



รายงานผลการดำเนินงานปี 2551

	หน้าที่
สารจากประธานกรรมการ	3
คณะกรรมการก่อตั้งสมาคม	5
คณะกรรมการสมาคม ปี 2550	6
คณะวิทยากรสมาคม	7
แผนผังองค์กร	12
รายงานจากกรรมการผู้อำนวยการ	13
ผลการดำเนินงานปี 2550	15
กิจกรรมพัฒนาความรู้กรรมการ	16
กิจกรรมสนับสนุนกรรมการ	22
กิจกรรมบริการสมาชิกและสมาชิกสัมพันธ์	26
ผู้สนับสนุนกิจกรรม	32
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	33
งบการเงินและรายงานผู้สอบบัญชี	35
ข้อมูลทั่วไป	53

สารจากประธานกรรมการ



ปี 2551 เป็นปีแห่งความภูมิใจของ IOD อีกปีหนึ่ง เนื่องจากเป็นปีที่ได้การจัดฝึกอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) ครบ 100 รุ่นในเดือนมีนาคม ซึ่ง จนถึงสิ้นปี ได้มี

กรรมการผ่านการอบรมในหลักสูตร DCP ไปถึง 111 รุ่น มีกรรมการผ่านการอบรมเป็นจำนวนถึง 3,147 คน ซึ่งนับว่าได้ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการในการทำหน้าที่ของ คณะกรรมการในประเทศไทยเป็นอย่างมาก ดังที่ได้สะท้อนผ่านผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนที่จัดพิมพ์ในรายงาน Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) ที่มีผลสำรวจดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงเชื่อมั่นได้ว่าคณะกรรมการบริษัทไทยจะมีความเป็นมืออาชีพที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลมากยิ่งขึ้นในระยะต่อไป

สำหรับโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ก็เป็นอีกหนึ่งโครงการที่ IOD มีความภาคภูมิใจ เพราะได้มีส่วนในการกระตุ้นให้บริษัทจดทะเบียนเกิดความสนใจในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการ และผลการสำรวจได้รับการยอมรับโดยผู้เกี่ยวข้องในตลาดทุน และมีการนำไปใช้ประโยชน์อย่างกว้างขวาง ทั้งโดยบริษัทจดทะเบียนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นเรื่องน่ายินดีเป็นอย่างยิ่งที่คณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนจำนวนหนึ่งได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการ และถือเอาผลสำรวจที่บริษัทได้รับตามโครงการ CGR เป็นปัจจัยหนึ่งในการวัดผลการดำเนินงานของบริษัท ในขณะที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ก็ได้มีมาตรการส่งเสริมให้ผู้ลงทุนให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการ โดยส่งเสริมให้นักวิเคราะห์นำเสนอผลสำรวจตามโครงการ CGR ไว้ในรายงานการวิเคราะห์

หลักทรัพย์เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของผู้ลงทุน

นอกจากนั้น เนื่องจากปี 2551 เป็นปีที่สมาชิกของ IOD ต้องติดตามความเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่างๆ อันสืบเนื่องมาจากการบังคับใช้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 อย่างใกล้ชิด การจัดกิจกรรมของ IOD ในปี 2551 จึงเป็นการตอบสนองต่อความจำเป็นของสมาชิกในเรื่องนี้ ทั้งโดยการปรับปรุงเนื้อหาหลักสูตรฝึกอบรมที่มีอยู่ให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบใหม่ที่เกิดขึ้น และการพัฒนาหลักสูตรใหม่ที่จะช่วยส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ตามหลัก fiduciary duties ของกรรมการอันเป็นประเด็นหลักที่พระราชบัญญัติ ฉบับใหม่ให้ความสำคัญ รวมทั้งการจัดสัมมนาให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย และกลไกเครื่องมือที่จะช่วยให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันเป็นไปตามภารกิจหลักของ IOD ในการพัฒนาและสนับสนุนกรรมการเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกเหนือจากการดำเนินกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความรู้กรรมการดังกล่าวข้างต้นแล้ว IOD ยังได้มุ่งเสริมสร้างความเข้มแข็งภายในเพื่อให้ IOD เป็นองค์กรแห่งความรู้สำหรับกรรมการอย่างแท้จริง ทั้งโดยการ ติดตามความเคลื่อนไหวของพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกิดขึ้นทั้งในระดับประเทศและระดับสากลโดยมีการสร้างเครือข่ายกับองค์กรสนับสนุนด้านการกำกับดูแลกิจการ เช่น OECD และธนาคารโลก และโดยการสนับสนุนให้บุคลากรและวิทยากรของ IOD ได้มีโอกาสพัฒนาความรู้ โดยในระยะหลายปีที่ผ่านมา ทาง IOD ได้รับเชิญ เข้าร่วมการประชุม Asian Roundtable on Corporate Governance ที่ OECD จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี และในปี 2551 ยังได้มีการส่งวิทยากรของ IOD เข้าร่วมการอบรมในหลักสูตร Regional Training of Trainers Program on Corporate Governance

Director Leadership Resources ซึ่งจัดขึ้นที่บาห์ลี ประเทศอินโดนีเซีย โดย Global Corporate Governance Forum (GCGF) และ The Indonesian Institute of Corporate Directorship (IICD) โดยความร่วมมือกับ IDEA.net ซึ่งเป็นเครือข่ายสถาบันกรรมการในภูมิภาคเอเชีย

ทั้งนี้ จากพัฒนาการและความสำเร็จของ IOD ในระยะ 9 ปี ที่ผ่านมา ทาง IOD ยังคงมุ่งมั่นในวิสัยทัศน์ของ IOD ที่จะผลักดันให้ IOD เป็นองค์กรที่มุ่งพัฒนากรรมการสู่ระดับมืออาชีพ ซึ่ง IOD ตระหนักดีว่าจำเป็นต้องได้รับการยอมรับและสนับสนุนจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ทั้งสมาชิกของสมาคมฯ องค์กรกำกับดูแล และผู้มีส่วนได้เสียในตลาดทุน ได้แก่ บริษัทจดทะเบียน บริษัทหลักทรัพย์นักวิเคราะห์ และผู้ลงทุน ซึ่ง IOD จะร่วมมือกับองค์กรที่เป็นผู้แทนของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการ ในตลาดทุนไทยอย่างเข้มแข็งต่อไป

ในนามของ IOD ผมขอขอบคุณองค์กรต่าง ๆ อันได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. มูลนิธิกองทุนพัฒนาระบบตลาดทุน รวมทั้งองค์กรอื่น ๆ วิทยากร และผู้ทรงคุณวุฒิทั้งหลายที่ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินงานและกิจกรรมของ IOD อย่างต่อเนื่องตลอดมา ขอขอบคุณกรรมการทุกท่านที่ได้เสียสละร่วมมือมุ่งมั่นที่จะให้บรรลุเป้าหมาย และในนามของคณะกรรมการ ผมขอขอบคุณในความตั้งใจและทุ่มเทของฝ่ายจัดการและพนักงานในการทำให้ภารกิจของ IOD บรรลุเป้าหมาย และขอขอบคุณท่านสมาชิกที่มีส่วนร่วมใน กิจกรรมของ IOD และร่วมมือกันยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติของกรรมการบริษัทไทยให้เป็นมืออาชีพและมีมาตรฐานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าท่านจะมีส่วนร่วมกับกิจกรรมของ IOD อย่างต่อเนื่องต่อไป

หิรัญ รัตศรี

นายกสมาคม

รายนามผู้ก่อตั้งสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

นายชวลิต	ธนะชานนท์	Mr. Chavalit	Thanachanan
ดร. Panas	สิมะเสถียร	Dr. Panas	Simasthien
ม.ร.ว. จัตุมงคล	โสมกุล	M.R.Chatu Mongol	Sonakul
นายปกรณ	มาลากุล ณ อยุธยา	Mr. Pakorn	Malakul Na Ayudhya
ศ.สังเวียน	อินทรวิชัย	Prof.Sangvian	Indaravijaya
ศ.หิรัญ	รดีศรี	Prof.Hiran	Radeesri
นายปกรณ	ทวีสิน	Mr.Pakorn	Thavisin
นายสิงห์	ตั้งทัตสวัสดิ์	Mr.Singh	Tangtatsawas
ดร.วิพรรณ	เริงพิทยา	Dr.Viphandh	Roenpithya
นายสถาพร	ชินะจิตร	Mr.Sataporn	Jinachitra
นายวิชรินทร์	วิจิตรวาทการ	Mr.Vicharat	Vichit-Vadakan
ดร.ประสาร	ไตรรัตน์วรกุล	Dr.Prasarn	Trairatvorakul
นายชาญชัย	จารุวัสต์	Mr.Charnchai	Charuvastr

คณะกรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2551



ศาสตราจารย์หิรัญ รดีศรี
ประธานกรรมการ
Prof.Hiran Radeesri
Chairman



นายศรีภูมิ สุขเหต
รองประธานกรรมการ
Mr.Sribhumi Sukhanetr
Vice Chairman



ศ.ดร.โกวิท โภชยานนท์
รองประธานกรรมการ
Prof. Dr. Kovit Poshayananda
Vice Chairman



นายชาญชัย จารุวัตร์
กรรมการผู้อำนวยการ
Mr.Charnchai Charuvastr
President & CEO



คุณหญิงจภา วัฒนศิริธรรม
รองประธานกรรมการ
Khunying Jada Wattanasiritham
Vice Chairman

กรรมการ



ดร.กอปร กฤตยาภิรม
Dr.Kopr Kritayakirana

นายกิตติพงษ์ อูรพีพัฒน์พงศ์
Mr. Kitipong Urapeepatanapong



นายเกริก วณิกกุล
Mr. Krirk Vanikkul

นายธีระชัย ภูวนาทนรานูบาล
Mr. Thirachai Phuvanatnaranubala



นายดุสิต นนทะนาคร
Mr. Dusit Nontanakorn

ม.ล. ผกาแก้ว บุญเลี้ยง
M.L. Pakakaew Boonliang



นายประพัทธ์ โพธิ์วรคุณ
Mr. Prapat Potiworakun

นายปลิว มังกรกนก
Mr. Pliu Mangkornkanok



นายวิบูลย์ เพิ่มอารยวงศ์
Mr.Wiboon Perm-Arayawong

นายยุทธ วรรณธรร
Mr. Yuth Vorachattarn



นายสถาพร ชินะจิตร
Mr. Sataporn Jinachitra

นายสุทธิชัย จิตรวานิช
Mr. Suthichai Chitvanich



รายนามคณะกรรมการ

	<p>ผศ.กริช อัมโภชน์ รองอธิการบดี ฝ่ายวิทยบริการ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์</p>	<p>Asst. Prof. Krit Umpote Vice President for Training and Development Dhurakijbundit University</p>
	<p>นางกอบบุญ ศรีชัย รองกรรมการผู้จัดการ – สำนักงานหุ้นสัมพันธ์ และ เลขานุการบริษัท บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)</p>	<p>Mrs. Kobboon Srichai Vice President Charoen Pokphand Foods Public Company Limited</p>
	<p>ดร.กอปร กฤตยาภิรม กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p>	<p>Dr. Kopr Kritayakirana Chairman of Audit Committee Thai Institute of Directors Association</p>
	<p>นายกิติพงศ์ อูรพีพัฒพงษ์ กรรมการ บริษัท เบเคอร์แอนด์แม็คเคนซี จำกัด</p>	<p>Mr. Kitipong Urapeepatanapong Director Baker & McKinsey, Bangkok Office</p>
	<p>ศ.ไกรฤทธิ์ บุญยเกียรติ ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไปโอไฟล์คอร์ป จำกัด</p>	<p>Prof. Krairit Boonyakiat President & CEO Biophile Corporation Limited</p>
	<p>นางไขศรี เนื่องสิขากาเพียร กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ที่ปรึกษาธุรกิจ เคพีเอ็มจี ภูมิภาค เอเชีย จำกัด</p>	<p>Ms. Kaisri Nuengsigkapan Chief Executive Officer KPMG Thailand</p>
	<p>นายชัยณรงค์ อินทรมิทรัพย์ ประธานกรรมการ Boyden Associates (Thailand) Ltd.</p>	<p>Mr. Chainarong Indharameesup Chairman Boyden Associates (Thailand) Co., Limited</p>
	<p>นายชาญชัย จารุวัตร กรรมการผู้อำนวยการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p>	<p>Mr. Charnchai Charuvastr President Thai Institute of Directors Association</p>
	<p>นายชาลี จันทนยิ่งยง ผู้ช่วยเลขาธิการอาวุโส สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์</p>	<p>Mr. Chalee Chantanayingyong Senior Assistant Secretary General The Office of Securities and Exchange Commission</p>

	<p>นายชินวัฒน์ ทองภักดี ทนายความหุ้นส่วน บริษัท วีระวงค์ ชินวัฒน์ และเพ็ญพนา จำกัด</p>	<p>Mr. Chinnawat Thongpakdee Partner Weerawong, Chinnawat & Peangpanor Ltd.</p>
	<p>นางณัฐญา นิยมานุสร ผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมบริษัทภิบาล สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์</p>	<p>Ms. Nataya Niyamanusorn Director of CG Department The Office of Securities and Exchange Commission</p>
	<p>นายธรรมนุญ จุลมณีโชติ รองประธาน มูลนิธิสวนประวัติศาสตร์ พล.อ.เปรม ติณสูลานนท์</p>	<p>Mr. Thamnoon Julmanichoti</p>
	<p>ดร.ธรรมนุญ อานันท์ไทย กรรมการตรวจสอบ บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน)</p>	<p>Dr. Thamnoon Ananthothai Audit Committee Property Perfect Public Company Limited</p>
	<p>นายธีรศักดิ์ ตันเจริญลาภ เลขานุการบริษัท บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)</p>	<p>Mr. Theerasak Tancharoenlarp Corporate Secretary PTT Exploration and Production Pcl.</p>
	<p>นายบรรณรัตน์ ลิ้มบรรณรัตน์ กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอเชียแอสเซทแมนเนจเม้นท์ จำกัด</p>	<p>Mr. Nararat Limnararat President Asia Asset Management Limited</p>
	<p>นางสาวนวลใจ กิตติศรีบุรณกุล กรรมการ Assurance & Advisory บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรบัทส์ ไซยยศ จำกัด</p>	<p>Ms. Nangie Gittisriboongu Director-Assurance & Advisory Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Company Limited</p>
	<p>นางนัตยา อัสววัฒนภาพร ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความหุ้นส่วน บริษัท เบเกอร์แอนด์แม็คเคนซี จำกัด</p>	<p>Ms. Nattaya Asawawattanaporn Partner Baker & McKenzie, Bangkok Office</p>
	<p>นางนุสราร รุณสำราญ รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)</p>	<p>Ms. Noossara Roonsamrarn Senior Executive Vice President Thanachart Bank Public Company Limited</p>
	<p>นายบรรจง จิตต์แจ้ง กรรมการผู้จัดการ บริษัท ปาณภาคย์ จำกัด</p>	<p>Mr. Banchong Chittchang Managing Director Panapark Co.,Ltd.</p>

	<p>นายปราโมทย์ พงษ์ทอง ที่ปรึกษาอิสระ บมจ.ยูไนเต็ด แอสแตนด์ เทอร์มินอล</p>	<p>Mr. Pramote Phongse-tong Independent Consultant United Standard Terminal Public Company Limited</p>
	<p>ม.ล. พกาแก้ว บุญเลี้ยง กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p>	<p>M.L. Pakakaew Boonliang Member of Board of Director Thai Institute of Directors Association</p>
	<p>นางพรรณี วรวุฒิจงสถิต กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ.ทีทีแอนด์ที</p>	<p>Mrs. Punnee Worawuthichongsathit Audit Committee Tt&T Public Company Limited</p>
	<p>นายพิสิษฐ เดชไชยศักดิ์ ทนายความหุ้นส่วน บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด</p>	<p>Mr. Phisit Dejchaiyasak Partner Weerawong, Chinnavat & Peangpanor Ltd.</p>
	<p>นางสาวมาหิดา ซินเมอร์แมน กรรมการ บริษัท บีซีเนสออนไลน์ จำกัด (มหาชน)</p>	<p>Ms. Manida Zinmerman Director Business Online Pcl.</p>
	<p>นายมาโนช เลิศสาครศิริ เลขานุการคณะกรรมการ บมจ. ซีพีพีซี</p>	<p>Mr. Manote Lertsakornsiri Company Secretary CPPC Public Company Limited</p>
	<p>นายยุทธ วรฉัตรธาร ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)</p>	<p>Mr. Yuth Vorachattarn Chairman Kim Eng Securities (Thailand) Public Company Limited</p>
	<p>นายรัช ตันตหันตา ผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)</p>	<p>Mr. Raj Tanta-Nanta Vice President, Investor Relations Department Thai Airways International Pcl.</p>
	<p>นายวรพล เจนหนา เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)</p>	<p>Mr. Worapol Jennapar Company Secretary The Siam Cement Public Company Limited</p>

	<p>ศ. ดร. วรภัทร โดธนะเกษม กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยเรตติ้งแอนด์อินฟอร์เมชันเซอร์วิส จำกัด</p>	<p>Prof. Dr. Warapatr Todhanakasem President Thai Rating and Information Service Company Limited</p>
	<p>นางวรัชญา ศรีมาจันทร์ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์</p>	<p>Ms. Waratchya Srimachand Director, Corporate Finance Department Securities and Exchange Commission</p>
	<p>นางวารุณี ปริदानนท์ หุ้นส่วน ที่ปรึกษาการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายใน</p>	<p>Ms. Varunee Pridanonda Partner Global Risk Management Solutions PricewaterhouseCoopers Ltd.</p>
	<p>นายวีระชัย งามดีวิไลศักดิ์ กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เอ้าซอสซิ่ง โซลูชันส์ จำกัด</p>	<p>Mr. Weerachai Ngamdeevilai Director Outsourcing Professional Solutions Company Limited</p>
	<p>นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไวท์ แอนด์ เคส (ประเทศไทย) จำกัด</p>	<p>Mr. Weerawong Chitmitrapap President White & Case (Thailand) Limited</p>
	<p>นางศรณยา จินดาวณิด ผอ.ฝ่ายกำกับบัญชีตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์</p>	<p>Mrs. Saranya Chindavanig Director Accounting Supervision Department The office of Securities and Exchange Commission</p>
	<p>นายศิริชัย รัศมีจันทร์ รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท สามารถ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</p>	<p>Mr. Sirichai Rasameechan Executive Partner Samart Corporation Public Company Limited</p>
	<p>นายสถาพร ชินะจิตร กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p>	<p>Mr. Sataporn Jinachitra Member of Board of Directors Thai Institute of Directors Association</p>
	<p>นายสุธรรม ส่งศิริ กรรมการอิสระ บริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด</p>	<p>Mr. Sutham Songsiri Independent Board Member Energy Absolute Co., Ltd.</p>
	<p>นายสุพจน์ สิงห์เสนห์ ประธานกรรมการ บริษัท KPMG ภูมิภาคไทยสอบบัญชี จำกัด</p>	<p>Mr. Supot Singhasaneh Chairman KPMG Phoomchai Audit Ltd.</p>

	<p>นางสุภา เจริญยิ่ง กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน)</p>	<p>Ms. Suvabha Charoenying Managing Director National Securities Pcl.</p>
	<p>ดร. อริชัย รักธรรม ประธานกรรมการบริษัทอาวุโส บริษัท Bridge Consulting จำกัด</p>	<p>Dr. Arichai Raktham Chairman Bridge Consulting Co., Ltd.</p>
	<p>รศ. ดร. อังครตน์ เปรียบจริยวัฒน์ กรรมการ ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)</p>	<p>Assoc. Prof. Dr. Angkrat Priebjivat Director TISCO Bank Public Company Limited</p>
	<p>นางอุณากร พฤทธิธาดา หุ้นส่วน บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮ้าส์ คูเปอร์ส จำกัด</p>	<p>Mrs. Unakorn Phruithithada Partner PricewaterhouseCoopers Ltd.</p>

**คณะกรรมการสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
(Board of Directors)**

นายชาญชัย ชาญวัตร
Mr.Charnchai Charuvastr
กรรมการผู้อำนวยการ / President & CEO

เลขานุการ
Senior Secretary
นางศยามล วงศ์หล่อ
Mrs. Sayamon Wonglor

ฝึกอบรมและพัฒนา Director Training นางรังกุญา สายเชื้อ Mrs.Rongruja Saicheua	วิจัยและนโยบาย Research & Policy นางพรนภก วิภูษณวรรณ Mrs. Pornkanok Wipusanawan	สมาชิกสัมพันธ์ Member Relation นายกฤษณะ บุญยะชัย Mr.Krishna Boonyachai	ธุรการ Administration นางวิไลรัตน์ เน้นแสงธรรม Mrs.Wilairat Nensaengtham
<p>ผู้จัดการ Manager น.ส. เชาวลักษณ์ ชัยวิรัตน์ Miss Choawalak Chaiwirattana</p> <p>หัวหน้างาน Supervisor นางอังฉรา พหลแพทย์ Mrs. Actchara Paholphaet นางอมรเดช เต็นสมพรพันธ์ Mrs. Amornkae Densompompun น.ส.สาวิตรี สุวรรณประเสริฐ Miss Sawitree Suwanprasert</p> <p>เจ้าหน้าที่อาวุโส Senior Officer นายเดชา คงแดง Mr. Decha Kongdang น.ส.ปิยนุช บัวฉิม Miss Piyanch Buachim นายศรุต อิมวัฒนา Mr. Saruti Imwattana น.ส.ไพร่าพา อยู่เย็น Miss Pairumpa Yooyen</p> <p>เจ้าหน้าที่ Officer นายศุภกสิทธ์ ทิววงศ์กุล Mr. Suphasit Tivongvorakul นายกวิน อีร์คุปต์ Mr. Kawin Thirakhupt นางสาวสุพาณี อุ่นปฐมวงศ์ MissSupanee Oonpatomwong นางสาวเบญญาดา กำลึงเสือ Miss Benyada Kamlungsue นางสาววิรัตน์ อิมเอิบ Miss Weeranee Im-erb นางสาววิศรา จิรัญพงษ์ Miss Warissara Jirunpong</p>	<p>ผู้จัดการ Manager นางวิรวรรณ มั่นนากินันท์ Mrs. Wirawan Munnapinun</p> <p>ผู้เชี่ยวชาญ Senior CG Analyst น.ส. อริศรา สิทธิเกษม Miss Alisara Sidtigasorn</p> <p>CG Analyst นายสิทธินันท์ พมณี Mr. Sittisak Phaemane น.ส. จิตลดา ทวีลึง Miss Jitlada Thawintung</p> <p>เจ้าหน้าที่ Officer นางสาววิชชุตตา สุวรรณชัยรบ Miss Wichuta Suwanchairop</p>	<p>เจ้าหน้าที่อาวุโส Senior Officer น.ส.ศรรัตน์ เอมมัต Miss Srirat Emmad น.ส.สารินี เรืองคงเกียรติ Miss Sarinee Ruangkongkiat</p> <p>เจ้าหน้าที่ Officer นางสาวทิพานัน สุละสุนทร Miss Tipanun U-Thasoontorn นางสาวศุภลักษณ์ วัฒนน้อย Miss Supaluk Wungmuay</p>	<p>เจ้าหน้าที่อาวุโส Senior Officer น.ส.นิตา จิระพงษ์นิช Miss Nisa Jirapongwanich</p> <p>เจ้าหน้าที่ Officer นายจิรเดช กาญจนชจิต Mr. Jiradej Karnchanakajit</p> <p>เจ้าหน้าที่บัญชี Accountant น.ส.ธนันท์ บุลากุล Miss Tananun Bulakul</p>

รายงานจากกรรมการผู้อำนวยการ

ปี 2551 เป็นปีที่การทำหน้าที่ของกรรมการต้องเผชิญกับความท้าทายอันเนื่องมาจากความผันผวนของสถานการณ์ทั้งทางเศรษฐกิจและการเมืองมากที่สุดอีกครั้งหนึ่ง ซึ่งต้องอาศัยการตัดสินใจอย่างถูกต้องของคณะกรรมการโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมตามหลัก Fiduciaries Duty ที่ท่านสมาชิกของ IOD ทุกท่านทราบกันดีอยู่แล้ว และเป็นที่น่ายินดีว่าคณะกรรมการบริษัทไทยส่วนใหญ่ได้แสดงบทบาทหน้าที่ของตนเองอย่างเหมาะสม ทำให้สามารถผ่อนเบาผลกระทบของวิกฤติเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นอันเป็นการสะท้อนให้เห็นถึงความสำคัญและประโยชน์ของการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ช่วยสร้างความแข็งแกร่งให้กับกิจการได้เป็นอย่างดี

จากผลที่เกิดขึ้นดังกล่าว ได้ทำให้ IOD มีความมั่นใจและมีกำลังใจมากขึ้นในการปฏิบัติภารกิจหลักเพื่อพัฒนาและสนับสนุนกรรมการให้ทำหน้าที่อย่างมืออาชีพตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งมีผลการดำเนินงานสรุปได้ดังนี้

การพัฒนาความรู้กรรมการ IOD ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาเนื้อหาและคุณภาพหลักสูตรให้สอดคล้องกับความจำเป็นในการทำหน้าที่ตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไปของกรรมการ ดังนั้นในปี 2551 IOD ได้พัฒนาหลักสูตรใหม่รวม 2 หลักสูตรด้วยกันคือ **Successful Formulation and Execution the Strategy (SFE)** เพื่อเสริมสร้างความรู้กรรมการในการกำหนดกลยุทธ์ที่สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้จริง อันเป็นหน้าที่หลักประการหนึ่งของคณะกรรมการ นอกจากนี้ เพื่อให้กรรมการได้มีโอกาสทบทวนความรู้และรับทราบข้อมูลใหม่ๆ ได้มีการจัดทำหลักสูตร **DCP Refresher Course** สำหรับกรรมการที่ได้ผ่านการฝึกอบรมในหลักสูตร DCP ไปแล้วเป็นระยะเวลาหนึ่ง นอกจากนี้ ยังได้มีการปรับปรุงเนื้อหาหลักสูตรเดิมที่มีอยู่ให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์และแนวคิดด้านการกำกับดูแลกิจการที่มีการพัฒนาเปลี่ยนแปลงไปมากยิ่งขึ้น

การสนับสนุนกรรมการด้านการกำกับ

ดูแลกิจการที่ดี ในปี 2551 IOD ได้ดำเนินการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนและจัดพิมพ์ผลสำรวจไว้ในรายงาน Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2008 (CGR 2008) ซึ่งนับเป็นรายงานฉบับที่ 6 นับตั้งแต่ที่ได้มีการจัดทำขึ้นเป็นครั้งแรกในปี 2544 ผลสำรวจดังกล่าวได้รับความสนใจนำไปใช้ประโยชน์อย่างกว้างขวางมากขึ้นทั้งโดยบริษัทจดทะเบียนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในตลาดทุน และผลสำรวจดังกล่าวยังสะท้อนให้เห็นถึงพัฒนาการที่ดีขึ้นของบริษัทจดทะเบียนไทยในภาพรวม ดังจะเห็นได้จากคะแนนเฉลี่ยจากการสำรวจที่เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 75 จากร้อยละ 71 ในปี 2549 โดยมีบริษัทที่ได้คะแนนรวมเกินกว่าร้อยละ 70 เป็นจำนวนถึง 322 บริษัท หรือคิดเป็นร้อยละ 72 ของบริษัทที่ทำการสำรวจทั้งหมด 448 บริษัท เปรียบเทียบกับจำนวนเพียง 216 บริษัท ในปี 2549 นอกจากนี้ IOD ยังได้ทำการสำรวจคำตอบแทนกรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งมีบริษัทเข้าร่วมเป็นจำนวน 174 บริษัท และมีการจัดทำรายงานเพื่อให้บริษัทจดทะเบียนใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการอีกด้วย

นอกเหนือจากการสำรวจและเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ดังกล่าวแล้ว IOD ยังได้จัดการประชุมสัมมนาในหัวข้อต่างๆ รวมจำนวนถึง 18 ครั้ง โดยหัวข้อส่วนใหญ่เป็นการมุ่งเน้นให้กรรมการมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และแนวปฏิบัติตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ที่เพิ่งมีผลบังคับใช้ในปี 2551

IOD ในเวทีสากล นับเป็นเวลาหลายปีที่บทบาทของIODได้รับการยอมรับจากองค์กรในระดับสากลเช่น ธนาคารโลก (World Bank), OECD (Organization for Economic Cooperation and Development), ICGN (International Corporate Governance Network) และได้รับเชิญให้มีส่วนร่วมในกิจกรรมขององค์กรเหล่านี้อย่างสม่ำเสมอ โดยผู้บริหารของสมาคมฯ ได้รับเชิญให้เข้าร่วมในการประชุม OECD Asian Roundtable on Corporate Governance เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้แทนขององค์กรที่มีบทบาทในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการในภูมิภาคเอเชียอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี และในปี 2551 กรรมการผู้อำนวยการของสมาคมฯ ได้รับเชิญเป็นประธานในการอภิปรายในหัวข้อ Related-Party Transactions ในการประชุมดังกล่าว นอกจากนี้ วิทยากรของ IOD ยังได้รับเชิญเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรสำหรับวิทยากรของเครือข่ายสถาบันกรรมการ (Institute of Directors in East Asia Network – IDEA.net) ที่ธนาคารโลกได้จัดขึ้น

ด้านสมาชิก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีสมาชิกรวมกันเป็นจำนวนคนรวมทั้งสิ้น 3,150 คน แบ่งออกเป็นสมาชิกที่เป็นตัวแทนสมาชิกสามัญนิติบุคคล (Juristic Member) จำนวน 1,892 คน สมาชิกสามัญบุคคล (Individual Member) จำนวน 1,029 คน และสมาชิกประเภทสมทบ (Associate Member) จำนวน 229 คน ทั้งนี้ ในจำนวนสมาชิกทั้งหมด มีสมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ (Graduate Member) ที่ผ่านการฝึกอบรมในหลักสูตร Director Certification Program (DCP) และสมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส (Fellow Member) ที่ผ่านการสอบ Diploma เป็นจำนวน 1,948 คน และ 145 คน ตามลำดับ

เมื่อพิจารณาจากสมาชิกประเภทสามัญนิติบุคคลซึ่งมีจำนวน 353 บริษัท พบว่ามีบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ

ตลาดหลักทรัพย์ MAI เป็นสมาชิกจำนวน 256 บริษัทจากจำนวนบริษัทจดทะเบียน 546 บริษัท หรือคิดเป็นร้อยละ 47 ของบริษัทจดทะเบียนทั้งหมด ส่วนที่เหลือเป็นบริษัทจำกัดจำนวน 97 บริษัท

ในด้านการบริการสมาชิก IOD ได้พยายามสร้างสรรค์กิจกรรมเพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับการเป็นสมาชิกของสมาคมฯ โดยการร่วมมือกับพันธมิตรทั้งที่มีอยู่เดิมและรายใหม่ๆ เช่น สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) สมาคมบริษัทจดทะเบียน เพื่อจัดกิจกรรมทั้งเพื่อการเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ๆ และสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสมาชิกรวมจำนวนถึง 12 กิจกรรมในปีที่ผ่านมา ซึ่งรวมถึงกิจกรรมพิเศษในโอกาสที่ IOD ได้จัดการฝึกอบรมในหลักสูตร Director Certification Program (DCP) ครบ 100 รุ่นในปี 2551

ด้านรายได้ ในปี 2551 IOD มีรายรับรวมทั้งสิ้น 73.47 ล้านบาท และรายจ่าย 72.52 ล้านบาท รายรับสูงกว่ารายจ่าย 0.95 ล้านบาท และมีเงินกองทุนรวมทั้งสิ้น 33.4 ล้านบาทจากเงินกองทุนก่อตั้ง 17 ล้านบาท

จากผลการดำเนินงานของ IOD ดังที่กล่าวมาข้างต้น ฝ่ายจัดการของสมาคมฯ ตระหนักดีว่านอกเหนือจากความตั้งใจและทุ่มเททั้งกำลังกาย กำลังใจของพนักงานทุกคนแล้ว ยังเกิดจากการสนับสนุนร่วมมือ รวมทั้งการให้คำแนะนำที่ดีของท่านสมาชิก การชี้แนะและความเสียสละของคณะกรรมการ คณะที่ปรึกษา คณะอนุกรรมการ และคณะทำงานแต่ละคณะของสมาคมฯ ที่ทำหน้าที่โดยไม่ได้รับค่าตอบแทน ความทุ่มเทของวิทยากรทุกท่านในการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ในหลักสูตรอบรมและสัมมนาต่างๆ ฝ่ายจัดการจึงขอขอบคุณทุกท่านเป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้

ชาญชัย จารุวัสต์
กรรมการผู้อำนวยการ

ผลการดำเนินงานปี 2551

จากผลการดำเนินงานสิ้นสุด ณ ธันวาคม 2551 สมาคมฯ มีรายรับรวมทั้งสิ้น 73.47 ล้านบาท และมีรายรับสูงกว่ารายจ่าย 949,416 บาท ซึ่งนับเป็นปีที่ 7 ที่มีรายรับสูงกว่ารายจ่ายต่อเนื่องกัน ทำให้สมาคมฯ มีฐานะการเงินที่มั่นคง โดยมีเงินกองทุนรวมทั้งสิ้น 33.4 ล้านบาท จากเงินกองทุนก่อตั้ง 17 ล้านบาท

ในปี 2551 สมาคมฯ มีสมาชิกจำนวนทั้งสิ้น 3,149 คน มีรายได้จากค่าบำรุงสมาชิก 6.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1.97% รายได้รับล่วงหน้าจากการกำหนดอัตราค่าธรรมเนียมราย 3 ปี เป็นเงิน 4.6 ล้านบาท

ด้านการจัดอบรมกรรมการและสัมมนา รวม 52.5 ล้านบาท มีผู้เข้ารับการอบรมกว่า 1,700 คน สมาคมฯ ได้มีข้อตกลงกับ Australian Institute of Directors (AICD) ในความร่วมมือในการปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตร รวมทั้งการนำกรณีศึกษาและข้อสอบมาประกอบการอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program โดยสมาคมฯ จ่ายค่าดำเนินการเพื่อความร่วมมือนี้อีกกว่าในปีนี้เป็นเงิน 57,000 เหรียญออสเตรเลีย

สมาคมฯ มีรายจ่ายรวมทั้งสิ้น 72.5 ล้านบาท โดยจำแนกเป็น

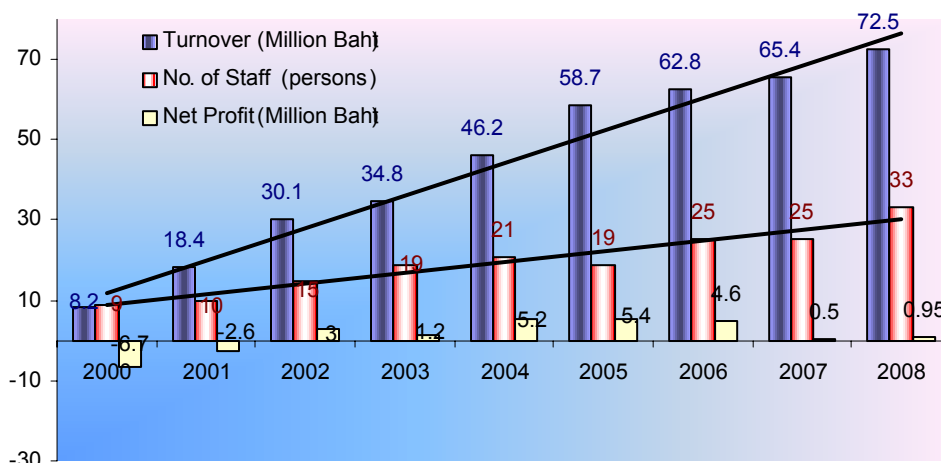
- รายจ่ายเกี่ยวกับการจัดอบรมสัมมนา 42.33 ล้านบาท
- รายจ่ายเกี่ยวกับกิจกรรมสมาชิก 8.65 ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร 20.27 ล้านบาท
- ภาษีเงินได้ 1.28 ล้านบาท

ด้านวิจัยและนโยบาย มีการจัดทำโครงการรายงานการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2551 และรายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการบริษัทไทย 2551 (รายละเอียดในรายงานกิจกรรมสนับสนุนกรรมการ) และจัดการสัมมนาเพื่อเผยแพร่ผลสำรวจและการสัมมนาในหัวข้อที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีกว่า 18 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมสัมมนากว่า 1,400 คน

สมาคมฯ ยังได้จัดกิจกรรมเนื่องในโอกาสที่ได้จัดการอบรมหลักสูตร DCP มามากกว่า 100 รุ่น เพื่อเป็นการสร้างสายสัมพันธ์ระหว่างผู้ผ่านการอบรม

นอกจากนี้ กิจกรรมที่สมาคมฯ จัดทำเพื่อส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลที่ดีได้รับการสนับสนุนด้านการเงินจากหน่วยงานต่าง ๆ รวมเป็นเงินกว่า 10 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2551 สมาคมฯ มีพนักงานรวม 33 คน และมีการกันสำรองค่าใช้จ่ายกรณีเลิกจ้างพนักงาน (กรณีเกษียณอายุ) จำนวน 1.386 ล้านบาท ด้านนโยบายการบัญชี สมาคมฯ ใช้เกณฑ์ฟังรับฟังจ่ายในการบันทึกรายรับและรายจ่าย



แผนภูมิเปรียบเทียบรายได้กับจำนวนพนักงานและจำนวนรายรับที่มากกว่ารายจ่าย

กิจกรรมพัฒนาความรู้กรรมการ (Director Development Activities Report)

สำหรับกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างและพัฒนาความรู้ให้แก่กรรมการในปี 2551 ยังคงยึดหลักการในการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดขึ้นโดย OECD (OECD Principles of Good Corporate Governance) เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการอย่างลึกซึ้ง โดยแต่ละหลักสูตรของกรอบอบรมจะเน้นในเรื่องเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการต่อการรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น (fiduciary duty) เป็นสำคัญ อันประกอบด้วยการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (duty of care) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (duty of loyalty) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (duty of obedience) และการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและโปร่งใส (duty of disclosure)

นอกจากนี้ IOD ได้ดำเนินการปรับปรุง ยกระดับ และจัดทำเนื้อหาของหลักสูตรให้มีความสอดคล้องเหมาะสมกับความต้องการและเป็นที่ยอมรับของผู้เข้ารับการอบรม โดยในปี 2551 IOD ได้ดำเนินการปรับปรุงเนื้อหาของหลักสูตรที่จัดอบรมจำนวน 3 หลักสูตร จัดทำหลักสูตรใหม่หนึ่งหลักสูตรรวมทั้งเพิ่มเติมเนื้อหาให้หลักสูตร DCP มีความครอบคลุมมากยิ่งขึ้น และจัดทำกรณีศึกษาใหม่ ๆ จำนวน 9 กรณีเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้เข้ารับการอบรม ทั้งนี้รายละเอียดในการดำเนินการมีดังนี้

1. ปรับปรุงเนื้อหาหลักสูตร

ทาง IOD ได้นำข้อคิดเห็นและผลการประเมินของผู้เข้ารับการอบรมในแต่ละหลักสูตร รวมทั้งกฎเกณฑ์หรือข้อบังคับใหม่ ๆ ที่เกี่ยวข้องมาประเมินเพื่อปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพของหลักสูตร เพื่อควบคุมให้เนื้อหาหลักสูตรเป็นไปอย่างมีคุณภาพ IOD ได้ดำเนินการปรับปรุงเนื้อหาของ 3 หลักสูตร คือ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ที่ได้ร่วมมือ

กับ Australian Institution of Company Directors ที่มีการปรับปรุงเนื้อหาของหลักสูตรทุก 2 ปี เพื่อให้สอดคล้องเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงและทันต่อเหตุการณ์ โดยเนื้อหาของหลักสูตรใหม่จะเน้นเกี่ยวกับการนำไปปฏิบัติมากกว่าภาคทฤษฎี ตัวอย่าง เช่น การวางกลยุทธ์และประสิทธิภาพของกรรมการ

หลักสูตรต่อมาคือ หลักสูตร Financial Statement for Director (FSD) ได้ขยายระยะเวลาการอบรมจาก 1 วัน เป็น 2 วัน เพื่อให้เนื้อหาการอบรมมีความครอบคลุมสาระสำคัญของความหมายของคำศัพท์ทางบัญชี ความสำคัญของงบการเงิน การอ่านและตีความงบการเงิน เนื่องจากความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงบการเงินเป็นสิ่งสำคัญที่กรรมการทุกคนจะต้องมีเป็นการปูพื้นฐานให้กรรมการเข้าใจการดำเนินงานของบริษัท

หลักสูตรสุดท้ายที่ IOD ได้ปรับปรุงในปี 2551 คือ หลักสูตร The Role of Compensation Committee โดยได้ขยายระยะเวลาการอบรมเป็น 2 วัน รวมทั้งขยายขอบเขตเนื้อหาหลักสูตรให้ครอบคลุมการประเมินค่าตอบแทนและการจ่ายค่าตอบแทนของ CEO อันเป็นบทบาทหน้าที่สำคัญของ Compensation Committee

2. จัดทำหลักสูตรใหม่

หลักสูตรใหม่ที่ได้จัดทำขึ้นในปีนี้เป็นกรขยายขอบเขตเนื้อหาจากหลักสูตร DCP ความตั้งใจของการจัดทำหลักสูตร DCP นั้นเป็นเพียงการเสริมสร้างความรู้ให้ผู้เข้ารับการอบรมตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ของกรรมการ แต่ไม่ได้แสดงให้เห็นว่าจะนำไปปฏิบัติได้จริงอย่างไร IOD จึงได้พัฒนาหลักสูตรใหม่ขึ้น คือ หลักสูตร Successful Formulation and Execution the Strategy (SFE) โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับการวางกลยุทธ์ที่ดีและสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้จริงซึ่งตรงกับปัญหาที่หลายบริษัทประสบ

3. กรณีศึกษา

มีการจัดทำกรณีศึกษาไทยเพื่อใช้ในหลักสูตรต่าง ๆ เพราะการใช้กรณีศึกษาของไทยผู้เข้ารับการอบรมอาจมีความคุ้นเคยหรือเคยมีความรู้มาบ้างทำให้ผู้เข้าอบรมสามารถเรียนรู้และทำความเข้าใจในประเด็นปัญหาได้ดียิ่งขึ้น ดังนั้น จึงได้จัดทำกรณีศึกษาของไทยมากถึง 9 กรณีศึกษาในปี 2551

นอกจากนี้ ได้เพิ่มทางเลือกให้แก่สมาชิกและกรรมการที่ต้องการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ให้สามารถเลือกหลักสูตรเพื่อเข้ารับการอบรมได้อย่างเหมาะสมกับความต้องการ ประสบการณ์ และพื้นฐานทางการศึกษา ตลอดจนสามารถวางแผนการเข้ารับการอบรมให้สอดคล้องกับตนเองและช่วงเวลาอย่างเหมาะสม ซึ่ง IOD เรียกว่าวิธีการดังกล่าวว่า Training Road Map โดยเป็นการเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถออกแบบแผนการอบรมของตนเองที่ประกอบด้วยหลักสูตรขั้นพื้นฐานจนถึงหลักสูตรระดับสูงขึ้นไป อันจะเป็นการช่วยสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้เข้ารับการอบรมในแต่ละหลักสูตร เพราะทำให้มีการเรียนรู้ตามลำดับความยากง่ายซึ่งผู้เข้าอบรมสามารถเลือกเข้าอบรมตามพื้นฐานประสบการณ์ของตน

สำหรับปี 2551 มีกรรมการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ของ IOD เป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,748 คน โดยเป็นกรรมการและเลขานุการบริษัทหรือผู้ที่ทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทจากบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 1,290 คน คิดเป็นร้อยละ 73.80 ของผู้เข้าอบรมทั้งหมด ส่วนที่เหลือเป็นกรรมการจากรัฐวิสาหกิจจำนวน 135 คน คิดเป็นร้อยละ 7.73 และกรรมการจากบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 323 คน คิดเป็นร้อยละ 18.47 และเมื่อพิจารณาตามประเภทของหลักสูตรต่าง ๆ จะพบว่าในปีนี้มีกลุ่มหลักสูตรพื้นฐาน (Essential Program : EP) ซึ่งเป็นหลักสูตรสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างทักษะด้านต่าง ๆ ให้แก่กรรมการบริษัทและเป็นหลักสูตรแนะนำสำหรับกรรมการที่ไม่มีพื้นฐาน

ทางด้านการเงิน บัญชี และกฎหมายมีผู้เข้ารับการอบรมมากที่สุดจำนวน 682 คน ส่วนหลักสูตรอื่น ๆ จะมีผู้เข้ารับการฝึกอบรมรองลงมาคือ กลุ่มหลักสูตรประกาศนียบัตร (Certification Program : CP) ซึ่งเป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นสร้างความเข้าใจและให้พื้นฐานในการทำหน้าที่กรรมการบริษัทรวมถึงกรรมการ ชูดย่อยได้อย่างสมบูรณ์ยิ่งขึ้น อีกทั้งในแต่ละหลักสูตรยังช่วยให้ข้อมูล มุมมอง และขอบเขตในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท กรรมการชูดย่อยแต่ละคณะ ตลอดจนบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ มี ผู้เข้ารับการอบรมทั้งสิ้น 620 คน กลุ่มหลักสูตรพัฒนาทักษะต่อเนื่อง (Continuing Development Program : DP) เป็นหลักสูตรสำหรับเพิ่มเติมความรู้ในการทำหน้าที่กรรมการให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น แม้ว่าจะเคยดำรงตำแหน่งกรรมการมาเป็นเวลานานและทราบบทบาทหน้าที่ของการเป็นกรรมการแล้วเป็นอย่างดีแต่การเป็นกรรมการบริษัทถือว่าเป็นอาชีพที่ต้องมีการพัฒนาและเสริมสร้างมุมมองใหม่ ๆ ให้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกลยุทธ์ทางธุรกิจ เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จในการบริหารจัดการทางธุรกิจ เนื่องจากความสำเร็จในการประกอบธุรกิจส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการให้ความคิดเห็นและการตัดสินใจของคณะกรรมการซึ่งมีหน้าที่ในการบริหารจัดการบริษัท ดังนั้นกรรมการจึงจำเป็นต้องมีการเสริมสร้างความรู้และทักษะด้านต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ สำหรับหลักสูตรประเภทนี้มีผู้เข้ารับการอบรมทั้งสิ้น 231 คน และกลุ่มหลักสูตรสำหรับเลขานุการหรือผู้ทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการ (Board Supporting Program : SP) ซึ่งเป็นหลักสูตรที่ช่วยให้เลขานุการบริษัทสามารถสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการได้อย่างครบถ้วนมีผู้เข้ารับการอบรมทั้งสิ้น 215 คน ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับหลักสูตรและจำนวนผู้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ สามารถพิจารณาได้จากตารางที่ 1 – 4

ตารางที่ 1 **เปรียบเทียบจำนวนหลักสูตรและผู้เข้ารับการอบรมตามหลักสูตรพื้นฐาน**
(Essential Program : EP) ปี 2544 – 2551 (2001–2008)

Courses	2001 - 2006		2007		2008	
	Classes	Participants	Classes	Participants	Classes	Participants
Director Accreditation Program (DAP)	64	3,507	7	436	9	572
Finance for Non – Finance Directors	32	719	5	88	1	17
Understanding the Financial Statements	6	118	6	102	1	15
Financial Statement for Directors	-	-	-	-	3	78
Total	102	4,344	18	626	14	682

ตารางที่ 2 **เปรียบเทียบจำนวนหลักสูตรและผู้เข้ารับการอบรมตามหลักสูตรประกาศนียบัตร**
(Certification Program : CP) ปี 2544 – 2551 (2001–2008)

Courses	2001 - 2006		2007		2008	
	Classes	Participants	Classes	Participants	Classes	Participants
Director Certification Program (DCP)	83	2,330	15	411	14	406
Audit Committee Program	20	515	5	116	4	97
The Role of Chairman	14	248	3	41	3	47
The Role of Compensation Committee	1	34	3	75	3	70
Total	118	3,127	26	643	24	620

ตารางที่ 3 **เปรียบเทียบจำนวนหลักสูตรและผู้เข้ารับการอบรมตามหลักสูตรพัฒนาทักษะต่อเนื่อง**
(Continuing Development Program : DP) ปี 2548 – 2551 (2001–2008)

Courses	2001 - 2006		2007		2008	
	Classes	Participants	Classes	Participants	Classes	Participants
Director Finance	1	31	-	-	-	-
Improving Board Decisions	1	27	-	-	-	-
Fostering a Board & Management Team	1	28	-	-	-	-
DCP Refresher Course	3	82	2	37	1	40
Quality of Financial Reporting	4	100	-	-	-	-
The Characteristics of Effective Directors	1	19	-	-	-	-
Encourage Your Board to Think & Act Strategically	-	-	1	14	-	-
Monitoring the System of Internal Control and Risk Management	-	-	1	16	3	58
Monitoring the Internal Audit Function	-	-	1	26	3	52
Monitoring the Quality of Financial Reporting	-	-	1	20	1	20
Corporate Social Responsibility	-	-	1	21	-	-
Successful Formulation & Execution the Strategy	-	-	-	-	2	61
Total	11	287	7	134	10	231

ตารางที่ 4 **เปรียบเทียบจำนวนหลักสูตรและผู้เข้ารับการอบรมตามหลักสูตรผู้ทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการ**
(Board Supporting Program : SP) ปี 2544 – 2551(2001–2008)

Courses	2001 - 2006		2007		2008	
	Classes	Participants	Classes	Participants	Classes	Participants
Company Secretary Program	20	543	4	100	4	125
Effective Minute Taking	5	119	3	61	4	90
Total	25	662	7	161	8	215

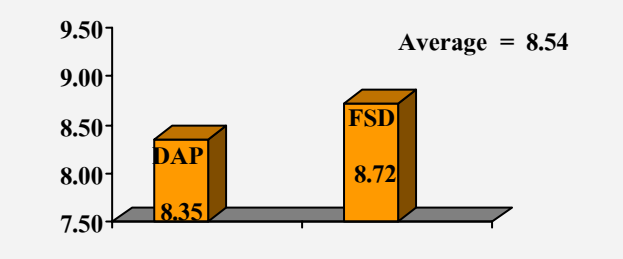
ความพึงพอใจ

ผลการสำรวจเพื่อประเมินผลเกี่ยวกับความพึงพอใจของผู้เข้ารับการอบรมตามหลักสูตรต่าง ๆ ของ IOD เกี่ยวกับเนื้อหาของหลักสูตรและความรู้ความสามารถของวิทยากร พบว่าในภาพรวมค่าเฉลี่ยของความพึงพอใจต่อเนื้อหาของหลักสูตรและและความรู้ความสามารถของวิทยากรในทุกหลักสูตรยังคงอยู่ในเกณฑ์ที่ดีเช่นเดียวกับปี 2550 เห็นได้จากค่าเฉลี่ยความพึงพอใจต่อเนื้อหาของหลักสูตรในทุกหลักสูตรอยู่ที่ประมาณ 8.35 คะแนน และค่าเฉลี่ยความพึงพอใจต่อความรู้ความสามารถของวิทยากรในทุกหลักสูตรอยู่ที่ประมาณ 8.42 คะแนน ตามลำดับจากคะแนนเต็มทั้งหมด 10 คะแนน

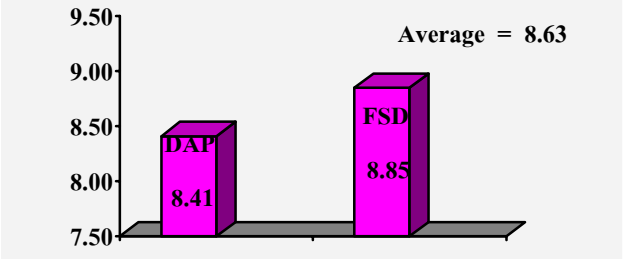
หากพิจารณาความพึงพอใจของผู้เข้ารับการอบรมเป็นรายหลักสูตรดังแสดงตามแผนภาพที่ 1 - 8 พบว่าค่าเฉลี่ยความพึงพอใจต่อเนื้อหาของหลักสูตรมากที่สุด 3 อันดับแรก คือ Financial Statement for Directors (FSD) เท่ากับ 8.72 คะแนน DCP Refresher เท่ากับ 8.70 คะแนน และ Director Certification Program (DCP) เท่ากับ 8.64 คะแนน ตามลำดับ ส่วนค่าเฉลี่ยความพึงพอใจต่อความรู้ความสามารถของวิทยากรมากที่สุด 3 อันดับแรก คือ Financial Statement for Directors (FSD) เท่ากับ 8.85 คะแนน DCP Refresher เท่ากับ 8.82 คะแนน และ Director Certification Program (DCP) เท่ากับ 8.69 คะแนน ตามลำดับ

ผลการประเมินความเห็นของผู้เข้าอบรมจากหลักสูตรพื้นฐาน (Essential Program : EP)

แผนภาพที่ 1 ด้านเนื้อหา

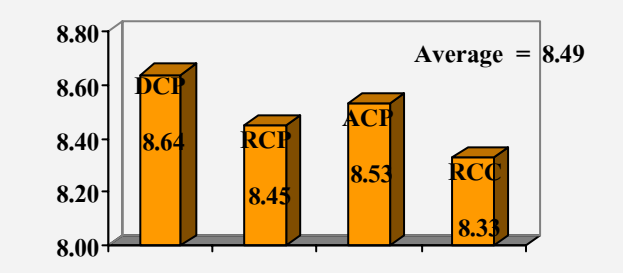


แผนภาพที่ 2 ด้านความสามารถของวิทยากร

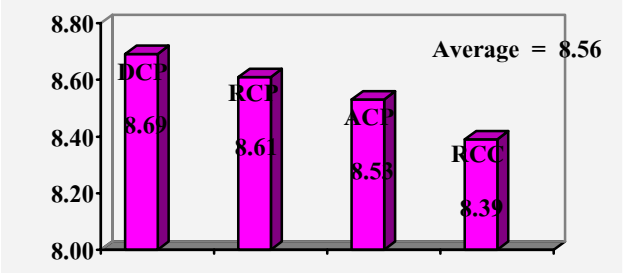


ผลการประเมินตามหลักสูตรประกาศนียบัตร (Certification Program : CP)

แผนภาพที่ 3 ด้านเนื้อหา

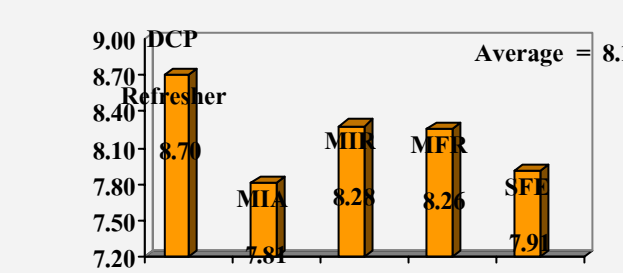


แผนภาพที่ 4 ด้านความสามารถของวิทยากร

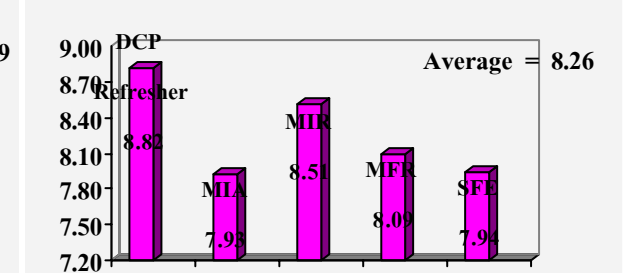


การประเมินตามหลักสูตรพัฒนาทักษะต่อเนื่อง (Continuing Development Program : DP)

แผนภาพที่ 5 ด้านเนื้อหา

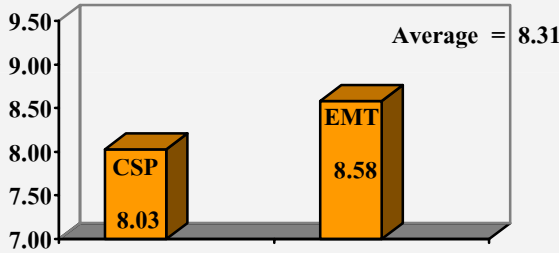


แผนภาพที่ 6 ด้านความสามารถของวิทยากร

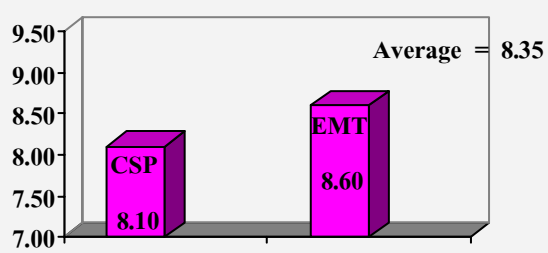


ผลการประเมินตามหลักสูตรผู้ทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการ (Board Supporting Program : SP)

แผนภาพที่ 7 ด้านเนื้อหา



แผนภาพที่ 8 ด้านความสามารถของวิทยากร

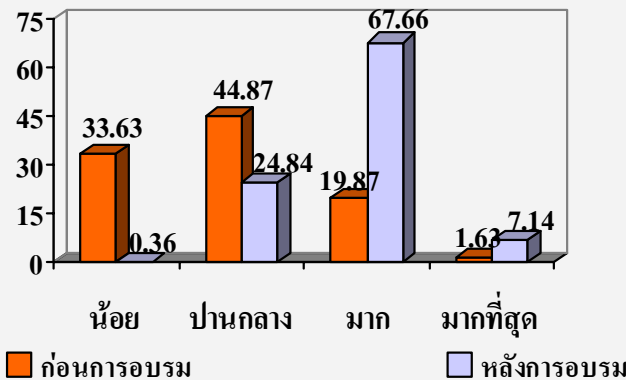


ผลการเรียนรู้

สำหรับในปี 2551 ทาง iob ได้ประเมินผลการเรียนรู้ของผู้เข้ารับการอบรม เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพของการถ่ายทอดและการนำเสนอของวิทยากร โดยให้ผู้เข้ารับการอบรมทำการประเมินระดับความรู้ของตนเองในช่วงก่อนและหลังเข้ารับการอบรม พบว่าในปี 2551 ตามแผนภาพที่ 9 ก่อนเข้ารับการอบรม ผู้เข้ารับการอบรมประเมินว่ามีความรู้ร้อยละปานกลางประมาณร้อยละ 78.50 (แท่งกราฟสีส้ม) ซึ่งมีค่าใกล้เคียงกับในปี 2550 ที่ผลการประเมินอยู่ที่ร้อยละ

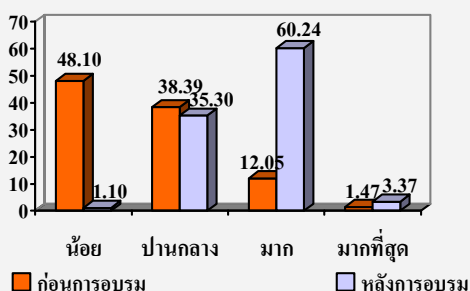
78.41 และภายหลังเข้ารับการอบรมกับทาง iob ผู้เข้ารับการอบรมในปี 2551 ประเมินว่ามีความรู้เพิ่มขึ้นเป็นปานกลางถึงมากคิดเป็นร้อยละ 92.50 (แท่งกราฟสีม่วง) เปรียบเทียบกับปี 2550 ผู้เข้ารับการอบรมจะมีความรู้เพิ่มขึ้นเป็นปานกลางถึงมากเพียงร้อยละ 76.50 แสดงว่าในปี 2551 การจัดอบรมของ iob ได้มีการพัฒนาให้เป็นที่ไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และสามารถช่วยให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจในเนื้อหาการอบรมได้เป็นอย่างดีในทุกหลักสูตร

แผนภาพที่ 9 แสดงภาพรวมผลการเรียนรู้ก่อนและหลังการฝึกอบรมปี 2551

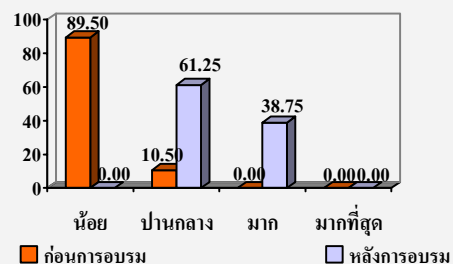


เปรียบเทียบผลการเรียนรู้ก่อนและหลังการฝึกอบรมตามหลักสูตรพื้นฐาน (Essential Program : EP)

แผนภาพที่ 10 Director Accreditation Program (DAP)

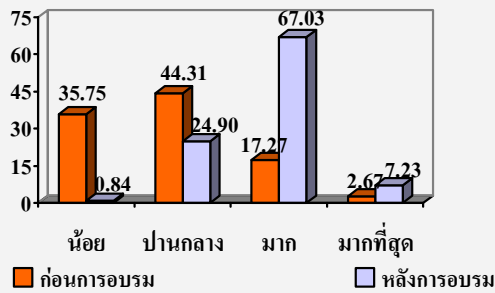


แผนภาพที่ 11 Understanding the Financial Statements (UFS)

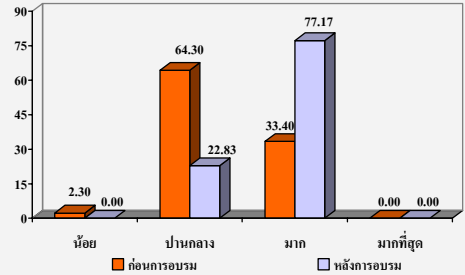


เปรียบเทียบผลการเรียนรู้ก่อนและหลังการฝึกอบรมตามหลักสูตรประกาศนียบัตร (Certification Program : CP)

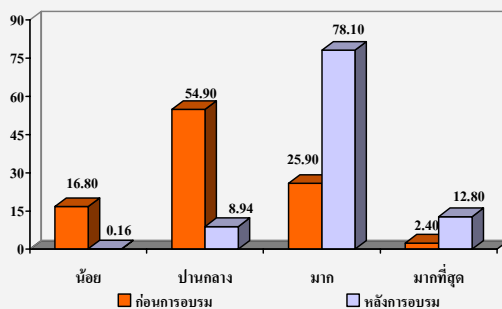
แผนภาพที่ 12 Director Certification Program (DCP)



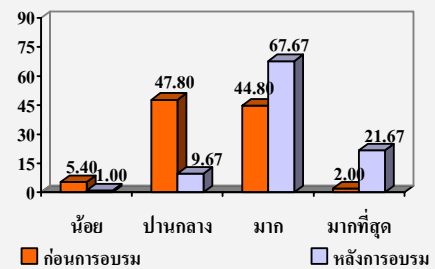
แผนภาพที่ 13 Role of the Chairman Program (RCP)



แผนภาพที่ 14 Audit Committee Program (ACP)

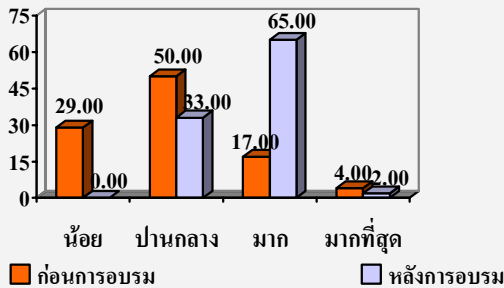


แผนภาพที่ 15 Role of the Compensation Committee (RCC)



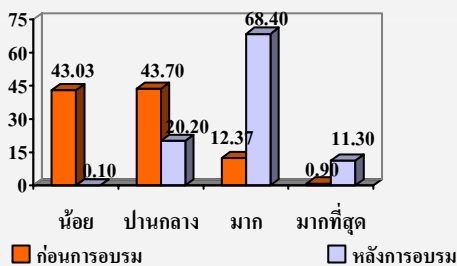
เปรียบเทียบผลการเรียนรู้ก่อนและหลังการฝึกอบรมตามหลักสูตรทักษะต่อเนื่อง (Continuing Development Program : DP)

แผนภาพที่ 16 Successful Formulation and Execution the Strategy (SFE)

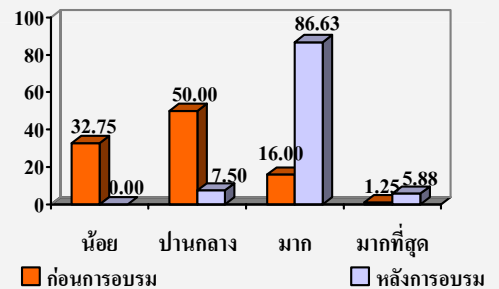


เปรียบเทียบผลการเรียนรู้ก่อนและหลังการฝึกอบรมตามหลักสูตรผู้ทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการ (Board Supporting Program : SP)

แผนภาพที่ 17 Company Secretary Program (CSP)



แผนภาพที่ 18 Effective Minute Taking (EMT)



กิจกรรมสนับสนุนกรรมการ

โครงการหลักที่จะช่วยสนับสนุนการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลที่ดีของคณะกรรมการที่ IOD ดำเนินการในปี 2551 มี 2 โครงการ คือ รายงานการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน



ไทย ปี 2551 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies – CGR 2008) และรายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการบริษัทไทย 2551 (Thai Directors Compensation Survey 2008) สำหรับ

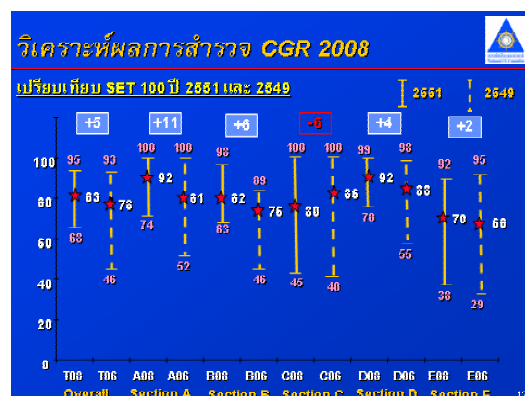
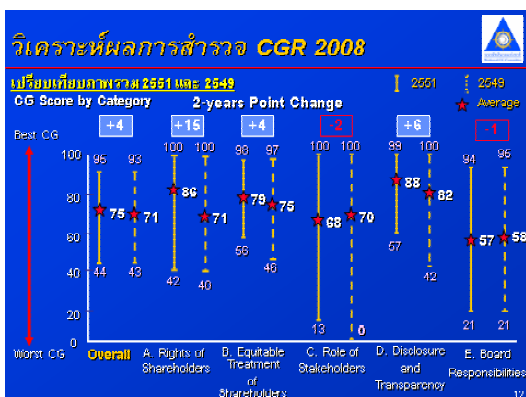
โครงการ CGR 2008 ถือเป็นรายงานการสำรวจฉบับที่ 6 ที่ IOD จัดทำขึ้นนับตั้งแต่ปี 2544 เป็นต้นมา โดยในปี 2551 มีบริษัทที่ได้รับการสำรวจรวม 448 บริษัท และมีการนำเสนอผลสำรวจในงาน SET in The City ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดขึ้นเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2551 จากผลสำรวจในภาพรวมพบว่าบริษัทจดทะเบียนไทยมีระดับการกำกับดูแลกิจการดีขึ้นในระดับที่น่าพอใจ โดยมีคะแนนเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 71 ในปี 2549 เป็นร้อยละ 75 ในปี 2551 และมีคะแนนรวมเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในเกือบทุกหมวด ยกเว้นหมวดการคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย และหมวดความรับผิดชอบต่อกรรมการ ซึ่งมีสาเหตุมาจากมาตรฐานที่เป็นเกณฑ์ในการวัดผลสูงขึ้น อันเนื่องมาจากบริษัทจดทะเบียนจำนวนหนึ่งได้พัฒนาแนวปฏิบัติที่สูงขึ้นทำให้เกณฑ์การวัดผลสูงขึ้นโดยเปรียบเทียบในหมวดการคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย และการเพิ่มจำนวนหลักเกณฑ์อันเป็นแนวปฏิบัติที่ดีตามแนวทางที่เสนอแนะในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ปี 2549 ในหมวดความรับผิดชอบต่อกรรมการอีกจำนวนหนึ่ง นอกจากนี้ เมื่อพิจารณาเฉพาะในกลุ่ม

SET100 พบว่ามีผลสำรวจดีขึ้นมาก โดยมีคะแนนเฉลี่ยของกลุ่มถึงร้อยละ 83 โดยเกือบทั้งหมดมีคะแนนสูงกว่าร้อยละ 70



ส่วน รายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการบริษัทไทย เป็นโครงการที่มีการดำเนินการทุก 2 ปีเพื่อสำรวจการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนทั้งในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI) โดยมุ่งหวังให้เป็นแนวทางสำหรับบริษัทจดทะเบียนในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทอย่างมีมาตรฐาน สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2551 ทางสมาคมฯ ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีในการตอบแบบสอบถามและให้ข้อมูลการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ตลอดจนแนวปฏิบัติและการประเมินผลงานคณะกรรมการจากบริษัทจดทะเบียนรวมทั้งสิ้น 174 บริษัท ซึ่งผลการสำรวจได้จัดพิมพ์เผยแพร่ใน “รายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2551”

สืบเนื่องจากการที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 จะมีผลบังคับใช้ ซึ่งพระราชบัญญัติดังกล่าวมีการแก้ไขเพิ่มเติมเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบต่อกรรมการและผู้บริหาร และมีบทกำหนดโทษที่เพิ่มความเสี่ยงให้กับกรรมการเป็นอย่างมาก ในปี 2551 IOD จึงได้ให้ความสำคัญกับกิจกรรมเพื่อสนับสนุนการทำหน้าที่ของกรรมการตามหน้าที่ที่กำหนดดังกล่าว โดยได้มีการจัดสัมมนาและการประชุม



ในหัวข้อที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับหน้าที่ของกรรมการตามพระราชบัญญัตินี้รวม 5 ครั้งด้วยกัน โดยในเบื้องต้น เพื่อเป็นการให้ความรู้กับกรรมการเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการตามกฎหมายนี้ ได้มีการจัดสัมมนาสำหรับกรรมการชาวไทยและชาวต่างชาติที่ทำหน้าที่กรรมการบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยรวม 2 ครั้ง คือ “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและผู้บริหารตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ฉบับแก้ไข)” และหัวข้อ “Updating the Responsibilities and Liabilities of Directors and Executives under the New SEC Act” ตามลำดับ ซึ่งมีกรรมการสนใจเข้าร่วมสัมมนาทั้งสองครั้งรวมเกือบ 300 คน

นอกจากนี้ เนื่องจากในมาตรา 89/25 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ได้มีข้อกำหนดให้ผู้สอบบัญชีต้องแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบเมื่อพบเหตุการณ์อันน่าสงสัยว่าจะเป็นการกระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย โดยกรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน ซึ่งหากมีการฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามมีระวางโทษปรับไม่เกิน



100,000 บาท ทาง IOD เห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญที่มีผลต่อสมาชิกของ IOD โดยตรง จึงจัดการประชุม Audit Committee Forum ในหัวข้อ “บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบตาม มาตรา 89/25 และ 281/8 ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์” ขึ้น โดยในการประชุมดังกล่าวสมาชิกได้ร่วมแสดงความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์เกี่ยว

กับการเตรียมความพร้อม และแนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อให้สามารถทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และถูกต้องตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติดังกล่าว ในหลายด้าน อาทิเช่น ขอบเขตของเรื่องที่ต้องรายงานวิธีการแจ้งเรื่องของผู้สอบบัญชี การรายงาน รวมทั้งเครื่องมือที่จะสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น ทั้งนี้ IOD ได้มีการจัดทำสรุปความเห็นจากการประชุมพิมพ์เผยแพร่ในวารสาร Boardroom ฉบับที่ 2 ปี 2551 เพื่อท่านสมาชิกที่สนใจด้วยแล้ว

เรื่องสำคัญอีกเรื่องหนึ่งที่พระราชบัญญัติฉบับใหม่ได้กล่าวถึงคือ ความขัดแย้งของผลประโยชน์ (Conflict of interest) อันเป็นประเด็นหนึ่งในการพิจารณาการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตของกรรมการ ดังนั้น เพื่อสร้างความเข้าใจแก่กรรมการเกี่ยวกับเกี่ยวกับความหมายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำหนดนโยบายและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง IOD จึงจัดการสัมมนาในหัวข้อ “Handling Conflicts of Interest: What the Board Should Do?” ขึ้น โดยมีผู้แทนจากสำนักงาน ก.ล.ต. มานำเสนอกรณีตัวอย่างที่น่าสนใจ และมีการอภิปรายแสดงความคิดเห็นโดยกรรมการและผู้บริหารบริษัทจดทะเบียนชั้นนำ นอกจากนั้น จากการที่กฎหมายใหม่ได้มีข้อกำหนดให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบหน้าที่ต่าง ๆ ในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการ ซึ่ง IOD เห็นว่านอกเหนือจากหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมายแล้ว เลขานุการบริษัทยังเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนคณะกรรมการให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นเพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการและเลขานุการบริษัทได้มีโอกาสรับฟังแนวปฏิบัติที่เป็นสากล และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท ทางสมาคมฯ จึงร่วมมือกับชมรมเลขานุการบริษัทจัดการสัมมนาในหัวข้อ “What the Board Should Expect from the Company Secretary” โดยได้รับเกียรติจาก Mr. Phillip Baldwin Chief Executive ของ Hong Kong Institute of Chartered Secretaries และ Mrs. Chan Yiu Wai Yee เลขานุการบริษัท China Light

and Power มาร่วมเป็นวิทยากรให้ความรู้และแบ่งปันประสบการณ์กับท่านสมาชิกของ IOD

นอกเหนือจากประเด็นหลักๆ ที่กำหนดไว้ในกฎหมายแล้ว ยังมีการสัมมนาในหัวข้ออื่นๆ ที่ช่วยสร้างเสริมความรู้ที่จำเป็นสำหรับกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่ที่กฎหมายกำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อาทิ การสัมมนา **“Corporate Fraud Detection and Prevention”** โดยความร่วมมือซึ่งสาระสำคัญของการสัมมนาเป็นการให้ความรู้ความเข้าใจกับกรรมการถึงความเสี่ยงจากการทุจริต รวมทั้งแนวทางในการป้องกัน และดำเนินการตรวจสอบการทุจริตหากเกิดขึ้นภายในองค์กร และจากกรณีตัวอย่างที่เกิดขึ้นกับธนาคารใหญ่อันดับ 2 ของฝรั่งเศสคือ Societe General Bank (SocGen) ซึ่งประเด็นปัญหาเกิดจากความบกพร่องของระบบควบคุมภายใน และการกำกับดูแลที่ดีในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Governance) จึงได้มีการจัดสัมมนาในหัวข้อที่เกี่ยวข้องรวม 2 เรื่องด้วยกันคือ **“IT Governance: A Strategic Path Forward”** และ **“Internal Control Failure: A Cause of Corporate Disaster”** เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารในองค์กรทราบถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการความสำคัญของการมีระบบการกำกับดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Governance) ที่เหมาะสมในแต่ละองค์กร รวมทั้งความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิผล

เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่ และให้ความรู้เกี่ยวกับเครื่องมือการลดความเสี่ยงประเภทต่างๆ IOD ยังได้จัดการประชุมและสัมมนาในหัวข้ออื่นๆ อีก ได้แก่ **“Audit Committee: Getting Up to Speed”** อันเป็นการประชุมนำเสนอกฎระเบียบและแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการตรวจสอบที่มีอยู่ในปัจจุบัน และระดมความคิดเห็นสมาชิกที่เป็นกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการปฏิบัติและปัญหาอุปสรรคที่อาจมีเพื่อหาแนวทางแก้ไข รวมทั้งจัดการสัมมนาเรื่อง **“D&O Insurance: Mitigating Directors Liabilities Risk”** เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับกรรมการเกี่ยวกับการประกันภัย Director and Officer Liability Insurance

อันเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และการสัมมนา **“Trade Credit Insurance: A New Tool for Managing Business Risk”** ที่ช่วยให้กรรมการทราบถึงเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางธุรกิจในรูปแบบใหม่อีกประเภทหนึ่งคือ Trade Credit Insurance เพื่อให้สามารถให้คำแนะนำกับฝ่ายจัดการได้ในกรณีที่เหมาะสม นอกจากการประชุมสัมมนาในหัวข้อที่กล่าว



ถึงข้างต้นแล้ว IOD ยังจัดการประชุมสัมมนาในหัวข้ออื่นๆ ที่จะสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ได้แก่ การสัมมนาเชิงปฏิบัติการในหัวข้อ **“Developing Corporate Governance Policy”** เพื่อให้กรรมการทราบสาระสำคัญที่ควรอยู่ในนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท และจัดให้มีขึ้นเป็นสายลักษณะอักษรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ ยังได้จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ หัวข้อ **“Board and Director Performance Evaluation”** ขึ้น เพื่อให้กรรมการเข้าใจหลักการและแนวทางการประเมินผลงานคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งในการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการทุกครั้ง ผู้เข้าร่วมสัมมนาจะได้เรียนรู้ทั้งภาคทฤษฎีและได้รับทราบแนวปฏิบัติที่ดีจากผู้ทรงคุณวุฒิ พร้อมทั้งได้เรียนรู้จากประสบการณ์จริงของวิทยากรรับเชิญอีกด้วย และเพื่อช่วยให้กรรมการและฝ่ายจัดการสามารถทำหน้าที่ร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ IOD ยังได้จัดการประชุม Directors Forum ในหัวข้อ **“Board – CEO Relations: Balancing Trust and Oversight”** โดยมีสมาชิกของ IOD ทั้งที่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นผู้บริหารร่วมแสดงความคิดเห็นและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในประเด็นต่างๆ ที่ทำให้เกิดปัญหา รวมถึงแนวทางแก้ไขให้สามารถทำงานร่วมกันได้อย่างราบรื่นและก่อประโยชน์ให้แก่บริษัท

ด้วยเหตุที่บทบาทหน้าที่ที่สำคัญอีกประการหนึ่งของกรรมการคือ การกำหนดกลยุทธ์และทิศทางเพื่อการเจริญเติบโตที่มั่นคงขององค์กร IOD จึงได้จัดการสัมมนาในหัวข้อที่สำคัญอีกหัวข้อหนึ่งคือ **“Monitoring Strategy Implementation and Execution: How Can Boards Be Satisfied It Is Being Done Effectively?”** เพื่อให้กรรมการทราบถึงแนวทางในการติดตามการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นใจว่ากลยุทธ์เหล่านั้นได้มีการแปรไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม

นอกจากนั้น ด้วยเป้าหมายเพื่อยกระดับกรรมการบริษัทไทยขึ้นสู่ระดับมืออาชีพ ตามโครงการ **กรรมการอาชีพในทำเนียบ IOD** ในปี 2551 ได้มีการจัดฝึกอบรม Chartered Director Class จำนวน 2 รุ่น โดยครั้งแรกเป็นหลักสูตรสำหรับกรรมการชาวไทยที่ต้องการเป็นกรรมการอาชีพในทำเนียบ IOD และครั้งที่ 2 ได้จัดอบรมเป็นภาษาอังกฤษสำหรับกรรมการชาวต่างชาติที่สนใจ

ตารางสรุปกิจกรรมสนับสนุนกรรมการประจำปี 2551

วัน/เดือน/ปี	หัวข้อ	ผู้เข้าร่วม
22 ม.ค. 51	Director Forum 1/2008: Board – CEO Relations: Balancing Trust and Oversight	97 คน
15 ก.พ. 51	Current Issue Seminar 1/2008: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและผู้บริหารตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ฉบับแก้ไข)	203 คน
11 มี.ค. 51	Audit Committee Forum: บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบตามมาตรา 89/25 และ 281/8 พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	91 คน
25 มี.ค. 51	Special Seminar 1/2008: IT Governance: A Strategic Path Forward	79 คน
28 พ.ค. 51	Special Seminar 2/2008: Updating the Responsibilities and Liabilities of Directors and Executives under the New SEC Act	91 คน
4 มิ.ย. 51	Current Issue Seminar 2/2008: Corporate Fraud Detection and Prevention	51 คน
4 ก.ค. 51	CG Workshop: Developing CG Policy	41 คน
10 ก.ค. 51	Special Seminar 3/2008: D&O Insurance: Mitigating Directors Liabilities Risk	120 คน
23-24 ก.ค. 51	Chartered Director Class 3/2008	34 คน
19 ส.ค. 51	CG Workshop: Board and Director Performance Evaluation	26 คน
28 ส.ค. 51	Special Seminar 4/2008: What the Board Should Expect From the Company Secretary	156 คน
10 ต.ค. 51	Special Seminar 5/2008: Monitoring Strategy Implementation and Execution	55 คน
14-15 ต.ค. 51	Chartered Director Class 4/2008	10 คน
28 ต.ค. 51	Director Forum 2/2008: Audit Committee: Getting Up to Speed	37 คน
17 ต.ค. 51	Current Issue Seminar 3/2008: Internal Control Failure: A Cause of Corporate Disaster	47 คน
4 พ.ย. 51	Special Seminar 6/2008: Trade Credit Insurance: A New Tool for Managing Business Risk	54 คน
21 พ.ย. 51	ประกาศผลการประเมิน “2008 Corporate Governance Report of Thai Listed Companies”	243 คน
16 ธ.ค. 51	Current Issue Seminar 4/2008: Handling Conflicts of Interest: What the Board Should Do?	54 คน

กิจกรรมบริการสมาชิกและสมาชิกสัมพันธ์ (Membership Service and Member Relations)

ในปี 2551 ที่ผ่านมา ถือเป็นปีพิเศษปีหนึ่งของ IOD เนื่องจากเป็นปีที่ IOD ได้จัดการฝึกอบรม Director Certification Program (DCP) ครบ 100 รุ่นทาง IOD จึงได้จัดกิจกรรมฉลองโอกาสดังกล่าว ในชื่อ งาน “รวมพลคนรัก CG: 100 รุ่น DCP” รวม 3 กิจกรรม ได้แก่ การแข่งขันกอล์ฟ IOD Golf Challenge Cup, งานเสวนา “อนาคตประเทศไทยในมุมมองภาคเอกชน: ธุรกิจไทยควรปรับตัวอย่างไร” และงานเลี้ยงสังสรรค์ “รวมพลคนรัก CG: 100 รุ่น DCP” และในปีที่ผ่านมา IOD ยังคงจัดกิจกรรมบริการสมาชิก และสมาชิกสัมพันธ์ อย่างต่อเนื่อง ในหลายด้าน เช่น กิจกรรมด้านส่งเสริมความรู้ Director Luncheon Briefing 2 ครั้ง, IOD Breakfast Talk 5 ครั้ง

กิจกรรมพิเศษ IOD ร่วมกับ CNBC จัดการประกาศรางวัล Asia Business Leader Award (ABLA) โดยได้รับความร่วมมือจากสำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (องค์การมหาชน) – TCEP จัดการประกาศรางวัล Asia Business Leader

Award หรือ ABLA ซึ่งเป็นการประกาศรางวัลให้แก่ผู้บริหารยอดเยี่ยมในภูมิภาคเอเชีย จัดขึ้น ณ โรงแรมโอเรียลเต็ล โดยได้รับการสนับสนุนการจัดงานจาก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน), บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด(มหาชน) บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีการแพร่ภาพประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อสถานีข่าว CNBC ในภาคพื้น Asia ก่อนและหลังการจัดงาน เป็นระยะเวลา 4 เดือน

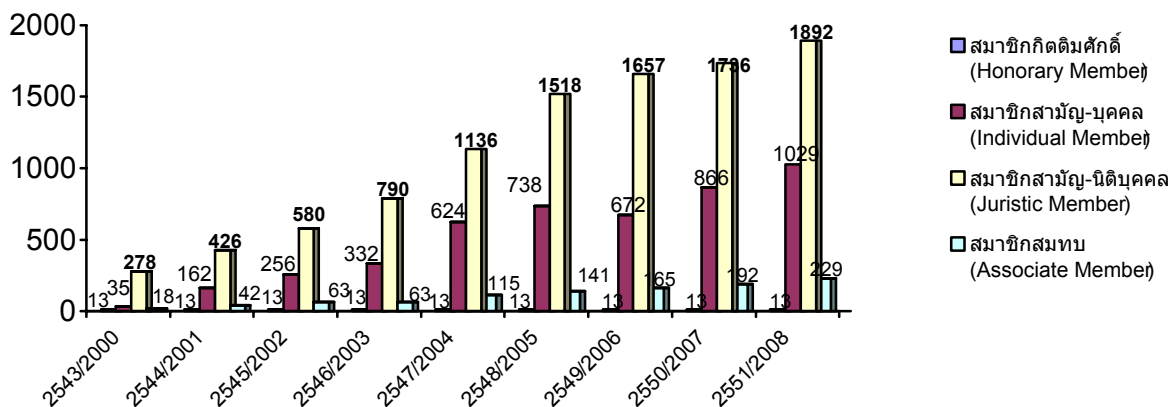
สำหรับการให้บริการสมาชิกและสมาชิกสัมพันธ์ สมาคมฯ ได้รวบรวมข้อมูลข่าวสารต่างๆ มาเสนอให้แก่สมาชิกในรูปแบบของ Boardroom Flash ที่รายงานความเคลื่อนไหว ประกาศคณะกรรมการ แนวทางปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้สมาชิกทราบอย่างทันเหตุการณ์จำนวน 8 ฉบับ และวารสาร Board Room E-Magazine จำนวน 4 เล่ม ทางสมาคมฯ จะยังคงสรรหาข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์เพื่อนำเสนอให้แก่สมาชิกอย่างต่อเนื่องต่อไป

จำนวนสมาชิก ประเภทสมาชิก และสถานะสมาชิก

ณ เดือนธันวาคม 2551 สมาคมฯ มีสมาชิกทั้งสิ้น 3,150 คน แบ่งตามประเภทได้ดังนี้

1. แบ่งตามประเภทสมาชิก ณ 31 ธ.ค.2551

สมาชิกกิตติมศักดิ์ (Honorary Member) = 13 คน สมาชิกบุคคล (Individual Member) = 1,029 คน
สมาชิกนิติบุคคล (Juristic Member) = 1,892คน สมาชิกสมทบ (Associate Member) = 229 คน



2.แบ่งตามสถานะสมาชิก ณ เดือนธันวาคม 2551

สมาชิกกิตติมศักดิ์	(Honorary Member)	=	13 คน
สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส	(Fellow Member)	=	145 คน (6%)
สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ	(Graduate Member)	=	1,948 คน (61%)
สมาชิกสามัญ	(General Member)	=	815 คน (26%)
สมาชิกสมทบ	(Associate Member)	=	229 คน (7%)

ตลาด SET จำนวน 497 บริษัท

เป็นสมาชิกนิติบุคคล	จำนวน 239 บริษัท	คิดเป็น 48%
เป็นสมาชิกบุคคล	จำนวน 122 บริษัท	คิดเป็น 25%
รวมสมาชิก	จำนวน 361 บริษัท	คิดเป็น 73%
ยังไม่เป็นสมาชิก	จำนวน 136 บริษัท	คิดเป็น 27%

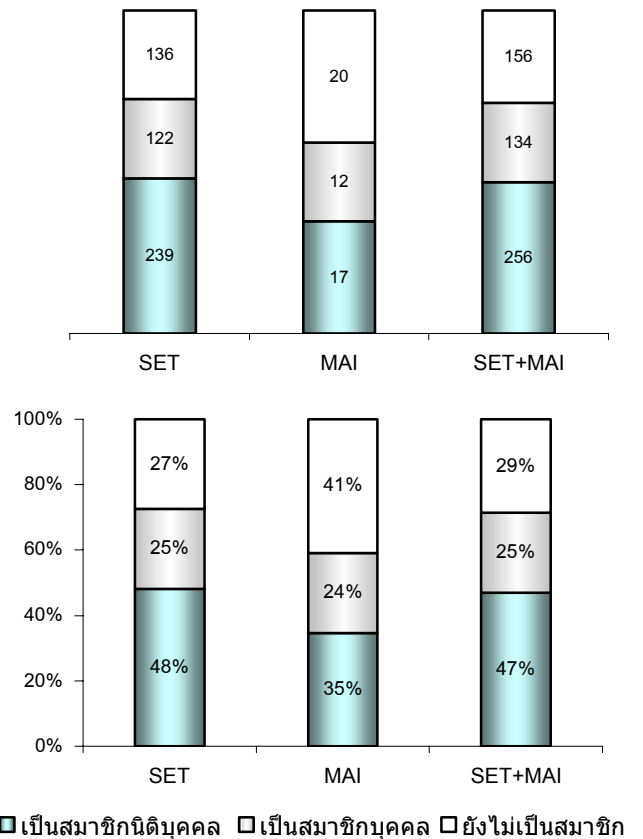
ตลาด MAI จำนวน 49 บริษัท

เป็นสมาชิกนิติบุคคล	จำนวน 17 บริษัท	คิดเป็น 35%
เป็นสมาชิกบุคคล	จำนวน 12 บริษัท	คิดเป็น 24%
รวมสมาชิก	จำนวน 29 บริษัท	คิดเป็น 59%
ยังไม่เป็นสมาชิก	จำนวน 20 บริษัท	คิดเป็น 41%

รวม SET และ MAI รวมจำนวน 546 บริษัท

เป็นสมาชิกนิติบุคคล	จำนวน 256 บริษัท	คิดเป็น 47%
เป็นสมาชิกบุคคล	จำนวน 134 บริษัท	คิดเป็น 24%
รวมสมาชิก	จำนวน 390 บริษัท	คิดเป็น 71%
ยังไม่เป็นสมาชิก	จำนวน 156 บริษัท	คิดเป็น 29%

กราฟเปรียบเทียบบริษัทสมาชิกใน SET/MAI



กล่าวได้ว่า 47% ของจำนวนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ MAI เข้ามาเป็นสมาชิกสามัญนิติบุคคลของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และมีแนวโน้มที่จำนวนจะเพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ ในปีต่อๆ มา (พิจารณาจากจำนวนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์รวม 526 บริษัท ณ ธันวาคม 2551)

โดยสรุปกิจกรรมสมาชิกสัมพันธ์ในปี 2551 มีดังนี้

No.	Date	Events	Topic
1	31-Jan-08	Breakfast Talk 1/2008	“ Top Companies for Leaders 2007 - Learning from Successful Organizations Building Leadership ” By Mr. Ian Rodney Till : Sponsor by Hewitt
2	20-Feb-08	Breakfast Talk 2/2008	"Challenges in Value and Risk Management" by Prof. Roger Mills : Sponsor by Mills & Weinstein
3	18-Mar-08	Breakfast Talk 3/2008	"CSR: Paradox or Paradigm?" by Mr. Alex Mavro : Sponsor by Bangchak
4	09-Apr-08	รวมพลคนรัก CG 100 รุ่น DCP	ประชุมรวมพลคนรัก CG 100 รุ่น DCP
5	24-Apr-08	Breakfast Talk 4/2008	"Operating in Vietnam, The Soft Side of Hard Issues" by Ms. Dinh Thi Quynh Van : สนับสนุนโดย PwC
6	27-May-08	Luncheon Talk 1/2008	ทิศทางเศรษฐกิจไทย ปี51 โดย ดร.ศุภวุฒิ สายเชื้อ สนับสนุนโดย AIG
7	29-Jul-08	Luncheon Talk 2/2008	สถานการณ์พลังงานกับภาคธุรกิจโดย ดร.ปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ : สนับสนุนโดย AIG
8	14-Aug-08	Breakfast Talk 5/2008	"Enterprise Risk Management - A Board of Directors' Perspective" by Mr. Phil Moulton : Sponsor by Protiviti
9	05-Nov-08	Golf 7/2008	IOD Golf Challenge Cup 7/2008
10	26-Nov-08	รวมพลคนรัก CG: 100 รุ่น DCP	อนาคตประเทศไทยในมุมมองภาคเอกชนฯ สนับสนุนโดย ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด มหาชน, บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน), บริษัท โตโยตา มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด, บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน), บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน), และ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
11	26-Nov-08	รวมพลคนรัก CG: 100 รุ่น DCP	DCP 100+ Celebration สนับสนุนโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน), บริษัท มิลล์ แอนด์ ไวน์สไตน์ จำกัด, บริษัท เอสซี แอสเสท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน), บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน), บริษัท สยามไวน์เนอรี่ จำกัด และ บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
12	27-Nov-08	IOD & CNBC	Asia Business Leader Award (ABLA) สนับสนุนโดย สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (TCEP), บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน), บริษัทบางจาก ปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน), บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน), และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

กิจกรรมพิเศษ “รวมพลคนรัก CG: 100 รุ่น DCP”

งานเสวนา “อนาคตประเทศไทยในมุมมองภาคเอกชน: ธุรกิจไทยควรปรับตัวอย่างไร”



ในโอกาสฉลอง 100 รุ่น DCP ทาง IOD ร่วมกับ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ได้จัดงานเสวนาหัวข้อ “อนาคตประเทศไทยในมุมมองภาคเอกชน: ธุรกิจไทยควรปรับตัวอย่างไร” ในวันที่ 26 พฤศจิกายน 2551 ณ รอยัล พารากอน ฮอลล์ สยามพารากอน โดยได้เชิญนักธุรกิจระดับแนวหน้าของประเทศมาร่วมการเสวนาในครั้งนี้ และทางสมาคมฯ ขอขอบคุณ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทโยต้ามอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด และมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ ร่วมเป็นผู้สนับสนุนงานในครั้งนี้



งานเลี้ยงสังสรรค์ “รวมพลคนรัก CG: 100 รุ่น DCP”

งานเลี้ยงสังสรรค์ “รวมพลคนรัก CG: 100 รุ่น



กรรมการผู้ก่อตั้ง IOD

DP” เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายนที่ผ่านมา ณ รอยัล พารากอน ฮอลล์ สยาม พารากอน จัดขึ้นเพื่อเป็นการฉลองครบ 100 รุ่น DCP และเป็นการพบปะสังสรรค์ กระชับความสัมพันธ์ของเหล่าศิษย์เก่าและใหม่ของ

DCP ให้แน่นแฟ้นมากยิ่งขึ้น โดยได้รับการสนับสนุนจาก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) บริษัท มิลล์ แอนด์ ไวน์สไตน์ จำกัด บริษัท เอสซี แอสเสท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท สยามไวน์เนอรี จำกัด และ บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)



ศิษย์เก่า DCP



คณะอนุกรรมการจัดงานฯ



ขอขอบคุณ นักร้องและนักลีลาศ



กิตติมศักดิ์



รวมรุ่น DCP



กำลังสำคัญของ IOD



ด้วยความขอบคุณ จาก ... ทีมงาน IOD

กิจกรรมพิเศษ IOD & Nation Forum 2007:

ในวันที่ 10 ส.ค.2550 ที่ผ่านมาทาง IOD ร่วมกับ The Nation Group จัด International Forum ในหัวข้อ Asian Financial Outlook: The next 10 years เพื่อให้สมาชิกได้รับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับบทเรียนจากวิกฤตเศรษฐกิจที่เกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มทางการเงินในทศวรรษหน้า ซึ่งได้

รับการสนับสนุนการจัดงานจาก สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.), บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน), ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน), บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด(มหาชน)

กิจกรรมการแข่งขันกอล์ฟ IOD Golf Challenge Cup 6/2007

ในปี 2550 ทางสมาคมฯได้จัดการแข่งขันกอล์ฟ IOD Golf Challenge Cup 6/2007 ณ สนาม กรีน

วัลเลย์ บางนา ในวันที่ 2 พ.ย.2550 โดยการจัดการแข่งขันประสบความสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี



ขอขอบคุณผู้สนับสนุน



ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
The Stock Exchange of Thailand



New Hampshire Insurance Company

PRICEWATERHOUSECOOPERS PwC



The Nation



protiviti®
Independent Risk Consulting



Mills & Weinstein



SC ASSET



cosmetology



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2551 คณะกรรมการสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย ได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบของสมาคม ประกอบด้วย

- | | | |
|----------------|----------------|----------------------|
| 1. นายกอบปร | กฤตยาภิรณ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายยุทธ | วรรณธรร | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายกิติพงศ์ | อรุณีพัฒน์พงศ์ | กรรมการตรวจสอบ |

โดยมี นางวิไลรัตน์ เน้นแสงธรรม เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการสมาคม ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปีบัญชี 2551 ให้มีการประชุมรวม 3 ครั้ง ผลการปฏิบัติงานและดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญดังนี้

- **การสอบทานงบการเงิน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานรายงานทางการเงินและงบการเงินสำหรับปี 2551 โดยร่วมกับคณะกรรมการสมาคมและผู้สอบบัญชี เพื่อความเชื่อมั่นเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่สมาคม

- **การกำกับดูแลและการพัฒนาการควบคุมภายใน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับให้มีการสอบทานระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยพิจารณาความเป็นอิสระของคณะกรรมการตรวจสอบ และโครงสร้างการควบคุมภายใน เพื่อให้สมาคมมีระบบควบคุมภายในที่ดีและเพียงพอเหมาะสมสามารถดำเนินงานให้เป็นไปตามข้อบังคับของสมาคมและบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญในการบริหาร และได้เสนอและกำหนดขอบเขตให้บุคคลภายนอกทำหน้าที่ในการตรวจสอบภายในและให้ดำเนินงานสำหรับปี 2552

- **การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของสมาคม และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับสมาคมให้เป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสม

- **รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันของสมาคม รวมทั้งรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับสมาคม ว่าเป็นรายการจริงในการดำเนินงานอันเป็นปกติทั่วไป ซึ่งสมาคมฯ ได้ถือปฏิบัติตามหลักนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- **การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการกำกับดูแลกิจการของสมาคมฯอย่างเคร่งครัด เพราะสมาคมฯให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากสมาคมเป็นองค์กรที่ร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้มีการจัดทำ การประเมินกิจการที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นประจำทุกปี

- **พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี พ.ศ. 2552**

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาผู้สอบบัญชี คือนายขจรเกียรติ อรุณไพโรจน์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3445 แห่งบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ซึ่งมีคุณภาพมาตรฐานการทำงาน พร้อมทั้งงานที่มีความเชี่ยวชาญเป็นที่ยอมรับในระดับสากล และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน สำหรับปี 2552 ค่าสอบบัญชีเป็นเงินจำนวน 130,000 บาท นำเสนอต่อคณะกรรมการสมาคมฯ

วันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2552

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายกอปร กฤตยาภิรณ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

งบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551



PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd.
15th Floor Bangkok City Tower
179/74-80 South Sathorn Road
Bangkok 10120
Telephone 66 (0) 2344 1000
66 (0) 2286 9999
Facsimile 66 (0) 2286 5050
P.O. Box 800 Bangkok 10500
www.pwc.com/thailand

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการบริหารและสมาชิกสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550 งบรายรับและรายจ่าย งบแสดงการเปลี่ยนแปลงของเงินกองทุนและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีที่ผ่านมาของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งผู้บริหารของสมาคมเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตาม เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงิน โดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ขจรเกียรติ อรุณไพโรจน์กุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3445
บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร
18 พฤษภาคม พ.ศ. 2552

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550

หมายเหตุ	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
	บาท	บาท
สินทรัพย์		
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	4 6,787,567	2,547,971
เงินลงทุนระยะสั้น	5 9,035,162	23,215,117
เงินลงทุนระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	6 15,000,000	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,579,106	3,823,185
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	34,401,835	29,586,273
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
เงินลงทุนระยะยาว	6 14,000,000	15,000,000
อุปกรณ์ - สุทธิ	7 5,088,275	5,147,649
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	8 947,767	-
สินทรัพย์อื่น	760,873	349,226
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	20,796,915	20,496,875
รวมสินทรัพย์	55,198,750	50,083,148

กรรมการ

(นายชาญชัย จารุวิสูตร)

กรรมการผู้อำนวยการ

กรรมการ

(ศาสตราจารย์ ทิรัญ รัตติศรี)

นายกสมาคม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน ในหน้า 7 ถึง 16 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550

	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
หมายเหตุ	บาท	บาท
หนี้สินและเงินกองทุน		
หนี้สินหมุนเวียน		
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4,881,041	6,663,308
ค่าสมาชิกรับล่วงหน้าที่ยังกำหนดรับรู้ภายใน 1 ปี	3,084,564	3,059,564
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1,083,959	945,897
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9 6,676,226	2,486,720
รวมหนี้สินหมุนเวียน	15,725,790	13,155,489
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
ค่าสมาชิกรับล่วงหน้า	1,495,555	1,279,670
สำรองผลประโยชน์เงินบำนาญพนักงาน	4,539,000	3,159,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	6,034,555	4,438,670
รวมหนี้สิน	21,760,345	17,594,159
เงินกองทุน		
เงินกองทุนที่ได้รับจาก		
- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	16,000,000	16,000,000
- ธนาคารแห่งประเทศไทย	3,000,000	3,000,000
- สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์	2,000,000	2,000,000
- มูลนิธิกองทุนพัฒนาระบบตลาดทุน	2,000,000	2,000,000
- The World Bank	8,618,454	8,618,454
รายรับสูงกว่ารายจ่ายสะสม	1,819,951	870,535
รวมเงินกองทุน	33,438,405	32,488,989
รวมหนี้สินและเงินกองทุน	55,198,750	50,083,148

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 7 ถึง 16 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

งบรายรับและรายจ่าย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550

		พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
	หมายเหตุ	บาท	บาท
รายรับ			
รายรับจากการจัดอบรมและสัมมนา		52,471,243	43,931,085
รายรับค่าบำรุงสมาชิก		6,110,184	5,992,183
รายรับอื่น	10	14,892,569	15,489,913
รวมรายรับ		73,473,996	65,413,181
รายจ่าย			
	13		
ค่าใช้จ่ายในการจัดอบรมและสัมมนา		42,326,251	36,895,174
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก		8,649,017	6,721,559
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		20,268,799	20,165,677
ภาษีเงินได้		1,280,513	1,126,190
รวมรายจ่าย		72,524,580	64,908,600
รายรับสูงกว่ารายจ่ายสำหรับปี		949,416	504,581

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 7 ถึง 16 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงของเงินกองทุน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550

	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
	บาท	บาท
เงินกองทุน		
ยอดคงเหลือต้นปี	31,618,454	31,618,454
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-
ลดลงระหว่างปี	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	31,618,454	31,618,454
รายรับสูงกว่ารายจ่ายสะสม		
ยอดคงเหลือต้นปี	870,535	365,954
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	949,416	504,581
ยอดคงเหลือปลายปี	1,819,951	870,535
รวม	33,438,405	32,488,989

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 7 ถึง 16 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550

		พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
	หมายเหตุ	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้		2,229,929	1,630,771
รายการปรับปรุง :			
ค่าเสื่อมราคา	7	2,293,216	2,835,894
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	7	3	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8	273,653	-
ค่าเพื่อการค้ำของค่าสินทรัพย์	7	805,654	-
ดอกเบี้ยรับ	10	(1,488,361)	(1,228,636)
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		228,346	1,296,838
- สินทรัพย์อื่น		(411,647)	-
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		(3,206,683)	3,998,433
- ค่าสมาชิกรับล่วงหน้า		240,885	(297,070)
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น		4,189,506	(879,608)
- สิวอผลประโยชน์เงินบำนาญพนักงาน		1,380,000	1,773,000
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		6,534,481	9,129,622
รับดอกเบี้ย		1,504,094	1,079,859
ภาษีเงินได้จ่าย		(1,142,451)	(1,115,255)
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน		6,896,124	9,094,226
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาว		(14,000,000)	(15,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	7	(1,756,043)	(398,632)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8	(1,080,440)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(16,836,483)	(15,398,632)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ		(9,940,359)	(6,304,406)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ยอดคงเหลือต้นปี		25,763,088	32,067,494
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ยอดคงเหลือสิ้นปี		15,822,729	25,763,088
ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับงบกระแสเงินสด			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี ประกอบด้วย			
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน		6,787,567	2,547,971
เงินลงทุนระยะสั้น		9,035,162	23,215,117
		15,822,729	25,763,088

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 7 ถึง 16 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550

1 ข้อมูลทั่วไป

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (“สมาคม”) เป็นสมาคมที่ไม่เกี่ยวข้องทางการเมือง และไม่มีเจตนาหาผลกำไร จัดทะเบียนจัดตั้งในวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2542 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาและสนับสนุนกรรมการบริษัท เพื่อทำให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีในองค์กร จัดกิจกรรมส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท ส่งเสริมให้เกิดมาตรฐานและพัฒนาคุณภาพและจรรยาบรรณของกรรมการบริษัทต่าง ๆ จัดฝึกอบรมเพื่อเผยแพร่ความรู้ ทักษะและข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องกับงานของกรรมการ ส่งผลให้เกิดความเชื่อมั่นและเพิ่มการลงทุนในบริษัทไทย

สมาคมมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

ชั้น 10 อาคารเลอรัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ อาคาร 2 เลขที่ 195/11 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย

ผู้บริหารของสมาคม ได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2552

2 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินของสมาคมมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ามาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 สมาคมได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 55 เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาลมาถือปฏิบัติในปี พ.ศ. 2544 ซึ่งเป็นกรนำมามาตรฐานมาถือปฏิบัติก่อนที่มาตรฐานจะมีผลบังคับใช้

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550

2 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน (ต่อ)

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นด้วยความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

ตัวเลขที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับได้มีการปรับปรุงเพื่อให้เปรียบเทียบได้กับการแสดงรายการที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทยในกรณีที่มีความหมายขัดแย้งหรือมีความแตกต่างในการตีความระหว่างสองภาษา ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี

ในระหว่างปี พ.ศ. 2550 และ พ.ศ. 2551 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศเรื่อง มาตรฐานการบัญชีใหม่ และมาตรฐานการบัญชีซึ่งได้มีการปรับปรุงใหม่ ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ซึ่งได้มีการปรับปรุงใหม่

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 เรื่อง งบกระแสเงินสด

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 เรื่อง สินค้าคงเหลือ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 35 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 39 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 เรื่อง การรวมธุรกิจ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 49 เรื่อง สัญญาก่อสร้าง

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550

2 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีที่ออกใหม่

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 51 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการบัญชีที่ออกใหม่ข้างต้นมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 ยกเว้น มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง สัญญาเช่า ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับสัญญาเช่าทุกประเภทที่มีวันเริ่มต้นสัญญาเช่าในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 เป็นต้นไป

มาตรฐานการบัญชีที่ได้มีการปรับปรุงและมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552 และสมาคมยังไม่ได้นำมาใช้ในงวดปีปัจจุบัน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เรื่อง การค้ำประกันของสินทรัพย์

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 54 เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

ผู้บริหารของสมาคมได้ทำการประเมินและเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

2.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

สมาคมแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุลให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรและขาดทุนที่เกิดจากรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกในงบรายรับและรายจ่ายทันที

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550

2 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

2.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แสดงอยู่ในงบดุลที่ราคาทุน ในการจัดทำงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสดในมือ และเงินฝากสถาบันการเงินประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

2.5 อุปกรณ์

อุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสม

สมาคมบันทึกค่าเสื่อมราคาเป็นค่าใช้จ่ายประจำปี ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรง เพื่อลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิด ตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงสำนักงาน	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
คอมพิวเตอร์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	3, 5 ปี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง หรือจำนวนที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

รายการกำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์กำหนดโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชี และได้รวมอยู่ในการคำนวณรายรับรายจ่ายจากการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาสินทรัพย์ ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงบรายรับและรายจ่ายในปีที่เกิดขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สำคัญจะบันทึกในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้สมาคมได้ประโยชน์กลับคืนมามากกว่าการใช้ประโยชน์โดยไม่มีการปรับปรุงสินทรัพย์ที่ได้มา การปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550

2 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

2.6 ผลประโยชน์พนักงาน

2.6.1 ดำรงผลประโยชน์เงินบำนาญพนักงาน

สมาคมจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานภายหลังจากการเลิกจ้างตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 จำนวนเงินในอนาคตสำหรับหนี้สินดังกล่าวขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้สมาคมจนถึงวันสิ้นสุดการทำงานในอนาคต

2.6.2 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สมาคมจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของสมาคมและได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากสมาคม เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบรายรับและรายจ่ายสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

2.7 การรับรู้รายได้

สมาคมใช้เกณฑ์ที่รับพึงจ่ายในการบันทึกรายรับและรายจ่าย

3 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินพบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่า มีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น ในระหว่างปีพ.ศ.2551 สมาคมไม่มีประมาณการหรือกำหนดข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินด้วยจำนวนที่มีสาระสำคัญในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550

4 เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน

เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
	บาท	บาท
เงินสดในมือ	6,206	6,206
เงินฝากสถาบันการเงิน - กระแสรายวัน	9,975	10,500
- ออมทรัพย์	6,771,386	2,531,265
	<u>6,787,567</u>	<u>2,547,971</u>

เงินฝากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 รวมถึงเงินฝากบัญชีพิเศษจำนวน 1,659.42 เหรียญสหรัฐ

เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.50 ถึง 3.00 ต่อปี (พ.ศ. 2550 : ร้อยละ 0.75 ถึง 2.00 ต่อปี)

5 เงินลงทุนระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 เงินลงทุนระยะสั้นจำนวน 9,035,162 บาท (พ.ศ. 2550 : 23,215,117 บาท) เป็นเงินฝากประจำที่มีระยะเวลาครบกำหนดสามเดือน มีอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.20 ถึง 4.20 ต่อปี (พ.ศ. 2550 : ร้อยละ 2.38 ถึง 4.62 ต่อปี)

6 เงินลงทุนระยะยาว

เงินลงทุนระยะยาวถึงกำหนดได้ถนัดดังนี้

	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
	บาท	บาท
ภายในหนึ่งปี	15,000,000	-
มากกว่าหนึ่งปี	14,000,000	15,000,000
	<u>29,000,000</u>	<u>15,000,000</u>

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550

6 เงินลงทุนระยะยาว (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 เงินลงทุนระยะยาวเป็นเงินลงทุนในพันธบัตรออมทรัพย์ของกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาาระบบสถาบันการเงิน เงินลงทุนในหุ้นกู้การบี โตรเคียมแห่งประเทศไทย และธนาคารไทยพาณิชย์ (พ.ศ. 2550 : ลงทุนในพันธบัตรออมทรัพย์ของกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาาระบบสถาบันการเงิน) มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 4.25 ถึง 6.25 ต่อปี (พ.ศ. 2550 : ร้อยละ 4.25 ต่อปี) และครบกำหนดไถ่ถอนภายในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2552 เดือนธันวาคม พ.ศ. 2556 และเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2561 ตามลำดับ

7 อุปกรณ์ - สุทธิ

อุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน	อุปกรณ์ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550				
ราคาทุน	5,820,279	9,392,357	1,917,225	17,129,861
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,366,982)	(6,347,838)	(1,267,392)	(11,982,212)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,453,297	3,044,519	649,833	5,147,649
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2551				
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	1,453,297	3,044,519	649,833	5,147,649
ซื้อสินทรัพย์	1,493,346	764,779	781,374	3,039,499
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	(3)	-	(3)
ค่าเสื่อมราคา	(747,216)	(1,327,992)	(218,008)	(2,293,216)
ราคาตามบัญชีปลายงวด	2,199,427	2,481,303	1,213,199	5,893,929
ค่าเผื่อการค้อยค่า	(716,054)	-	(89,600)	(805,654)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	1,483,373	2,481,303	1,123,599	5,088,275
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551				
ราคาทุน	7,313,625	9,277,736	2,698,599	19,289,960
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(5,114,198)	(6,796,433)	(1,485,400)	(13,396,031)
ราคาตามบัญชี	2,199,427	2,481,303	1,213,199	5,893,929
หัก ค่าเผื่อการค้อยค่า	(716,054)	-	(89,600)	(805,654)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	1,483,373	2,481,303	1,123,599	5,088,275

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550

7 อุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 ราคาทุนของอุปกรณ์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มีจำนวน 8,838,989 บาท (พ.ศ. 2550 : จำนวน 2,904,430 บาท)

สมาคมได้สำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงสำนักงาน และเครื่องตกแต่งและติดตั้งจำนวน 805,654 บาท เนื่องจากสัญญาเช่าอาคารชั้น 3A ซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานปัจจุบัน ได้หมดอายุลงในวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551

8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551	
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,221,400
ค่าตัดจำหน่าย	(273,633)
ราคาตามบัญชีปลายงวด	947,767
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551	
ราคาทุน	1,221,400
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(273,633)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	947,767

9 หักสินหมุนเวียนอื่น

หักสินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
	บาท	บาท
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	1,096,972	1,066,861
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	5,134,282	871,030
อื่น ๆ	444,972	548,829
	6,676,226	2,486,720

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550

10 รายรับอื่น

รายรับอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
	บาท	บาท
เงินบริจาค	9,309,062	8,026,029
รายได้จากการรายงานสำรวจ	2,321,288	1,047,960
ดอกเบี้ยรับ	1,488,361	1,228,636
รายรับจากโฆษณา	143,000	2,388,000
รายรับอื่น	1,630,858	2,799,288
	14,892,569	15,489,913

11 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สมาคมได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของสมาคม โดยพนักงานจ่ายสะสมส่วนหนึ่งและสมาคมจ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่งตามที่กำหนด สมาคมได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนดังกล่าว ตามกฎกระทรวง เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2543 โดยเข้าร่วมอยู่ในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ยูโอบี ทวิทรัพย์ ซึ่งจดทะเบียนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

12 ภาระผูกพัน

ภาระผูกพันในการรับค่าปรึกษาและการฝึกอบรม

สมาคมได้ทำสัญญากับสถาบันแห่งหนึ่งในต่างประเทศ เพื่อรับค่าปรึกษาและการฝึกอบรมในการจัดการหลักสูตรฝึกอบรมกรรมการขององค์กรต่าง ๆ โดยสมาคมต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิตามข้อตกลง และจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้หลักสูตรอบรมในอัตรา 13,500 เหรียญออสเตรเลียต่อไตรมาส ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และอัตรา 15,000 เหรียญออสเตรเลียต่อไตรมาส ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550

10 รายรับอื่น

รายรับอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
	บาท	บาท
เงินบริจาค	9,309,062	8,026,029
รายได้จากการรายงานสำรวจ	2,321,288	1,047,960
ดอกเบี้ยรับ	1,488,361	1,228,636
รายรับจากโฆษณา	143,000	2,388,000
รายรับอื่น	1,630,858	2,799,288
	14,892,569	15,489,913

11 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สมาคมได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของสมาคม โดยพนักงานจ่ายสะสมส่วนหนึ่งและสมาคมจ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่งตามที่กำหนด สมาคมได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนดังกล่าว ตามกฎกระทรวงเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2543 โดยเข้าร่วมอยู่ในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ยูโอบี ทวิทรัพย์ ซึ่งจดทะเบียนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

12 ภาระผูกพัน

ภาระผูกพันในการรับค่าปรึกษาและการฝึกอบรม

สมาคมได้ทำสัญญากับสถาบันแห่งหนึ่งในต่างประเทศ เพื่อรับค่าปรึกษาและการฝึกอบรมในการจัดการหลักสูตรฝึกอบรมกรรมการขององค์กรต่าง ๆ โดยสมาคมต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิตามข้อตกลง และจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้หลักสูตรอบรมในอัตรา 13,500 เหรียญออสเตรเลียต่อไตรมาส ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และอัตรา 15,000 เหรียญออสเตรเลียต่อไตรมาส ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2550

12 ภาระผูกพัน (ต่อ)

ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าสำนักงานและอุปกรณ์สำนักงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	2,095,392	1,352,004
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2,465,577	222,801
	<u>4,560,969</u>	<u>1,574,805</u>

13 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการที่รวมอยู่ในรายจ่ายจากการดำเนินงาน สามารถแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2550
	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	31,391,172	25,287,655
ค่าสถานที่ และค่าอาหารในการจัดอบรมและสัมมนา	10,277,777	9,103,125
ค่าวิทยากรอบรม	6,199,370	5,961,924
ค่าวัสดุสำนักงานและค่าใช้จ่ายในการจัดพิมพ์	2,371,050	1,324,093
ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์ (หมายเหตุ 7)	2,293,216	2,835,894
ค่าที่ปรึกษาและการฝึกอบรม	2,040,195	2,088,047
สำรองผลประโยชน์บำนาญพนักงาน	1,380,000	1,773,000
ค่าที่พักและค่าเดินทางพนักงาน	1,048,467	1,569,440
ค่าเลี้ยงรับรอง	114,857	10,832
ค่าเผื่อการค้ายค่า (หมายเหตุ 7)	805,654	-
ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 8)	273,633	-
อื่น ๆ	14,329,189	14,954,590
รวมรายจ่าย	<u>72,524,580</u>	<u>64,908,600</u>

ข้อมูลทั่วไป

General Information

ชื่อ	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
สำนักงานที่ตั้ง	ชั้น 10 อาคารเลครัชดาออฟฟิศคอมเพล็กซ์ อาคาร 2 195/11 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ (66) 2264-0870 โทรสาร (66) 264-0871-2
ประเภท	สมาคมไม่แสวงหากำไร
จดทะเบียนสมาคม	ใบสำคัญแสดงการจดทะเบียนสมาคม เลขที่ จ. 3904/2542 ออกให้ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2542
นายทะเบียน	กระทรวงมหาดไทย
ทุนก่อตั้ง	17 ล้านบาท
รอบระยะเวลาบัญชี	1 มกราคม - 31 ธันวาคม
ผู้สอบบัญชี สำนักงาน	นายขจรเกียรติ อรุณไพโรจน์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3445 บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตีทาวเวอร์ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (66)2286-9999, (66) 2344-1000 โทรสาร. (66) 2286-5050

Name	Thai Institute of Directors Association
Address	10th Floor, The Lake Rachada Office Complex Building 2, 195/11 Rachadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110 Thailand Tel. (66) 2264-0870, Fax. (66) 2264-0871-2
Type of Business	Non Profit Association
Register No.	จ.3904/2542 dated. December 28, 1999
Register	Ministry of Interior, Thailand
Seed Money	17 Million Baht
Account Period	1 January - 31 December
Auditor	Mr. Kajornkiet Aroonpirodkul, Certified Public Accountant (Thailand) No.3445 PricewaterhouseCoopers ABAS Limited 15th Floor, Bangkok City Tower, 179/74-80 South Sathorn Road, Bangkok 10120 Thailand Tel. (66) 2286-9999, (66) 2344-1000 Fax. (66) 2286-5050