



'ไอโอดี'แนะเอกชน  
พีเลียงดันธุรกิจ  
เพื่อสังคม

2

# 'ไอโอดี'แนะเอกชนรายใหญ่ 'พีเลียง'ดันธุรกิจเพื่อสังคม

สถาบันกรรมการบริษัทไทยจัด Luncheon Briefing เพื่อให้ภาคเอกชนเข้าใจเรื่องการ  
ทำธุรกิจเพื่อสังคมดังนี้

เนื่องจาก SE เป็นอีกหนึ่งยุทธศาสตร์ที่  
ภาครัฐเชื่อว่าจะช่วยสร้างจุดเชื่อมท่อน  
เศรษฐกิจให้พลิกกลับมาเติบโตได้อย่างมี  
เสถียรภาพในระยะยาว สถาบันกรรมการบริษัท  
ไทย (IOD) ร่วมกับ บริษัทสิงห์ คอร์เปอเรชั่น  
จำกัด จัดงาน Luncheon Briefing ในหัวข้อ  
How can Corporate Director Help Nur-  
ture Social Enterprises เพื่อให้กรรมการ  
และผู้บริหารบริษัทในภาคเอกชนได้เข้าใจเรื่อง  
การทำธุรกิจเพื่อสังคม

นายบัณฑิต นิฉถาวร กรรมการผู้อำนวยการ  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ระบุ  
ว่า ภาคธุรกิจจำเป็นต้องให้ความสำคัญกับ  
Social Enterprises (SE ) โดยกำหนดเป็น  
ยุทธศาสตร์องค์กร จะเป็นจุดเชื่อมสำคัญ  
ที่ทำให้เศรษฐกิจพลิกกลับมาเติบโตระดับ  
ศักยภาพในระยะยาว จากความสามารถการ  
ยกระดับรายได้ของประชาชนเพิ่มขึ้น การช่วย  
แก้ปัญหาความเหลื่อมล้ำของสังคม และสร้าง  
เสถียรภาพเศรษฐกิจไทย

ภายใต้บทบาทในการทำ Social En-  
terprises ประเด็นสำคัญที่สุดก็คือ บริษัท  
ต้องมีการดำเนินธุรกิจที่ส่งผลดีต่อสังคม  
ในเวลาเดียวกันก็ยิ่งทำธุรกิจเติบโตได้อย่าง  
ต่อเนื่อง นอกจากนี้จากบทบาทที่ต้อง



บริษัททุกระดับ  
สามารถทำได้  
เมื่อสังคมดี  
เศรษฐกิจก็จะดีขึ้น

» บัณฑิต นิฉถาวร

เข้าไปแก้ไขปัญหาลังคมที่เป็นอยู่ เช่น ปัญหา  
คนในชุมชนไม่มีงานทำไม่มีรายได้และปัญหา  
สิ่งแวดล้อม รวมถึงต้องกำหนดเป็นยุทธศาสตร์  
ในการดำเนินธุรกิจ จะทำให้ภาคธุรกิจ ได้รับ  
การยอมรับและความไว้วางใจจากสังคม

ทั้งนี้ภาคธุรกิจยังมีข้อจำกัดในการทำ SE  
เพราะส่วนใหญ่มองเรื่องการแสวงหารายได้  
มากเกินไป อีกทั้งในแง่ขาดความเข้าใจ ขาด  
ความรู้ และขาดประสบการณ์ในการทำ SE  
ทำให้ผู้บริหารภาคธุรกิจไม่สามารถเลือกแผน  
บนรายได้ที่เหมาะสมได้



บจ.คอร์กำหนด  
แนวทางกับคู่ค้า  
ต้องมาร่วมกัน  
สนับสนุน SE

» บดินทร์ อุณากร

อย่างไรก็ดี ปัจจุบันพบว่า มีโครงการสิงห์  
ปาร์ค เชียงราย ที่ถือว่าประสบความสำเร็จ  
สามารถเป็นต้นแบบการทำธุรกิจเพื่อสังคม จึง  
คาดว่าจะช่วยจุดประกายกรรมการบริษัทไทย  
ที่มีความพร้อมหรือให้เกิดมีความชัดเจนที่จะ  
ผลักดันต่อไปในอนาคต

ทุกวันนี้ภาคเอกชนมีความมั่นคงติดอันดับ  
ความร่ำรวย ในภาวะเศรษฐกิจเช่นนี้จะพึ่งแต่  
รัฐบาลสนับสนุนอย่างเดียวไม่ได้ ทุกภาคส่วน  
ต้องช่วยกัน ซึ่งการทำธุรกิจเพื่อสังคม บริษัท  
ทุกระดับสามารถทำได้ เมื่อสังคมดีแน่นอน

## ว่าเศรษฐกิจมหภาคก็จะดีขึ้นอย่างยั่งยืน

สำหรับภาวะเศรษฐกิจไทยปีนี้ นักลงทุนยังมีความห่วง 3 ปัจจัยหลัก ได้แก่ ทิศทางเศรษฐกิจไทยยังไม่ชัดเจน ทิศทางการเมืองจะดำเนินการไปอย่างไร และปัญหาคอร์รัปชัน ซึ่งยังเป็นประเด็นความกังวลเดิมๆ ที่เป็นอยู่

อย่างไรก็ตามมองว่า ภาวะเศรษฐกิจไทยปีนี้เป็นช่วงประคองตัวเพื่อไม่ให้เสียโมเมนตัม แต่คงไม่ดีขึ้นกว่าปีก่อน เพราะจากเศรษฐกิจไตรมาสแรกปีนี้ยังไม่ดีนัก เนื่องจากมีปัจจัยเสี่ยงจากเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจภายในประเทศเติบโตลดลง ทำให้กำลังซื้อชะลอตัว แต่ยังคงหวังว่า ในช่วงครึ่งหลังของปีนี้รัฐบาลจะขับเคลื่อนเม็ดเงินลงทุนขนาดใหญ่ 400,000 ล้านบาทเป็นไปตามแผน ซึ่งในที่สุดจะทำให้ภาคเอกชนลงทุนตาม ซึ่งต้องยอมรับว่าในขณะนี้การลงทุนภาคเอกชนมีลักษณะชะลอตัว ไม่มีการตัดสินใจลงทุน รวมทั้งยังมองจิตใต้พิภพปีนี้ว่าเติบโต 2% บวกลบ

ส่วนทางด้านการเงินนั้น มีกระแสเงินทุนไหลเข้า ทำให้ตลาดหุ้นปรับตัวขึ้น แต่มองว่าเป็นเงินแก๊งค์กำไรระยะสั้น ไม่ใช่เศรษฐกิจฟื้นตัวได้อย่างมีเสถียรภาพ จึงได้เตือนนักลงทุนอย่าประมาท ให้ระวังการลงทุนในตลาดหุ้นที่ปรับขึ้นในช่วงนี้

นายบัณฑิต อุนากุล รองผู้จัดการ หัวหน้าสายงานพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีมุมมองว่า ตลาดหลักทรัพย์ฯ ควรมุ่งผลักดัน Social Enterprises ให้เป็นส่วนหนึ่งของการทำให้

ภาคธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะส่งผลต่อเศรษฐกิจไทยอย่างยั่งยืนด้วย

เนื่องจากปีที่ผ่านมา ตลาดหลักทรัพย์ฯ พบว่า สิ่งที่นักลงทุนมีข้อสงสัยและสอบถามบริษัทจดทะเบียน มีอยู่ด้วยกัน 2 เรื่องหลักๆ ได้แก่ 1. บริษัทจดทะเบียน จะดำเนินธุรกิจในระยะยาวให้มีเสถียรภาพได้อย่างไร และ 2. บริษัทจดทะเบียน จะมีแนวทางสนับสนุนสังคมได้อย่างไร เป็นหมายถึงบริษัทจดทะเบียนจำเป็นต้องให้ความสำคัญกับเรื่องของสังคม นอกเหนือจากการสร้างผลกำไรที่แข็งแกร่งด้วย

ปัจจุบันตลาดหลักทรัพย์ฯ กลับพบว่า 642 บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดฯ มีข้อสงสัยมากเกี่ยวกับ Social Enterprises อาทิ จะต้องเริ่มต้นกันอย่างไร และ ต้องทำเป็นเรื่องเป็นราวเชื่อมโยงต่อเนื่องกับธุรกิจได้อย่างไร และจะทำได้หรือไม่หากมีเพียงแคใจรัก แต่ไม่มีเงินทุนมากพอ

ล่าสุด ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ผลักดันแนวคิด Social Investment ให้บริษัทจดทะเบียนขนาดใหญ่ เข้ามาร่วมกันสนับสนุนเงินทุนทำธุรกิจเพื่อสังคม หรือหากบริษัทจดทะเบียนมีความมั่นคงอยู่แล้ว สามารถตั้งเป็นบริษัทลูกเพื่อสามารถดำเนินการเรื่องนี้ได้อย่างถาวรสำหรับในเรื่องของเงินทุนเริ่มต้นนั้น เชื่อว่าบริษัทจดทะเบียนขนาดใหญ่ มีเงินทุนด้าน CSR เป็นระดับ 100 ล้านบาทต่อปี แต่เป็นกิจกรรม CSR ที่ไม่มีความต่อเนื่องและไม่น่ายั่งยืนก็สามารถใช้เงินทุนส่วนนี้มามอบให้กับ Social Enterprises เพื่อดำเนินการ

นายวันชัย ศิริชนะ อธิการบดีมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ที่ปรึกษาโครงการสิงห์ปาร์ค เปิดเผยว่า การทำธุรกิจเพื่อสังคมหรือ Social Enterprises มีจุดเริ่มต้นที่ประเทศอังกฤษ และแนวคิดนี้เริ่มเข้ามาในประเทศไทยได้ระยะหนึ่งแล้ว แต่ภาคธุรกิจอาจยังไม่ค่อยคุ้นเคยและเป็นเรื่องที่ยากเพราะการทำธุรกิจเพื่อสังคมต้องเข้าใจปัญหาสังคมก่อน ในขณะที่ก่อนหน้านี้ภาคธุรกิจอาจคุ้นเคยการทำ CSR แต่ก็ไม่ได้ลงมือทำอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการทำธุรกิจเพื่อสังคมนั้น ภาคธุรกิจสามารถเริ่มได้เมื่อธุรกิจมั่นคงแล้วและมีเงินลงทุน ก็มีหน้าที่ช่วยเหลือสังคมเพื่อความยั่งยืนถาวร โดยเริ่มจากการมองเป้าหมายสังคมเป็นตัวตั้ง เช่น การแก้ไขปัญหา

## ธุรกิจต้องเข้าใจปัญหาสังคม

สังคม ให้สังคมมีคุณภาพชีวิตที่ดี สังคมมีความสุข สังคมมีสภาพเศรษฐกิจยั่งยืน และสังคมมีสภาพแวดล้อมที่ดีขึ้น เป็นต้น

ทั้งนี้การทำธุรกิจเพื่อสังคมจะตอบโจทย์ 3 เป้าหมาย หรือ Triple Bottom Line (3P) คือ People Community, Planet Environment และ Profit ทั้งนี้ภาค Social Enterprises ทำได้ มีความแข็งแรงและดูแลตัวเองได้ในส่วนของกำไรส่วนเกินนั้นภาคธุรกิจสามารถเอาเงินส่วนนี้กลับคืนได้ แต่ต้องไม่ใช่เป้าหมายหลักเมื่อเทียบกับเป้าหมายจะช่วยเหลือปัญหาสังคมทำให้สังคมมีความสุข

ซึ่งกรณีที่น่าสนใจก็คือ โครงการสิงห์ปาร์ค

## และสานต่อ

ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนให้ Social Enterprises เดินไปสู่ความยั่งยืนในอนาคต อีกทั้งบจ. ควรกำหนดแนวทางกับคู่ค้าว่าต้องมาร่วมกันสนับสนุน Social Enterprises ด้วย และประเด็นสำคัญก็คือ กรรมการต้องมีความเข้าใจอย่างลึกซึ้งในเรื่องของ Social Enterprises ต้องอย่าโดนหลอก และการสนับสนุนเงินทุนต้องมีการตรวจสอบว่าทำแล้วนอกจากความสุขแล้วจะเกิดผลลัพธ์หรือประโยชน์อะไร คืนกลับสังคมบ้าง

ที่จังหวัดเชียงราย ที่ได้วางเป้าหมายสร้างความสุขสังคม สร้างอาชีพมีรายได้ สนับสนุนภาคการท่องเที่ยว และให้โครงการมีกำไรหล่อเลี้ยงตัวเองได้ สำหรับโครงการนี้ใช้เงินลงทุนเริ่มต้นระดับ 100 ล้านบาท ถือว่าเป็นจำนวนค่อนข้างมาก เป็นงานที่หนักและเหนื่อย แต่ปัจจุบันได้สร้างผลตอบแทนการลงทุนกลับมาหมุนเวียนเพื่อนำไปดำเนินโครงการในอนาคตได้

โดยเริ่มมีกำไรตั้งแต่ปีที่ผ่านมา ภายหลังจากที่ขับเคลื่อนเป็นเวลากว่า 4 ปี อีกทั้งยังทำให้เศรษฐกิจจังหวัดเชียงรายเติบโตขึ้น 2-3% อย่างต่อเนื่องอีกด้วย