independent Directors

Training Roadmap for Independent Directors & Professional Directors

<b>DCP</b> <i>Director Certification Program</i>	Director Certification Program to equip you with the foundation of Corporate Governance required in modern boardrooms.
<b>DLCP</b> <i>Director Leadership Certification Program</i>	Director Excellence Program designed to provide applicable guidance on Board's role in driving business success through sustainable practices.
<b>RCP</b> <i>Role of the Chairman Program</i>	Dedicated program designed to emphasize the importance of the leadership role and provide guidance on roles and responsibilities of the Chairman and the Committees.
<b>AACP</b> <i>Advanced Audit Committee Program</i>	
<b>BNCP</b> <i>Board Nominal and Compensation Program</i>	
<b>ELP</b> <i>Ethical Leadership Program</i>	An advanced program designed to capture and emphasize on ethical issues and role of the Board.

Training Offer:  
Public & In-house: ELP



# Management

## Company Executives

Training Roadmap for Executives

<b>CGE</b> <i>Corporate Governance for Executives</i>	A program to enhance your understanding of the essence of Corporate Governance and how executives can work together with Board of Directors to improve company performance with good compliance.
<b>FSD</b> <i>Financial Statements for Directors</i>	
<b>HRP</b> <i>How to Develop a Risk Management Plan</i>	The essential Finance, Risk and Strategy programs for senior executives. These classes will help set perspective on how your decisions and actions impact the company.
<b>SFE</b> <i>Successful Formulation &amp; Execution of Strategy</i>	
<b>BRP</b> <i>Board Reporting Program</i>	Reporting programs for executives to ensure that comprehensive information is prepared in a timely and accountable manner for directors and key company's stakeholders.
<b>CRP</b> <i>Company Reporting Program</i>	

Training Offer: Public & In-house  
CGE / HRP / SFE / FSD / BRP / CRP

# Company Secretary

## Company Executives

Training Roadmap for Company Secretary & Boardroom Supporting Functions

<b>CSP</b> <i>Company Secretary Program</i>	A comprehensive program designed for company secretaries to understand the breadth and scope of their roles to support Board of Directors.
<b>EMT</b> <i>Effective Minutes Taking</i>	Best practices and practical guidance on how to achieve accurate minute-taking.
<b>BRP</b> <i>Board Reporting Program</i>	Reporting programs for executives to ensure that comprehensive information is prepared in a timely and accountable manner for directors and key company's stakeholders.
<b>CRP</b> <i>Company Reporting Program</i>	

Training Offer: Public & In-house  
BRP / CRP

# หลักสูตรพื้นฐาน

## FOUNDATION PROGRAM

หลักสูตรพื้นฐานสำหรับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง เลขานุการบริษัทและบุคลากรอื่นๆ ที่ทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการ เพื่อการพัฒนาการดำเนินงานที่ของตบตบพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร

### DAP - Director Accreditation Program

หลักสูตร 1 วัน สำหรับกรรมการบริษัทใหม่ที่เพิ่งเข้ารับตำแหน่ง เพื่อสร้างการตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งรับทราบถึงหลักการสำคัญ บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ เพื่อที่จะสามารถเริ่มต้นอาชีพกรรมการได้อย่างมั่นใจ

#### ประโยชน์ที่ท่านจะได้รับ

- เข้าใจหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเบื้องต้นทั้งทางด้าน PERFORMANCE และ COMPLIANCE
- ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ของกรรมการในการสร้างความแข็งแกร่งและเติบโตให้แก่องค์กร
- เข้าใจบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการตามหลักกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ
- ผ่านการรับรองโดยตลท. และก.ล.ต.

ระยะเวลา : 1 วัน

เวลา : 08.30 – 17.00 น.

ภาษา : ไทยและอังกฤษ

ราคา (ONLINE)

ภาษาไทย	สมาชิก	12,000 บาท
	สมาชิก (สมทบ)	13,500 บาท
	บุคคลทั่วไป	15,000 บาท
ภาษาอังกฤษ	สมาชิก	18,000 บาท
	สมาชิก (สมทบ)	19,000 บาท
	บุคคลทั่วไป	20,000 บาท

## DCP - Director Certification Program

หลักสูตรพื้นฐานที่ช่วยให้กรรมการบริษัทเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการทำหน้าที่กำกับดูแลองค์กร เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่นำไปสู่การมีผลประกอบการที่ดี และมีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง อันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายขององค์กร

### ประโยชน์ที่ท่านจะได้รับ

- เข้าใจถึงการทำหน้าที่ของกรรมการและหลักการป้องกันเพื่อไม่ให้กรรมการต้องรับผิดทางกฎหมาย
- รับทราบวิธีการประเมินสถานะทางการเงินของบริษัทและกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสม
- สามารถกำหนดทิศทางการกลยุทธ์องค์กร พร้อมทั้งกำกับดูแลความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม
- เข้าใจวิธีการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำหน้าที่กรรมการและสามารถทำการตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ระยะเวลา : 6 วัน

เวลา : 09.00 – 16.00 น.

ภาษา : ไทยและอังกฤษ

### ราคา

#### ภาษาไทย

รุ่นปกติอบรมสัมปดาร์ละ 1 วัน (ONLINE / OFFLINE)

สมาชิก 80,000 บาท

สมาชิก (สมทบ) 84,000 บาท

บุคคลทั่วไป 95,000 บาท

รุ่น RESIDENTIAL อบรมต่อเนื่อง 1 สัปดาห์พร้อมที่พัก (OFFLINE)

สมาชิก 155,000 บาท

สมาชิก (สมทบ) 159,000 บาท

บุคคลทั่วไป 186,000 บาท

#### ภาษาอังกฤษ

รุ่นปกติอบรมสัมปดาร์ละ 1 วัน (ONLINE / OFFLINE)

สมาชิก 105,000 บาท

สมาชิก (สมทบ) 109,000 บาท

บุคคลทั่วไป 126,000 บาท

รุ่น RESIDENTIAL อบรมต่อเนื่อง 1 สัปดาห์พร้อมที่พัก (OFFLINE)

สมาชิก 180,000 บาท

สมาชิก (สมทบ) 184,000 บาท

บุคคลทั่วไป 216,000 บาท

## SGP – Subsidiary Governance Program

หลักสูตรสำหรับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของทั้งบริษัทแม่และบริษัทย่อยที่ต้องการรับทราบถึงแนวทางในการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม ตลอดจนรับทราบถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการในบริษัทย่อยที่เหมาะสม บทบาทหน้าที่ของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย และแนวทางการป้องกันความรับผิดของบริษัทย่อยที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทแม่

### ประโยชน์ที่ท่านจะได้รับ

- เข้าใจถึงความจำเป็นของการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในกลุ่ม
- รับทราบถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสมและบทบาทหน้าที่ของกรรมการในบริษัทย่อย
- เรียนรู้ถึงแนวทางการกำกับดูแลกลุ่มบริษัทที่มีประสิทธิภาพ
- เข้าใจหลักการ “เจาะม่านนิติบุคคล” หรือ “PIERCING THE CORPORATE VEIL” ที่ถูกต้องตามกฎหมาย

ระยะเวลา : 1 วัน

เวลา : 09.00 – 16.00 น.

ภาษา : ไทย

### ราคา

(ONLINE)

สมาชิก 12,000 บาท

สมาชิก (สมทบ) 13,500 บาท

บุคคลทั่วไป 15,000 บาท

## CGE - Corporate Governance for Executives

หลักสูตรสำหรับ CEO หรือผู้บริหารระดับสูง (C-SUITE) ให้มีความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการ บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ และบทบาทหน้าที่ของตนในการสนับสนุนให้คณะกรรมการสามารถทำหน้าที่กำกับดูแลได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดทั้งทางด้าน COMPLIANCE และ PERFORMANCE

### ประโยชน์ที่ท่านจะได้รับ

- เข้าใจถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งบทบาทของคณะกรรมการและผู้บริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการ
- เข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารตามกฎหมายและแนวทางป้องกันความรับผิด
- รับทราบถึงแนวทางการถ่ายโอนนโยบายในระดับองค์กรมาสู่ระดับปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถบริหารจัดการงานภายในได้อย่างสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท
- เข้าใจประเด็นสำคัญในการจัดทำรายงานให้กับคณะกรรมการ ซึ่งจะช่วยให้คณะกรรมการสามารถตัดสินใจลงมติได้อย่างเกิดประโยชน์สูงสุด

<b>ระยะเวลา</b> : 2 วัน	<b>สาขา</b>	(ONLINE / OFFLINE)
<b>เวลา</b> : 09.00 – 16.00 น.		สมาชิก <b>24,000</b> บาท
<b>ภาษา</b> : ไทย		บุคคลทั่วไป <b>30,000</b> บาท

## CSP - Company Secretary Program

หลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัทและผู้ที่มีหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการให้มีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองที่เกี่ยวข้องกับการทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการในเรื่องต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับดูแลกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### ประโยชน์ที่ท่านจะได้รับ

- เข้าใจถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบทบาทของเลขานุการบริษัทที่จะมีส่วนสนับสนุนให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีในองค์กร
- เข้าใจบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและเลขานุการบริษัทตามกฎหมาย
- รับทราบถึงกรอบในการปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- เข้าใจกฎเกณฑ์ต่างๆ ของ ก.ล.ต. และ ตลท. เพื่อสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องตามกฎหมายเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล

<b>ระยะเวลา</b> : 2 วัน	<b>สาขา (OFFLINE)</b>	สมาชิก <b>24,000</b> บาท
<b>เวลา</b> : 09.00 – 16.00 น.		บุคคลทั่วไป <b>30,000</b> บาท
<b>ภาษา</b> : ไทย	<b>สาขา (ONLINE)</b>	สมาชิก <b>20,000</b> บาท
		บุคคลทั่วไป <b>28,000</b> บาท

# ACPG - Anti-Corruption Practical Guide

หลักสูตรสำหรับผู้บริหารหรือฝ่ายงานที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในเรื่องการป้องกันการคอร์รัปชันในองค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับบริษัทที่กำลังเตรียมเข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) โดยหลักสูตรนี้จะทำให้ทราบถึงวิธีการประเมินและควบคุมความเสี่ยงทางด้านคอร์รัปชัน การจัดทำนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันที่เหมาะสม การวางระบบการร้องเรียนที่มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งการวางกระบวนการสื่อสาร เพื่อให้คนในองค์กรได้รับทราบนโยบายและแนวทางการป้องกันอย่างทั่วถึง

## ประโยชน์ที่ท่านจะได้รับ

- เข้าใจถึงความแตกต่างระหว่างการทุจริต (FRAUD) และคอร์รัปชัน (CORRUPTION) พร้อมทั้งรับทราบแนวทางการประเมินและควบคุมความเสี่ยงทางด้านคอร์รัปชันผ่านการลงมือทำ WORKSHOP
- สามารถวางนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันได้อย่างสอดคล้องกับความเสี่ยงทางด้านคอร์รัปชันขององค์กร
- รับทราบองค์ประกอบของการมีระบบการร้องเรียนที่ดี ผ่านกรณีตัวอย่างที่เกิดขึ้นจริง
- รับทราบแนวทางการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้คนในองค์กรได้รับทราบเรื่องสำคัญผ่านช่องทางที่หลากหลาย

ระยะเวลา : 2 วัน

เวลา : 09.00 – 16.00 น.

ภาษา : ไทย

ราคา

(ONLINE / OFFLINE)

สมาชิก 20,000 บาท

บุคคลทั่วไป 23,000 บาท



# หลักสูตรสู่ความเป็นเลิศ BOARDROOM EXCELLENCE PROGRAM

“หลักสูตรที่ออกแบบมาสำหรับกรรมการที่ต้องการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำหน้าที่ และต้องการยกระดับการหน้าที่สู่ความเป็นมืออาชีพ โดยเสริมสร้างความรู้ ทักษะ และคุณสมบัติที่จำเป็นต่อการทำหน้าที่กรรมการอย่างเป็นเลิศ ภายใต้โลกการกำกับดูแลกิจการที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่หยุดนิ่ง”

## ELP – Ethical Leadership Program

หลักสูตรสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับ C-SUITE เพื่อให้เข้าใจถึงความสำคัญของการเป็นผู้นำอย่างมีจริยธรรม โดยหลักสูตรนี้ถือเป็นอีกหนึ่งหลักสูตรภายใต้โครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ที่ต้องการสะท้อนถึงภาวะผู้นำที่ต้องขับเคลื่อนให้คนในองค์กรมีการดำเนินงานที่โปร่งใสไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมมีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง อันจะนำมาซึ่งความยั่งยืนในระยะยาวของบริษัท

### ประโยชน์ที่ท่านจะได้รับ

- เข้าใจถึงความสำคัญของการเป็นผู้นำที่มีจริยธรรม พร้อมรับทราบกรอบแนวคิดในการตัดสินใจ หากเผชิญกับสถานการณ์ที่เป็น ETHICAL DILEMMA
- สามารถกำหนดกรอบและวางกระบวนการที่ช่วยขับเคลื่อนให้องค์กรมีวัฒนธรรมในการดำเนินงานที่ถูกต้องและโปร่งใสได้

ระยะเวลา : 1 วัน

เวลา : 09.00 – 16.30 น.

ภาษา : ไทย

ราคา

(ONLINE / OFFLINE)

สมาชิก 18,000 บาท

บุคคลทั่วไป 20,000 บาท

## SBM - Strategic Board Master Class

หลักสูตรสำหรับประธานกรรมการ กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และเจ้าของธุรกิจ ในการทำหน้าที่เป็นผู้นำกลยุทธ์องค์กรท่ามกลางสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจที่เต็มไปด้วยความไม่แน่นอน การแข่งขันที่รุนแรง เทคโนโลยีที่ทวีความซับซ้อนและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ผู้นำจะสามารถกำหนดทิศทางกลยุทธ์ได้อย่างไร เพื่อให้องค์กรก้าวทันกระแสความเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ และนำพาองค์กรไปยังทิศทางและบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ต้องการ

### ประโยชน์ที่ท่านจะได้รับ

- เพิ่มพูนความเข้าใจและความสามารถในการประเมินแนวโน้มและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ที่เหมาะสมให้กับองค์กร รวมถึงการบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจได้
- เข้าใจถึงเครื่องมือใหม่ๆ ในการวิเคราะห์และกำหนดกลยุทธ์ ตลอดจนการเป็นผู้นำองค์กรในการเปลี่ยนแปลงวัฒนธรรมและโครงสร้างองค์กรตามกลยุทธ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- เข้าใจถึงความสำคัญของกลไกและปัจจัยต่างๆ ที่จำเป็นต่อการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติจริง

ระยะเวลา : 3 วัน

เวลา : 09.00 – 16.00 น.

ภาษา : ไทย

ราคา	(OFFLINE)
สมาชิก	48,000 บาท
สมาชิก (สมทบ)	55,000 บาท
บุคคลทั่วไป	65,000 บาท

## DLCP - Director Leadership Certification Program

หลักสูตรพัฒนาต่อเนื่องจาก DCP เพื่อให้คณะกรรมการต้องทำงานเชิงรุกมากขึ้น โดยกรรมการในปัจจุบันไม่เพียงแต่จะต้องเข้าใจในศาสตร์ของการทำหน้าที่ของกรรมการ แต่ยังคงมีศิลป์ในการทำงานระหว่างกรรมการกันเองและในการทำงานร่วมกับฝ่ายจัดการเพื่อความอยู่รอดขององค์กรด้วย ทั้งนี้เพื่อที่จะสามารถขับเคลื่อนธุรกิจให้สามารถดำเนินต่อไปได้อย่างยั่งยืน

### ประโยชน์ที่ท่านจะได้รับ

- ตระหนักถึงความสำคัญและแนวคิดการประกอบธุรกิจเพื่อความยั่งยืน และบทบาทของคณะกรรมการในฐานะผู้นำในการขับเคลื่อน (ENHANCE SUSTAINABILITY AWARENESS)
- เข้าใจบทบาทของคณะกรรมการในการกำหนดและทบทวนเป้าหมายและแนวคิดหลักขององค์กร เพื่อการดำรงอยู่ของกิจการ (REVISIT BUSINESS PURPOSE)
- สร้างความเข้าใจในการทำงานร่วมกันระหว่างกรรมการ CEO และฝ่ายจัดการในการนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน (ALIGN WITH MANAGEMENT)
- เรียนรู้การสร้างหรือปรับวัฒนธรรมการทำงานร่วมกันระหว่างคณะกรรมการใน BOARDROOM เพื่อขับเคลื่อนและผลักดันให้องค์กรไปสู่เป้าหมายที่วางไว้ (ENABLE THE BOARDROOM CULTURE)

ระยะเวลา : 2 วัน

เวลา : 09.00 – 16.00 น.

ภาษา : ไทยและอังกฤษ

ราคา	(ONLINE / OFFLINE)
ภาษาไทย	สมาชิก 30,000 บาท
	สมาชิก (สมทบ) 32,000 บาท
	บุคคลทั่วไป 36,000 บาท

ภาษาอังกฤษ	สมาชิก 35,000 บาท
	สมาชิก (สมทบ) 40,000 บาท
	บุคคลทั่วไป 45,000 บาท

PREREQUISITE PROGRAM: DCP

# หลักสูตรกรรมการชุดย่อย

# COMMITTEE PROGRAM



“หลักสูตรเฉพาะสำหรับกรรมการที่ทำหน้าที่  
ในคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงหลักสูตร  
สำหรับประธานคณะกรรมการผู้ซึ่งเป็นแกนนำ  
สำคัญในการทำให้คณะกรรมการทั้งคณะทำ  
หน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ”

## RCP - Role of the Chairman Program

หลักสูตรสำหรับประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการ และกรรมการทั่วไปที่ต้องการพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำ และเรียนรู้เทคนิคที่จำเป็นสำหรับการเป็นผู้นำทั้งในและนอกห้องประชุมคณะกรรมการเพื่อเอื้อให้เกิดการอภิปรายและนำมาซึ่งมติ คณะกรรมการที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร

### ประโยชน์ที่ท่านจะได้รับ

- เข้าใจถึงความสำคัญ พร้อมทั้งเรียนรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานคณะกรรมการ
- รับทราบถึงคุณลักษณะต่างๆ ของผู้นำ พร้อมทั้งเรียนรู้แนวปฏิบัติในการแสดงภาวะผู้นำและผู้สนับสนุนคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ ทั้งที่อยู่ภายในห้องประชุมและนอกห้องประชุม
- เรียนรู้ศิลปะการทำงานร่วมกับกรรมการ CEO และเลขาธิการบริษัทอย่างเหมาะสม

<b>ระยะเวลา</b> : 2 วัน	<b>ราคา</b>	(ONLINE / OFFLINE)
<b>เวลา</b> : 09.00 – 16.00 น.		สมาชิก <b>30,000</b> บาท
<b>ภาษา</b> : ไทย		สมาชิก (สมทบ) <b>32,000</b> บาท
		บุคคลทั่วไป <b>36,000</b> บาท



## AACP – Advanced Audit Committee Program

หลักสูตรสำหรับกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ในการสอบทานและติดตามดูแลเรื่องต่างๆ ภายในองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับความคิดหวังจากหน่วยงานกำกับดูแล และสามารถทำหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ประโยชน์ที่ท่านจะได้รับ

- เข้าใจบทบาทหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบในฐานะที่เป็นกรรมการอิสระ
- เข้าใจหน้าที่ในการสอบทานและซักถามเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมทั้งการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักการ GRC
- รับทราบวิธีในการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันและรู้หลักในการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง
- เรียนรู้วิธีในการทำงานร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตั้งแต่การวางแผนงานตรวจสอบ การติดตามดูแลการทำงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และการพิจารณารายงานตรวจสอบ
- เข้าใจหลักในการสอบทานรายงานทางการเงิน เรียนรู้แนวทางการทำงานร่วมกับผู้สอบบัญชีและรับทราบถึงมาตรฐานบัญชีที่สำคัญ

ระยะเวลา : 4 วัน

เวลา : 09.00 – 16.00 น.

ภาษา : ไทย

### ราคา

รุ่นปกติอบรมสัปดาห์ละ 1 วัน (ONLINE / OFFLINE)

สมาชิก 56,000 บาท

สมาชิก (สมทบ) 63,000 บาท

บุคคลทั่วไป 70,000 บาท

PREREQUISITE PROGRAM: DAP OR DCP

## BNCP - Board Nomination and Compensation Program

หลักสูตรสำหรับกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริษัททั่วไป ที่ท่านจะได้เรียนรู้เกี่ยวกับแนวทางในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้กับกรรมการและ CEO ได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้องค์กรของท่านมีคณะกรรมการที่สามารถช่วยยกระดับและสร้างการเติบโตให้กับองค์กรได้ในระยะยาว

### ประโยชน์ที่ท่านจะได้รับ

- เข้าใจหลักการและแนวปฏิบัติในการสรรหากรรมการและการพิจารณาค่าตอบแทน รูปแบบค่าตอบแทนและแนวโน้มการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- เข้าใจหลักการและแนวปฏิบัติในการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง CEO และผู้บริหารระดับสูงขององค์กร ตลอดจนรับทราบแนวทางการพิจารณาค่าตอบแทน รูปแบบค่าตอบแทนและแนวโน้มการจ่ายค่าตอบแทนของ CEO ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ระยะเวลา : 2 วัน

เวลา : 09.00 – 16.00 น.

ภาษา : ไทย

### ราคา

(ONLINE / OFFLINE)

สมาชิก 24,000 บาท

สมาชิก (สมทบ) 27,000 บาท

บุคคลทั่วไป 30,000 บาท

PREREQUISITE PROGRAM: DAP OR DCP

# หลักสูตรพัฒนา ทักษะต่อเนื่อง

## SKILL PROGRAM FOR BOARD & EXECUTIVES



หลักสูตรที่ถูกออกแบบมาสำหรับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง เลขาธิการบริษัท และบุคลากรที่ทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการเพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้และทักษะเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ ตลอดจนการนำเสนอเครื่องมือต่างๆที่จะช่วยเสริมสร้างและเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน



### BMA – The Board’s Role in Merger and Acquisition

หลักสูตรสำหรับกรรมการบริษัทในการทำหน้าที่กำกับดูแลและติดตามในกรณีการทำรายการควบรวมและเข้าซื้อกิจการของบริษัท โดยหลักสูตรนี้จะนำเสนอข้อควรระวังและคำถามที่กรรมการควรสอบถามฝ่ายจัดการเพื่อให้แน่ใจว่าการทำรายการควบรวมและเข้าซื้อกิจการนั้นเป็นไปอย่างระมัดระวังและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร

#### ประโยชน์ที่ท่านจะได้รับ

- เข้าใจขั้นตอนและรูปแบบของการทำรายการควบรวมและเข้าซื้อกิจการ
- รับทราบถึงข้อควรระวังและประเด็นที่คณะกรรมการจะต้องพิจารณาเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ระยะเวลา : 1 วัน

เวลา : 09.00 – 16.00 น.

ภาษา : ไทย

ราคา

(ONLINE / OFFLINE)

สมาชิก 12,000 บาท

สมาชิก (สมทบ) 13,500 บาท

บุคคลทั่วไป 15,000 บาท

## FSD - Financial Statements for Directors

หลักสูตรสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่จะช่วยให้คุณเข้าใจพื้นฐานทางด้านบัญชีและการเงิน เริ่มตั้งแต่หลักการทางบัญชีและรายการบัญชีที่สำคัญที่จะช่วยให้สามารถแปลความหมายขององค์ประกอบของงบการเงินได้ ตลอดจนเรียนรู้เครื่องมือสำคัญที่จะช่วยในการวิเคราะห์งบการเงิน ตั้งคำถาม และสามารถให้ข้อคิดเห็นในมุมมองของกรรมการและผู้บริหาร อีกทั้งยังสามารถตัดสินใจเพื่อกำหนดทิศทางการองค์กรโดยใช้ข้อมูลทางการเงินของกิจการให้เกิดประโยชน์สูงสุด

### ประโยชน์ที่ท่านจะได้รับ

- เข้าใจหลักการพื้นฐานทางการบัญชีและรายการบัญชีที่สำคัญ
- สามารถทราบถึงนัยยะที่สำคัญของรายการในงบการเงินที่ควรให้ความสำคัญในการพิจารณา
- เข้าใจถึงความสัมพันธ์ขององค์ประกอบของงบการเงินและข้อบ่งชี้ต่างๆ ของสุขภาพการเงิน
- เข้าใจเครื่องมือวิเคราะห์ทางการเงินที่สำคัญและสามารถนำเครื่องมือต่างๆ มาช่วยวิเคราะห์และตั้งคำถาม เพื่อให้การประชุมรับรองงบการเงินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ระยะเวลา : 1.5 วัน

วันที่ 1 : 09.00 – 16.00 น.

วันที่ 2 : 09.00 – 12.00 น.

ภาษา : ไทย

ราคา

(ONLINE / OFFLINE)

ภาษาไทย

สมาชิก

24,000 บาท

สมาชิก (สมทบ)

27,000 บาท

บุคคลทั่วไป

30,000 บาท

## RCL - Risk Management Program for Corporate Leaders

หลักสูตรสำหรับกรรมการที่ต้องการเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลความเสี่ยงองค์กร ในขณะที่เดียวกันก็สามารถทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารโอกาส (OPPORTUNITY) ที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรได้ พร้อมทั้งเข้าใจบทบาทหน้าที่ของกรรมการในช่วงที่เกิดวิกฤตการณ์ (CRISES) โดยหลักสูตรนี้สะท้อนมุมมองของผู้นำองค์กรที่ต้องทำหน้าที่กำกับดูแลผ่านการทำงานของผู้บริหาร ซึ่งเป็นผู้บริหารจัดการความเสี่ยงโดยตรง

### ประโยชน์ที่ท่านจะได้รับ

- เข้าใจถึงกรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงที่องค์กรควรจัดให้มีขึ้น
- เข้าใจบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลความเสี่ยง เข้าใจวิธีในการซักถามประเด็นความเสี่ยงจากฝ่ายบริหาร และเรียนรู้รูปแบบรายงานความเสี่ยงที่เหมาะสม
- เข้าใจวิธีการกำกับดูแลการบริหารโอกาสที่ฝ่ายบริหารนำเสนอผ่านการซักถามและข้อมูลจากฝ่ายบริหารถึงแนวทางการบริหารโอกาสที่เกิดขึ้น
- ตระหนักถึงบทบาทของกรรมการและหลักการสำคัญในการบริหารวิกฤตการณ์

ระยะเวลา : 2 วัน

เวลา : 09.00 – 16.00 น.

ภาษา : ไทย

ราคา

(ONLINE / OFFLINE)

สมาชิก

24,000 บาท

สมาชิก (สมทบ)

27,000 บาท

บุคคลทั่วไป

30,000 บาท

## SFE - Successful Formulation & Execution of Strategy

หลักสูตรสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่จะได้เข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ในการเป็นผู้นำทางด้านกลยุทธ์ให้กับองค์กร รวมทั้งขั้นตอนและกระบวนการในการกำหนดกลยุทธ์เพื่อนำไปปฏิบัติให้เกิดขึ้นจริง โดยในหลักสูตรนี้จะมีการนำเสนอรูปแบบของกลยุทธ์ที่แตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับบริบทของแต่ละองค์กรและอุตสาหกรรม

### ประโยชน์ที่ท่านจะได้รับ

- เข้าใจหลักการและวิธีในการกำหนดทิศทางกลยุทธ์ที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงทั้งปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร
- เรียนรู้รูปแบบการกำหนดกลยุทธ์ที่หลากหลาย ที่ขึ้นอยู่กับบริบทแวดล้อมขององค์กรและอุตสาหกรรม
- เรียนรู้วิธีการกำหนดตัวชี้วัด เพื่อใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานที่เหมาะสมกับกลยุทธ์ในแต่ละรูปแบบ
- ตระหนักถึงปัจจัยสำคัญที่จะช่วยขับเคลื่อนให้กลยุทธ์ที่กำหนดไว้ ถูกนำไปปฏิบัติได้จริงในองค์กร

ระยะเวลา : 2 วัน

เวลา : 09.00 – 16.00 น.

ภาษา : ไทย

ราคา

(ONLINE / OFFLINE)

สมาชิก 24,000 บาท

สมาชิก (สมทบ) 27,000 บาท

บุคคลทั่วไป 30,000 บาท

## HRP - How to Develop a Risk Management Plan

หลักสูตรสำหรับผู้บริหารขององค์กรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้เข้าใจถึงขั้นตอนและกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงอย่างครบถ้วน ผ่านการเรียนรู้จากตัวอย่างและลงมือปฏิบัติการ (WORKSHOP) ที่ละขั้นตอน โดยใช้ตัวอย่างจริงจากองค์กรของผู้เข้าอบรม เพื่อให้ได้มาซึ่งแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

### ประโยชน์ที่ท่านจะได้รับ

- เข้าใจบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำเสนอให้กับคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา
- เรียนรู้ผ่านการลงมือจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ตั้งแต่ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยง การควบคุมความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงที่เหลืออยู่และการจัดทำทะเบียนความเสี่ยง

ระยะเวลา : 1.5 วัน

วันที่ 1 : 09.00 – 16.00 น.

วันที่ 2 : 09.00 – 12.00 น.

ภาษา : ไทย

ราคา

(ONLINE / OFFLINE)

สมาชิก 24,000 บาท

บุคคลทั่วไป 30,000 บาท

## EMT - Effective Minutes Taking

หลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัทและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่มีหน้าที่ในการบันทึกรายงานการประชุม ซึ่งเป็นหลักฐานสำคัญของกรรมการที่แสดงถึงการปฏิบัติหน้าที่อย่างรอบคอบระมัดระวังและเป็นไปตามกฎหมาย

### ประโยชน์ที่ท่านจะได้รับ

- ได้รับความรู้ถึงกฎหมายและกฎเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดการประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้กรอบของกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เข้าใจขั้นตอนและเทคนิคในการจัดประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น
- เรียนรู้ผ่านการลงมือจดบันทึกการประชุมคณะกรรมการและรับทราบแนวทางที่ช่วยให้การจดบันทึกการประชุมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ระยะเวลา : 2 วัน

เวลา : 09.00 – 16.00 น.

ภาษา : ไทย

สาขา (ONLINE / OFFLINE)

สมาชิก 24,000 บาท

บุคคลทั่วไป 30,000 บาท

PREREQUISITE PROGRAM: CSP

## CRC - Corruption Risk and Control Workshop

หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร เลขานุการบริษัท หรือทีมงานที่ต้องการทราบถึงแนวทางการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันขององค์กร เพื่อที่จะสามารถระบุ ควบคุม และติดตามดูแลความเสี่ยงทางด้านคอร์รัปชันได้อย่างครบถ้วนและถูกต้องตามหลักการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใต้กรอบและแนวปฏิบัติสากล โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับบริษัทที่กำลังเตรียมเข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)

### ประโยชน์ที่ท่านจะได้รับ

- เข้าใจถึงขั้นตอนในการระบุ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดทำทะเบียนความเสี่ยง และกำหนดออกมาเป็นแผนในการดำเนินการ
- เข้าใจหลักการ รวมถึงปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้แผนบริหารความเสี่ยงสามารถถูกนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ได้มีโอกาสลงมือทดลองจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง รวมทั้งแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ

ระยะเวลา : 1 วัน

เวลา : 09.00 – 16.00 น.

ภาษา : ไทย

สาขา (ONLINE / OFFLINE)

สมาชิก 18,000 บาท

บุคคลทั่วไป 20,000 บาท

# หลักสูตรสนับสนุน การทำงานของคณะกรรมการ BOARDROOM SUPPORT

หลักสูตรสำหรับผู้ที่ทำหน้าที่สนับสนุนกรรมการให้ทราบถึง  
แนวทางในการช่วยสนับสนุนกรรมการ ผ่านการให้ข้อมูลที่  
ที่เหมาะสม ถูกต้องและทันต่อเวลา พร้อมทั้งช่วยสนับสนุน  
ในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญให้กับผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย  
ขององค์กร

## BRP - Board Reporting Program

หลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงที่มีหน้าที่ในการนำเสนอข้อมูล/รายงานต่อคณะกรรมการ ให้สามารถจัดเตรียมข้อมูล  
และจัดทำรายงานได้อย่างถูกต้องครบถ้วน และเหมาะสม เพื่อที่คณะกรรมการจะได้สามารถนำไปใช้พิจารณาตัดสินใจ เพื่อผลประโยชน์ที่ดี  
ที่สุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

### ประโยชน์ที่ท่านจะได้รับ

- เข้าใจว่าข้อมูลประเภทใดควรรายงาน/ไม่ควรรายงานต่อคณะกรรมการ
- เข้าใจเกี่ยวกับลักษณะของรายงานคณะกรรมการที่ดี
- เข้าใจแนวคิดของการจัดทำรายงานที่สามารถติดตามความคืบหน้าและผลสำเร็จตามกลยุทธ์ขององค์กรได้

ระยะเวลา : 1 วัน

เวลา : 09.00 – 16.00 น.

ภาษา : ไทย

ราคา

(ONLINE)

สมาชิก 12,000 บาท

บุคคลทั่วไป 15,000 บาท

## CRP - Company Reporting Program

หลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงที่มีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลตามหลักของกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง  
รับทราบถึงแนวทางการเปิดเผยข้อมูลที่ทำให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ เกิดความเชื่อมั่นต่อองค์กร

### ประโยชน์ที่ท่านจะได้รับ

- รับทราบกฎหมายและหลักเกณฑ์สำคัญเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความรับผิดชอบจากการเปิดเผย/ไม่เปิดเผยข้อมูล
- เข้าใจถึงความต้องการข้อมูลที่แตกต่างกันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ รู้ว่าควรเปิดเผยข้อมูลอะไรมากน้อยเพียงใดและผ่านช่องทางใด
- เข้าใจถึงความสำคัญของรายงานประจำปี การจัดทำรายงานประจำปีตามแบบ 56-1 ONE REPORT อย่างมีคุณภาพ

ระยะเวลา : 1 วัน

เวลา : 09.00 – 16.00 น.

ภาษา : ไทย

ราคา

(ONLINE)

สมาชิก 12,000 บาท

บุคคลทั่วไป 15,000 บาท

Boardroom Excellence  
for Sustainable Growth



# IOD

## In-House Program

ทางเลือกใหม่ในการจัดอบรมที่คุณสามารถเลือกและออกแบบได้  
ให้เหมาะกับองค์กรและผู้เข้าอบรมด้วยตัวคุณเอง ทั้งในรูปแบบ **Online** และ **Offline**

### ทางเลือกในการจัด In-house Program

#### ON-DEMAND PROGRAMS

ทางเลือกในการจัดอบรม โดยคุณสามารถ  
เลือกหัวข้อในการอบรมเองได้ เพื่อให้เหมาะกับ  
องค์กรของท่าน

- ✓ อบรมในหัวข้อและเนื้อหาที่ตรงกับความต้องการ
- ✓ ออกแบบโจทย์และกรณีศึกษาตามบริบทขององค์กร
- ✓ มีความยืดหยุ่นมากขึ้นในการจัดอบรม

#### ON-SHELF PROGRAMS

ทางเลือกในการจัดอบรม โดยนำหลักสูตรของ IOD  
จัดเป็นการเฉพาะให้กับบุคลากรในองค์กรของท่าน

- ✓ เปิดโอกาสให้บุคลากรได้เรียนรู้ในหลักสูตร  
ที่เป็นมาตรฐานร่วมกัน
- ✓ ตอบโจทย์แผนการพัฒนาบุคลากรในคราวเดียว
- ✓ มาตรฐานเทียบเท่าด้วยค่าใช้จ่ายที่ถูกลง

### IOD ช่วยอะไรองค์กรคุณได้บ้าง

- ▶ เชื่อมต่อความคิดระหว่างกรรมการ  
และผู้บริหารให้เกิดความเข้าใจในหลักการ  
การกำกับดูแลกิจการร่วมกัน
- ▶ กระตุ้นความคิด เรื่อง Corporate  
Governance เพื่อนำไปสู่  
การปฏิบัติจริง
- ▶ เสริมทักษะคณะกรรมการและผู้บริหาร  
ให้พร้อมทั้งเชิงรุกและเชิงรับ สอดรับกับ  
ความผันผวนของสภาพเศรษฐกิจ  
ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว



IOD ได้ออกแบบคลังความรู้ที่คุณสามารถนำทั้งทฤษฎีและกรณีศึกษา  
ไปปรับใช้ได้จริง ตอบโจทย์คณะกรรมการและผู้บริหารยุคปัจจุบัน

สนใจรายละเอียดเพิ่มเติมติดต่อ : คุณสารินี เรืองคงเกียรติ

Tel. 088 227 9114 หรือ 02 955 1155 ต่อ 402 Email : sarinee@thai-iod.com

Website : www.thai-iod.com



# นโยบาย การอบรม

## สิทธิประโยชน์ทางภาษี

1. ค่าอบรมหลักสูตรของสมาคมฯ สามารถนำไปลดหย่อนภาษีเงินได้ของบริษัทหรือห้างหุ้นส่วน นิติบุคคลได้ 200% (กรณีหลักสูตรที่มีการอบรมไม่ต่ำกว่า 6 ชั่วโมง และจำนวนผู้เข้าอบรมไม่เกิน 50 คน)
2. ผู้เข้าอบรมไม่สามารถหักภาษีเงินได้ ณ ที่จ่าย 3% เนื่องจากองค์การจดทะเบียนในนามสมาคมตามข้อ 8(2) แห่งคำสั่งอธิบดีกรมสรรพากร ที่ ทป.4/2528 ลงวันที่ 26 ก.ย. 2528 และ ทป.101/2544 ลงวันที่ 26 มิ.ย. 2544

## นโยบายการยกเลิกการเข้าอบรม

ผู้เข้ารับการอบรมสามารถยกเลิกการอบรมล่วงหน้าได้ โดยแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรมายังสมาคมฯ

- ท่านจะได้รับค่าอบรมคืน 100% หากแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 4 สัปดาห์ก่อนการอบรม (นับวันทำการ)
- ท่านจะได้รับค่าอบรมคืน 50% หากแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 3 สัปดาห์ก่อนการอบรม (นับวันทำการ)

ทางสมาคมฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการคืนค่าอบรม หากท่านแจ้งล่วงหน้าน้อยกว่า 3 สัปดาห์ก่อนการอบรม (นับวันทำการ) และสำหรับหลักสูตร DCP ทางสมาคมฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการคืนค่าอบรมของผู้บริหารระดับสูงไม่ว่ากรณีใดๆ

## นโยบายการเข้าอบรมชดเชย

ในกรณีที่มีความจำเป็นไม่สามารถเข้ารับการอบรมได้ครบตามเกณฑ์ที่ทางสมาคมฯ กำหนด ท่านสามารถแจ้งการเข้าอบรมชดเชยมายังสมาคมฯ ได้อย่างน้อย 3 สัปดาห์ก่อนการอบรม (นับวันทำการ) เพื่อเข้ารับการอบรมชดเชยในรุ่นต่อไป โดยมีค่าใช้จ่ายครั้งละ 2,500 บาทต่อวัน (รวม VAT 7% แล้ว) ทั้งนี้การอบรมชดเชยจะต้องเกิดขึ้นภายใน 3 รุ่น หลังจากรุ่นที่ท่านลงทะเบียนอบรม สำหรับหลักสูตร DCP และ AACP ท่านสามารถเข้าอบรมชดเชยโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย 1 ครั้ง และในครั้งต่อไปมีค่าใช้จ่ายครั้งละ 2,500 บาทต่อวัน (รวม VAT 7% แล้ว)

ทั้งนี้ทางสมาคมฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการเข้าอบรมชดเชยทั้งหลักสูตร ในกรณีที่ทำการเปลี่ยนแปลงรุ่นการอบรมไปเป็นรุ่นถัดไป ผู้เข้าอบรมท่านนั้นจะต้องยังมีได้เข้ารับการอบรมในรุ่นที่ตนสมัครมาเสียก่อน

## นโยบายการเปลี่ยนตัวแทน

ในกรณีการเปลี่ยนตัวแทนเข้าอบรม จำเป็นต้องแจ้งทางสมาคมฯ เป็นลายลักษณ์อักษร อย่างน้อย 4 สัปดาห์ก่อนการอบรม (นับวันทำการ) โดย

- หากเป็นกรณีที่แจ้งเปลี่ยนผู้เข้าอบรมน้อยกว่า 4 สัปดาห์ แต่ไม่น้อยกว่า 1 สัปดาห์ จะมีค่าธรรมเนียมในการเปลี่ยนตัว 4,000 บาท (รวม VAT 7% แล้ว)
- กรณีที่แจ้งเปลี่ยนผู้เข้าอบรมน้อยกว่า 1 สัปดาห์ จะไม่สามารถทำการเปลี่ยนตัวแทนได้ และขอสงวนสิทธิ์ในการคืนค่าอบรม



## นโยบายการรับประกาศนียบัตร

ทางสมาคมฯ ได้กำหนดนโยบายสำหรับผู้เข้าอบรมที่จะได้รับประกาศนียบัตร โดยผู้เข้าอบรมต้องเข้าอบรมให้ครบตามเกณฑ์ที่ทางสมาคมฯ กำหนด ดังนี้

หลักสูตร	นโยบายการรับประกาศนียบัตร
Director Accreditation Program (DAP)*	• เข้าครบ 100% ของเวลาการอบรม
Director Certification Program (DCP)*	• ขาดอบรมได้ไม่เกิน 8 ชั่วโมง (2 modules) • ส่ง Assessment Task ตามวันและเวลาที่กำหนด และได้คะแนนมากกว่า 60% ในแต่ละหัวข้อ • เข้าร่วม Module 11 Learning into Practice ตามวันและเวลาที่กำหนด (เฉพาะการอบรมแบบ Offline)
Subsidiary Governance Program (SGP)	• ขาดอบรมได้ไม่เกิน 45 นาที
Advanced Audit Committee Program (AACP)	• ขาดอบรมได้ไม่เกิน 4 ชั่วโมง (1 Session)
Strategic Board Master Class (SBM)	• ขาดอบรมได้ไม่เกิน 3 ชั่วโมง
Director Leadership Certification Program (DLCP)	• ขาดอบรมได้ไม่เกิน 2 ชั่วโมง
Corporate Governance for Executives (CGE)	• ขาดอบรมได้ไม่เกิน 2 ชั่วโมง
Role of the Chairman Program (RCP)	• ขาดอบรมได้ไม่เกิน 2 ชั่วโมง
Board Nomination and Compensation Program (BNCP)	• ขาดอบรมได้ไม่เกิน 2 ชั่วโมง
Company Secretary Program (CSP)	• ขาดอบรมได้ไม่เกิน 2 ชั่วโมง

\*ประกาศนียบัตรที่ออกโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ได้รับการรับรองจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

## สำหรับหลักสูตรที่ไม่มีประกาศนียบัตร

ผู้เข้าอบรมจำเป็นต้องผ่านเกณฑ์การอบรมของสมาคมฯ ดังนี้

หลักสูตร	เกณฑ์การเข้าอบรม
Anti-Corruption Practical Guide (ACPG)	• ขาดอบรมได้ไม่เกิน 2 ชั่วโมง
Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE)	• ขาดอบรมได้ไม่เกิน 2 ชั่วโมง
Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)	• ขาดอบรมได้ไม่เกิน 2 ชั่วโมง
Effective Minutes Taking (EMT)	• ขาดอบรมได้ไม่เกิน 2 ชั่วโมง
Financial Statements for Directors (FSD)	• ขาดอบรมได้ไม่เกิน 1 ชั่วโมง
How to Develop a Risk Management Plan (HRP)	• ขาดอบรมได้ไม่เกิน 1 ชั่วโมง
The Board's Role in Merger and Acquisition (BMA)	• ขาดอบรมได้ไม่เกิน 45 นาที
Board Reporting Program (BRP)	• ขาดอบรมได้ไม่เกิน 45 นาที
Company Reporting Program (CRP)	• ขาดอบรมได้ไม่เกิน 45 นาที
Ethical Leadership Program (ELP)	• ขาดอบรมได้ไม่เกิน 45 นาที
Corruption Risk and Control Workshop (CRC)	• ขาดอบรมได้ไม่เกิน 45 นาที



ติดต่อฝ่ายฝึกอบรม โทร 02 955 1155 ต่อ 200, 204, 206, 213, 217 และ 407



# MEMBERSHIP

## สมาชิก

# สิทธิประโยชน์สมาชิก

IOD เป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนโดยสมาชิกที่จะสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดขึ้นในประเทศไทย IOD จัดกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อให้สมาชิกได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกัน โดยสมาชิก IOD จะได้รับประโยชน์ดังนี้

## Knowledge

ได้รับความรู้ในการทำหน้าที่กรรมการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- การเข้าร่วมการประชุมสัมมนาต่างๆ อาทิ
  - การประชุมประจำปี IOD's National Directors Conference
  - การประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและรับฟังประเด็นที่น่าสนใจจากวิทยากร เช่น Chairman Forum, Director Forum, Audit Committee Forum, Company Secretary Forum, Networking Events และ Learning Events
  - กิจกรรมขนาดเล็กสำหรับกลุ่มสมาชิกแต่ละประเภทที่มีความต้องการที่แตกต่างกัน เช่น กลุ่มกรรมการอิสระ กลุ่มกรรมการอาชีพในทำเนียบ IOD กลุ่มกรรมการที่เป็นสมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส
  - กิจกรรมสำหรับกรรมการที่รวบรวมผู้เชี่ยวชาญในด้านต่างๆ Community of Practice (CoP) เพื่ออัปเดตในประเด็นที่น่าสนใจให้สมาชิกได้มีโอกาสเข้าถึงองค์ความรู้ใหม่ๆ
  - กิจกรรมภายใต้โครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ที่ IOD ทำหน้าที่เป็นเลขานุการโครงการ
- ได้รับความรู้ผ่านบทความ และผลงานวิจัยต่างๆ อาทิ
  - E-newsletter บทสรุปกิจกรรมที่ IOD จัดขึ้นและบทความที่รวบรวมประเด็นจากทั้งในและต่างประเทศเกี่ยวกับเรื่องกรกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ
  - รายงานวิจัยต่างๆ ในเว็บไซต์ [www.thai-iod.com](http://www.thai-iod.com) โดยใช้ Member ID ในการ log-in เพื่อดาวน์โหลดเอกสาร
- การเข้าถึงแนวปฏิบัติที่ดีและแบบประเมินต่างๆ เพื่อพัฒนาการทำหน้าที่กรรมการ อาทิ
  - แบบประเมินตนเองสำหรับคณะกรรมการ (Board Toolkit) เพื่อให้คณะกรรมการได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ นำไปสู่การกำกับกิจการที่ดี
  - แนวปฏิบัติที่ดีในการส่งเสริมคณะกรรมการในชุดต่างๆ (Boardroom Guidelines) เพื่อให้คณะกรรมการสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



## Service

### การให้บริการข้อมูลกรรมการ

Director Pool เครื่องมือที่จะช่วยให้บริษัทจดทะเบียนสามารถสรรหากรรมการใหม่ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีทักษะตรงตามความต้องการได้อย่างสะดวกโดยรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่อยู่ใน pool เป็นสมาชิก IOD และเป็นผู้ที่ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP)

## Professional Community

### สร้างเครือข่ายระหว่างสมาชิกเพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้

ไม่เพียงแต่การเรียนรู้จากผู้เชี่ยวชาญต่างๆ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกันเป็นสิ่งที่มีความสำคัญ นอกเหนือจากกิจกรรมสัมมนา IOD ยังได้จัดกิจกรรมที่ไม่เป็นทางการและจัดให้มีช่องทางสื่อสารระหว่างสมาชิกเพื่อให้สมาชิกสามารถติดต่อสื่อสารกันผ่านกิจกรรมเพื่อสร้างเครือข่าย อาทิ

- DCP Alumni Party จัดขึ้นเพื่อให้ศิษย์เก่าหลักสูตร DCP ได้มีโอกาสพบปะสังสรรค์
- IOD Social Media เพื่อให้สมาชิกกับทราบข้อมูลข่าวสารได้อย่างสะดวกรวดเร็ว อาทิ LinkedIn, Facebook Group, Line Group เป็นต้น

## Special Benefits

### สิทธิพิเศษเพื่อสมาชิก

IOD นำเสนอสิทธิพิเศษต่างๆ เพิ่มเติมให้แก่สมาชิก อาทิ การมอบส่วนลดในการเข้าหลักสูตรฝึกอบรมของ IOD ส่วนลดในการซื้องานวิจัย และสิทธิ์ส่วนลดต่างๆ จากองค์กรพันธมิตรอีกมากมาย

# ประเภทสมาชิก

## • สมาชิกกิตติมศักดิ์

คือ บุคคลซึ่งคณะกรรมการเห็นว่าเป็นผู้ทรงคุณวุฒิหรือเป็นผู้มีอุปการคุณแก่สมาคม ซึ่งคณะกรรมการมีมติให้เชิญเป็นสมาชิกกิตติมศักดิ์ และผู้นั้นได้ตอบรับเชิญ

## • สมาชิกสามัญ

บุคคลที่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการของบริษัท หรือเลขานุการบริษัท ของนิติบุคคลที่จดทะเบียนถูกต้องตามกฎหมายและมีคณะกรรมการ อื่นซึ่งสมาชิกสามัญบุคคลแบ่งตามคุณวุฒิ ดังนี้

**สมาชิกทั่วไป** คือ บุคคลที่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการของบริษัท (ตามหนังสือรับรองบริษัทของกระทรวงพาณิชย์)หรือเป็นเลขานุการบริษัท

**สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ** คือ บุคคลที่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการของบริษัทหรือเลขานุการบริษัทของนิติบุคคลที่จดทะเบียนถูกต้องตามกฎหมายและมีคณะกรรมการ และเป็นผู้สำเร็จการอบรมและได้รับประกาศนียบัตรหลักสูตรจากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Director Certification Program – DCP)

**สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส** คือ บุคคลเป็นหรือเคยเป็นกรรมการของบริษัทหรือเลขานุการบริษัทของนิติบุคคลที่จดทะเบียนถูกต้องตามกฎหมายและมีคณะกรรมการ และเป็นผู้สำเร็จการอบรมและได้รับประกาศนียบัตรหลักสูตรตามที่ทางสถาบันกรรมการบริษัทไทยกำหนด และมีประสบการณ์การเป็นกรรมการหรือเลขานุการบริษัทไม่น้อยกว่า 5 ปี หรือคณะกรรมการสมาคมฯ กำหนดคุณสมบัติพิเศษและมีมติให้เลื่อนขึ้น

## • สมาชิกนิติบุคคล

คือ บุคคลที่เป็นคณะกรรมการของบริษัทมหาชนหรือบริษัทจำกัดทั่วไป โดยส่งกรรมการเป็นสมาชิกบุคคลอย่างน้อย 3 คนขึ้นไป

## • สมาชิกสมทบ

คือ บุคคลที่มีอายุไม่น้อยกว่า 21 ปีบริบูรณ์และไม่มีคุณสมบัติตามประเภทของสมาชิกสามัญ เช่น เป็นผู้บริหาร เจ้าของกิจการ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักกฎหมาย นักบัญชี หรืออาจารย์ เป็นต้น

# อัตราค่าธรรมเนียมสมาชิก

## ค่าธรรมเนียมสมาชิกใหม่

ประเภทสมาชิก	แรกเข้า	ราย 1 ปี	ราย 3 ปี	ราย 5 ปี
สมาชิกสมทบ	1,500	2,500	5,000	7,500
สมาชิกสามัญบุคคล	5,000	4,000	7,500	12,000
สมาชิกนิติบุคคล	-	-	-	-
ประเภทตัวแทนบริษัท 3 ท่าน	3,000	4,000	7,500	12,000
ประเภทตัวแทนบริษัท 4-6 ท่าน	3,000	3,500	7,500	12,000
ประเภทตัวแทนบริษัท 7 ท่านขึ้นไป	3,000	3,000	7,500	12,000

## ค่าธรรมเนียมการต่ออายุสมาชิก

ประเภทสมาชิก	ราย 1 ปี เมื่อชำระภายใน 3 เดือน นับจากวันหมดอายุ	ราย 1 ปี	ราย 3 ปี เมื่อชำระภายใน 3 เดือน นับจากวันหมดอายุ	ราย 3 ปี	ราย 5 ปี
สมาชิกสมทบ	2,500	3,500	5,000	6,000	7,500
สมาชิกสามัญบุคคล	4,000	5,000	7,500	8,400	12,000
สมาชิกนิติบุคคล	-	-	-	-	-
ประเภทตัวแทนบริษัท 3 ท่าน	4,000	5,000	7,500	8,400	12,000
ประเภทตัวแทนบริษัท 4-6 ท่าน	3,500	4,500	7,500	8,400	12,000
ประเภทตัวแทนบริษัท 7 ท่านขึ้นไป	3,000	4,000	7,500	8,400	12,000

หมายเหตุ :

- 1) ค่าธรรมเนียมสมาชิกเป็นราคาต่อท่านและรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม 7% เรียบร้อยแล้ว
- 2) ชำระค่าธรรมเนียมแรกเข้าและรายปีพร้อมกันเมื่อทำการสมัครสมาชิกใหม่
- 3) ราคาโปรโมชั่นสำหรับสมาชิกที่ต่ออายุภายใน 3 เดือนนับจากวันที่หมดอายุสมาชิก





# วิธีชำระเงิน

## 1 ชำระด้วยแบบฟอร์มใบนำฝากชำระค่าสินค้าหรือบริการ (Bill Payment Pay-In Slip)

(วิธีนี้ไม่ต้องนำส่งหลักฐานการชำระเงินให้กับทางสมาคมฯ)

1.1 ชำระผ่านทาง Mobile Banking, Internet Banking, Digital Banking, ATM โดยสแกน QR Code หรือ Barcode หรือกรอกเลข Ref.1, Ref.2 ในกำรจ่ายชำระบิล



1.2 ชำระด้วยเงินสดได้ที่ธนาคารเกียรตินาคิน 

## 2 ชำระด้วยแบบฟอร์มใบนำฝากเช็ค/เงินสด ของธนาคารไทยพาณิชย์ (ฝาก/Deposit)

(วิธีนี้ กรุณานำส่งหลักฐานการชำระเงินมาที่ ar@thai-iod.com ด้วยทุกครั้ง)

2.1 ชำระด้วยเงินสด/เช็ค ชีตคร่อม A/C PAYEE ONLY" และขีดฆ่า "หรือผู้ถือ" ในนาม "สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย" ได้ที่ธนาคารไทยพาณิชย์ โดยกรณำฝากเข้าบัญชี กระแสรายวัน เลขที่ 049-3-11538-3

## 3 ชำระด้วยเงินสด หรือ เช็คขีดคร่อม "A/C PAYEE ONLY" และขีดฆ่า "หรือผู้ถือ" ในนาม "สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย" ที่สำนักงานของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

(วิธีนี้ กรุณาแจ้งเลขที่ใบแจ้งหนี้หรือนำเอกสารดังกล่าวมาด้วยทุกครั้ง) ติดต่อฝ่ายบัญชี : ar@thai-iod.com

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (สำนักงานใหญ่)  
อาคาร ๖ตท. อาคาร 2 ชั้น 3 เลขที่ 2/9 หมู่ 4  
โครงการนอร์ธปาร์ค ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210  
โทรศัพท์: 02-955-1155 โทรสาร: 02-955-1156-57

Thai Institute of Director Association (Head Office)  
CMA. Building 2, 3rd Floor, 2/9 Moo 4 Northpark  
Project, Vibhavadi-Rangsit Road, Thungsonghong,  
Laksi, Bangkok 10210  
Tel: 02-955-1155 Fax: 02-955-1156-57



# การสมัครสมาชิก

สามารถติดต่อขอรับแบบฟอร์มการสมัครสมาชิกได้จากฝ่ายสมาชิกสัมพันธ์หรือสมัครผ่านระบบออนไลน์ได้ที่ [www.thai-iod.com](http://www.thai-iod.com) พร้อมแนบเอกสารประกอบการสมัครสมาชิก ซึ่งประกอบด้วย

- ใบสมัครสมาชิกที่กรอกข้อมูลครบถ้วน
- รูปถ่าย (ไฟล์ JPEG ขนาด 400 KB ขึ้นไป)
- สำเนาหนังสือรับรองการเป็นกรรมการบริษัท หรือหนังสือประกาศแต่งตั้งจากหน่วยงานราชการ ตำแหน่งเทียบเท่ากรรมการหรือหนังสือรับรองตำแหน่งเลขานุการบริษัท (สำหรับสมัครสมาชิกสามัญและนิติบุคคล)
- หนังสือรับรองการทำงาน ผู้ที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท (สำหรับสมัครสมาชิกสมทบ)

ใบสมัครสมาชิกที่ได้รับการพิจารณาอนุมัติและชำระค่าธรรมเนียมสมาชิกแล้วฝ่ายสมาชิกสัมพันธ์จะแจ้งสถานะการเป็นสมาชิกและใบเสร็จรับเงินทาง Email ภายใน 14 วันทำการ

กรอกใบสมัครสมาชิกนำส่งพร้อมหลักฐานประกอบการสมัครส่งกลับมายังฝ่ายสมาชิกสัมพันธ์

## ▶ ออนไลน์

ขอรายละเอียดการเป็นสมาชิกและสมัครสมาชิกออนไลน์ที่

[http://www.thai-iod.com/th/privilege\\_iod.asp](http://www.thai-iod.com/th/privilege_iod.asp)

Email: [Membership@thai-iod.com](mailto:Membership@thai-iod.com)

## ▶ ทางไปรษณีย์

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

อาคาร วตท. อาคาร 2 ชั้น 3 เลขที่ 2/9 หมู่ 4 โครงการนอร์ธปาร์ค

ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210

# IOD MEMBER EVENTS & ACTIVITIES



01

## Director Forum

- Chairman Forum
- Independent Director Forum
- Director Forum
- Company Secretary Forum



02

## Experiential

### – Based Learning Events

- Exclusive Talk
- Short Courses
- Open House
- Company Visit



03

## Networking Events

- Director Briefing
- Chairman
- Independent Director
- Company Secretary



04

## Annual Events

- National Director Conference
- National Conference on Collective Action Against Corruption (CAC)
- IOD Annual General Meeting (AGM)

- The events are subjected to change without prior notices.
- The benefits are special for IOD active members only.
- Member cannot send representatives to attend the events.





วิสัยทัศน์

# Boardroom Excellence

for Sustainable Growth

พัฒนาและให้การสนับสนุนกรรมการบริษัท  
เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการสร้าง  
การเติบโตอย่างยั่งยืน



# DIRECTOR POOL

## DIRECTOR POOL

เครื่องมือที่จะช่วยให้บริษัทจดทะเบียนสามารถดำเนินกระบวนการสรรหากรรมการใหม่ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และมีทักษะตรงกับความต้องการ ให้คณะกรรมการมีความหลากหลายในด้านต่างๆ เพื่อให้มีมุมมองที่รอบด้าน และช่วยส่งเสริมให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ อันเป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลให้องค์กรมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

### ✓ คุณสมบัติและขั้นตอนการสมัครเข้าร่วมโครงการ

01

เป็นผู้ที่ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP)

02

เป็นสมาชิก IOD (Active)

03


ตอบรับเข้าร่วมโครงการผ่าน Link ที่ IOD จัดส่งให้ทาง Email


04

ปรับปรุงข้อมูลของท่านให้ครบถ้วนเพื่อรวบรวมจัดทำเป็นประวัติกรรมการเผยแพร่ทาง [www.thai-iod.com](http://www.thai-iod.com)



## IOD Marketing & Member Engagement

 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (สำนักงานใหญ่)  
อาคาร วตท. อาคาร 2 ชั้น3 เลขที่ 2/9 หมู่4  
โครงการนอร์ธปาร์ค ถ.วิภาวดีรังสิต  
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

 02-955-1155

 <http://www.thai-iod.com>

<b>Training Email</b>	: ext-enroll@thai-iod.com
<b>Membership Email</b>	: membership@thai-iod.com
<b>Line</b>	: @ThailOD
<b>Facebook</b>	: ThaiIODFan
<b>LinkedIn</b>	: Thai Institute of Directors (IOD)
<b>YouTube</b>	: Thai Institute of Directors

